

Юрий Агафонов



СТУПЕНЬ  
КРУГЛЫЙ  
СТУПЕНЬ

139928

四  
卷之三

PK ОН 72

Э.К.

А 23

Юрий Агафонов

Е  
ты  
и  
РУНЕНИ  
стулы  
. 139928 47

Пенсионному фонду России —  
десять лет



Агафонов Ю. П. Крутые ступени. Пенсионному фонду России — десять лет. — Шадринск: Издательство ПО «Исеть», 2000. — 188 с.

«Крутые ступени» — книга о становлении и развитии Отделения Пенсионного фонда России по Курганской области. Она написана в форме диалога с первопроходцами, которые делятся своими воспоминаниями о пройденном пути. Надеемся, книга будет интересна не только работникам Пенсионного фонда, плательщикам страховых взносов, пенсионерам, но и всем, кто интересуется социальными проблемами.

## КРУТЫЕ СТУПЕНИ

Пенсионному фонду России — десять лет

Автор-составитель Ю. П. Агафонов

Фотографии: Н. А. Белобородов

Компьютерный набор: Н. Д. Григоров, В. П. Пикин

Компьютерная верстка: Н. А. Пермякова, С. А. Мылтасова

Технический редактор Н. Р. Дюндик

Корректор Е. Ю. Антропова

Лицензия ЛР № 010124 от 23.12.96 г.

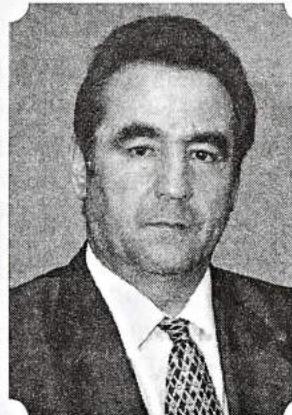
Сдано в набор 14.08.2000. Подписано в печать 26.10.2000. Формат 60x84 $\frac{1}{16}$ .  
Бумага для высокого художественных работ. Гарнитура «Таймс». Печать офсетная.  
Усл. печ. л. 10,93. Уч.-изд. л. 13,16. Тираж 700 экз. Заказ № 1382.

Издательство Шадринского ПО «Исеть», 641870, г. Шадринск, ул. Спартака, 6.

Отпечатано в ГУП «Шадринский Дом Печати» комитета по печати и средствам массовой информации Администрации Курганской обл., 641870, г. Шадринск,  
ул. Спартака, 6.

ISBN 5—7142—0351—8

© Ю. П. Агафонов, 2000.



## ОБРАЩЕНИЕ Губернатора Курганской области О. А. Богомолова в связи с 10-летием со дня создания Пенсионного фонда Российской Федерации

Уважаемые работники Отделения ПФР по Курганской области! Дорогие пенсионеры!

Вот уже 10 лет существует Пенсионный фонд России. За это недолгое время произошло много событий, коренным образом поменялись политические и социально-экономические условия нашей жизни. Пенсионная служба России вместе с пенсионерами пережила не самые лучшие времена, но профессионализм, умение работников Пенсионного фонда помогли укрепить важнейшую социальную службу государства.

Забота о стариках, людях, которые выполнили свой трудовой долг, всегда являлась признаком цивилизованного общества. Более 20% населения Курганской области достигло пенсионного возраста, с 1996 года числен-

## ЦИТАТА

Для потрудившихся на жизненном поприще указателем награды за их трудолюбие служит старость.

Пифагор

## ЦИТАТА

На старости я  
сизнова живу;  
Минувшее про-  
ходит предо мною.

А. С. Пушкин

ность пенсионеров увеличилась с 276 тысяч до 290 тысяч человек. Мы все помним те времена, когда скучные пенсии задерживались до 4-х месяцев. Уверен, что объединенные усилия органов государственной власти, Пенсионного фонда позволили эту проблему снять с повестки дня. Сегодня мы говорим не только о регулярной выплате пенсии, а о ее планомерном повышении. Многое предстоит еще сделать на уровне Президента РФ и федерального Правительства.

В год 10-летия фонда хотел бы бросить краткий взгляд в его историю. А история слагается не только из скучных цифр, но и из самоотверженного труда работников Пенсионного фонда. Если в 1996 году собираемость собственных доходов в нашей области составляла от 32 до 45 миллионов рублей в месяц, то уже в конце 1999 года мы перевалили стомиллионную отметку. В июле 2000 года в области собрано 128 миллионов рублей собственных средств, а получено дотации из федерального Пенсионного фонда всего 75 миллионов рублей. За 4 года показатель собираемости собственных доходов вырос почти в 4 раза.

Мы понимаем, что нынешнее положение пенсионеров очень сложное, но государственная власть региона постарается не допустить тех задержек пенсий, которые так унижают наших пенсионеров. Спасибо вам, работники пенсионной службы, спасибо вам, дорогие пенсионеры, за ваш труд и терпение. С праздником, успехов и благополучия, друзья!

С уважением  
Губернатор области О. А. Богомолов.

## ПРИСТУПОК

*Максим Горький как-то сказал: «Высота культуры определяется отношением к женщине». В нашей стране на протяжении многих лет, особенно в конце восьмидесятых, высота культуры определялась отношением к старикам. Тема пожилых людей для многих общественных деятелей, людей, занимавшихся политическим бизнесом, была своего рода визитной карточкой, паролем для прохождения во власть, для определения своей карьеры.*

*Тема пожилых людей была «проходной» и для средств массовой информации. Ведь именно в СМИ наиболее ярко и полно концентрировалось общественное мнение. А оно было таково: с началом нового мышления в политике и государственном строительстве прорабы перестройки упустили из виду самую массовую и самую социально не защищенную категорию людей — ветеранов, наших отцов и матерей, дедушек и бабушек, людей, которые вынесли на своих плечах войну, восстановили разрушенное народное хозяйство и с триумфом отправили флаг своего Отечества в космос.*

*По поводу бедственного положения стариков в то время рупор демократических преобразований, журнал «Огонек», писал (апрель 1989): «Если наше государство и общество претендует на роль цивилизованного и демократического, то как можно понять и объяснить явное пренебрежение к старикам пенсионерам? Свидетельством такого пренебрежения является тот удивительный факт, что ни на XXVII съезде КПСС, ни на XIX партконференции не уделили должного внимания десяткам миллионов пенсионеров. Эта проблема давно не была предметом обсуждения на правительственном уровне. Обещанный к публикации новый Закон о пенсиях не разработан до сих пор, хотя общая концепция его очевидна и не требует долгих дебатов».*

*Вопрос «встал», вопрос назревал. И, в конце концов, под давлением общественного мнения и обстоятельств созрел...*

## ЛИРИКА

Вадим Шефнер

### ПОСЛЕДНИЙ ВОЗРАСТ

Приснилось мне,  
что еду я  
В курортно-  
дачные края,  
И вдруг динамик  
со стены  
Промолвил:  
«Годы сочтены.  
Последний  
возраст настает,  
Твой поезд дальше  
не пойдет».

Колеса, что меня  
везли,  
Мгновенно к  
рельсам приросли,  
И неожиданный  
вокзал  
Приkleлся к  
моим глазам.  
Я увидал отца и  
мать, —  
Они пришли меня  
встречать;  
Друзья, убитые  
войной,  
Опять предстали  
предо мной...

...Куда ни гляну —  
весь перрон  
Ушедшими  
заполнен.  
Я знаю всех, я  
помню их —  
И молодых, и  
пожилых...

Одних угубили  
зазри  
Не воинские  
лагеря,  
Других от голого  
стола  
Блокада в  
вечность забрала,  
А третий жили  
много лет,  
Но нынче их  
на свете нет.

.....  
Я пробудился.  
Я живу.  
Я существую  
наяву,  
Но знаю: время  
сочтено,  
Предупреждение  
дано,—  
Последний возраст  
настает,  
Мой поезд дальше  
не пойдет.

# В начале было Слово. И Слово было у Верховного Совета. И Слово было Пенсионный фонд Российской Федерации /России/ ПФР.

## О ПЕНСИОННОМ ФОНДЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ (РОССИИ)

Постановлением Верховного Совета РСФСР от 22 декабря 1990 года в целях государственного управления финансами пенсионного обеспечения в Российской Федерации образован Пенсионный фонд Российской Федерации (России) (далее — ПФР).

ПФР является самостоятельным финансово-кредитным учреждением, осуществляющим свою деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации.

ПФР выполняет отдельные банковские операции в порядке, установленном действующим на территории Российской Федерации законодательством о банках и банковской деятельности.

ПФР и его денежные средства находятся в государственной собственности Российской Федерации. Денежные средства ПФР не входят в состав бюджетов, других фондов и изъятию не подлежат.

ПФР обеспечивает целевой сбор и аккумуляцию страховых взносов, а также финансирование расходов, направленных на:

— организацию и ведение индивидуального (персонифицированного) учета застрахованных лиц в соответствии с Федеральным законом «Об индивидуальном (персонифицированном) учете в системе государственного пенсионного страхования», а также организацию и ведение государственного банка данных по всем категориям плательщиков страховых взносов в Пенсионный фонд Российской Федерации (России).

## СЛОВАРЬ

**БАНК** — правительственные или частные кредитные (верительные) учреждения, для вкладов и займов, для учета векселей, для выпуска денежных знаков и проч.

(Здесь и далее — по Владимиру Далю).

## СЛОВАРЬ

**БЮДЖЕТ** — смета, учет, расчет, распись, счет расхода и прихода за прошлое и будущее время; государственная смета.

Средства ПФР формируются за счет:

- страховых взносов работодателей;
- страховых взносов граждан, занимающихся индивидуальной трудовой деятельностью;
- страховых взносов иных категорий работающих граждан.

Средства ПФР направляются на:

- оказание органами социальной защиты населения материальной помощи престарелым и нетрудоспособным гражданам;
- финансовое и материально-техническое обеспечение текущей деятельности ПФР и его органов;
- другие мероприятия, связанные с деятельностью ПФР.

Руководство ПФР осуществляется Правлением ПФР и его постоянно действующим исполнительным органом — исполнительной дирекцией.

Правление ПФР назначает и освобождает от должности исполнительного директора и его заместителей, председателя ревизионной комиссии и руководителей его отделений.

Правление ПФР возглавляет председатель, который назначается и освобождается от должности Верховным Советом Российской Федерации.

Предприятия, организации, учреждения, в том числе и банки, обязательно представляют уполномоченным ПФР в районах и городах, ревизионной комиссии необходимые документы и сведения, относящиеся к деятельности ПФР, за исключением сведений, составляющих коммерческую тайну, перечень которых устанавливается законодательством.

Работники системы ПФР приравниваются по условиям медицинского и бытового обслуживания к работникам аппарата соответствующих органов исполнительной власти.

Уполномоченные ПФР в районах и городах подлежат обязательному государственному личному страхованию и имеют право на возмещение причиненного им ущерба в порядке и на условиях, установленных для сотрудников Государственной налоговой службы Российской Федерации.

## Правление Пенсионного фонда РСФСР ПОСТАНОВЛЕНИЕ

28.02.1991 Москва № 28

О создании Отделения Пенсионного фонда РСФСР по Курганской области

Правление Пенсионного фонда РСФСР постановляет:

1. Создать Отделение пенсионного фонда РСФСР по Курганской области.

2. Назначить т. Афанасьева В. Г. управляющим Отделением Пенсионного фонда РСФСР по Курганской области.

Председатель А. Куртин

*Сегодня, когда видишь хорошо отлаженный, четко работающий механизм Пенсионного фонда России, в том числе его Отделения по Курганской области, даже не верится, что всего лишь десять лет назад биография ПФР начиналась с чистого листа, что не было у него ни удобных для работы офисов,*

## СЛОВАРЬ

**ВКЛАДЧИК** — делающий вклад, взнос, дар; или пайщик, дольщик, участник в складчине, в общем деле.

## СЛОВАРЬ

ДОЛГ — все, что должно исполнить обязанность; долг налагается, обязанность заключается; долг более общее, обязанность частная, личная; долг невольный, обязанность условная. Бог в долгу не останется. В долгу, как в шелку. Есть долг, не спорь, отдашь не скоро; а стащешь докучать, и век не видать. Долг не ревет, а спать не дает. Долги помнят не тот, кто берет, а кто дает. Съедают долги и богатого. Тот в нищие пошел, на ком долг тяжел.

ни мобильного транспорта, ни современных компьютеров и компьютерных технологий, ни «готовых» для вновь создаваемой структуры специалистов.

Но! было главное — это желание решить непростую задачу по созданию принципиально новой пенсионной службы, которая бы гарантировала пожилым людям своевременную и достойную их трудового вклада выплату государственных пенсий и пособий.

И эта задача решена. Новая пенсионная служба создана, действует, имеет свое «фирменное» лицо, пользуется в обществе и государстве заслуженным авторитетом. Однако, видя сегодняшнее относительное благополучие фонда, мало кто знает, что оставалось «за кадром», и мало кто представляет, какие требовались усилия, воля, терпение, энтузиазм, чтобы уверенно пройти всю десятилетнюю дистанцию, преодолеть множество ям и рытвин (а их на пути было немало) и не потерять веры в свои силы, свои возможности.

Чтобы все это «увидеть», понять и по достоинству оценить по прошествии десяти лет, давайте «отмотаем» плёнку на десять лет назад и снова медленно «прокрутим» — побеседуем с первопроходцами, побываем на их рабочих местах, посмотрим, как они трудились и трудятся, как жили и живут, что имеют за душой, о чем мечтают, каким видят будущее ПФР.

И первый визит — к управляющему Отделением В. Г. Афанасьеву. Вам слово, Виктор Григорьевич.

## СТУПЕНЬ ПЕРВАЯ

### НОВАЯ СТРУКТУРА — ВЕЛЕНИЕ ВРЕМЕНИ



## СЛОВАРЬ

ФОНД — основной истинник; капиталы, финансы. Истинник — капитал, чистоган; не мнимое, оборотное или долговое богатство, а истинное, наличность; капитал, ссужаемый в долг, или настоящая цена товару, проданному в долг.

— Прежде чем говорить о создании Пенсионного фонда России, которому исполняется десять лет, давайте вспомним предысторию. Вспомним, на каком фоне это происходило, какие в то время разворачивались события. И тогда станет понятнее, как и для чего был образован ПФР.

В конце восьмидесятых — начале девяностых годов в истории России произошел поворот, который в корне изменил всю нашу жизнь. По сути совершилась социальная революция.

После проведенной приватизации общество резко разделилось на «богатых» и «бедных». 95 процентов госимущества, как по мановению

## УТРО

Вот первый луч,  
собрат луча второго,  
Подрагивая, сохнет  
на стене.  
Вот первое  
младенческое слово  
Спросонок  
обнажается во мне.  
Удел мой светел.  
Путь еще не начат.  
Я жду, я жду, сейчас  
настанет миг,  
И позовут меня и  
крикнут:  
— Мальчик!  
А я уже не мальчик,  
Я старик.

Дмитрий Сухарев

(Дмитрий Сухарев — литературный псевдоним Дмитрия Антоновича Сахарова — доктора биологических наук, известного ученого по микробиологии. Член Союза писателей СССР.)

волшебной палочки, перешло в руки АО, АК, ЧП, ТОО и других частных структур. При этом сказочно обогатилась лишь маленькая горстка людей — та, что завладела контрольными пакетами акций. Основная же масса участников «разделительного процесса», в том числе рядовые акционеры, остались практически ни с чем.

Больше всех пострадали пенсионеры. Во-первых, «сгорели» их сбережения, хранившиеся на книжках на «черный день». Во-вторых, находясь на пенсии, они, естественно, перестали участвовать в производственном процессе, а следовательно, утратили возможность влиять на распределение национальных богатств, которые создавали своим трудом на протяжении многих лет. А их, пенсионеров, — десятки и десятки миллионов. И это не просто старики и старушки. Это наши отцы и матери, это участники Великой Отечественной войны, труженики тыла, это люди, создававшие мощь державы и сами составлявшие ее золотой фонд, а теперь оказавшиеся за чертой бедности.

Такой перекос в уровне жизни людей мог вызвать социальный взрыв. Чтобы снять накопившееся напряжение, нужно было незамедлительно принимать меры, которые бы позволили обеспечить социальную защиту на государственном уровне. Тогда-то и появилась идея о создании структуры, какой не было ни в СССР, ни в РСФСР, то есть о Пенсионном фонде, наделив его функциями собирать, накапливать и передавать денежные средства по целевому назначению — непосредственно пенсионерам.

— У нас ведь уже была структура — государственное социальное страхование, которая

управлялась через профсоюзы и неплохо справлялась с возложенными на нее задачами.

— Да, это была эффективная структура. Но она была хороша для своего времени, потому что могла нормально функционировать только в условиях жесткой централизованной власти, монополии государства на средства производства и производительные силы, четкой исполнительской вертикали. Поскольку социальное страхование полностью осуществлялось за счет государства (страховых взносов предприятий, учреждений, организаций и дотаций по госбюджету), а государство являлось главным и единственным распорядителем денежных средств (в лице профсоюзов), была гарантирована, что материальное обеспечение в старости, в случае болезни, потери нетрудоспособности и т. д. каждый советский гражданин получит полностью и в срок. И действительно, выплаты пенсий, пособий, бесплатное медицинское обслуживание, обслуживание детей, другие оздоровительные и профилактические мероприятия стали привычным явлением, как смена дня и ночи. Отшлифованная годами система социального обеспечения работала надежно. Поэтому за завтрашний день никто не боялся.

Поскольку время сейчас другое и другая страна, когда полностью сменились не только социально-экономические, но и нравственные приоритеты, государство решило создать новую структуру управления пенсионными средствами, которая бы была максимально приспособлена к частной собственности, новым жизненным реалиям и служила бы гарантом надежного пенсионного обеспечения. Во многих развитых странах такой опыт существует дав-

## ХРОНИКА

1991 год.

В период с 08.04 по 27.06 созданы отделы ОКДУ, ЭО, ОУПРС, организованы пункты уполномоченных в 23 районах области.

## СЛОВАРЬ

**УПОЛНОМОЧИТЬ** кого, на что, давать от себя полномочие, власть за себя, доверить дело, поручить словесно или законно, письменно доверенность. Уполномочивают условно, или сполна, неограниченно, передавая кому-нибудь всю власть свою над чем-либо.

но. Система государственного пенсионного страхования построена там на принципе солидарности поколений и перераспределения средств. Например, в Германии, с опытом которой я знакомился, будучи в командировке, и который впоследствии хорошо пригодился мне в практической работе.

Образование Пенсионного фонда России, как самостоятельного финансово-кредитного учреждения, это первый и очень важный шаг в строительстве структуры за которой, я уверен, большое будущее.

Используя принцип солидарности поколений и перераспределения средств (молодые помогают пожилым, богатые — бедным), ПФР обеспечивает следующие функции в пенсионной системе:

— сбор страховых взносов от плательщиков, юридических и физических лиц всех форм собственности, в соответствии со страховыми тарифами. А они таковы: в производственной сфере 28 процентов, в сельском хозяйстве — 20,6 процента от фонда оплаты труда;

— финансирование выплаты пенсий (назначение и выплата производятся собесами и доставка почтовыми предприятиями);

— начисление и сбор пеней и штрафов при несвоевременной и неполной уплате страховых сборов. А штрафы немалые — 1 процент в день от суммы задолженности;

— подготовка проекта бюджета, учет, контроль и отчетность по его выплатам.

Вот такой добровольно-принудительный принцип солидарности и перераспределения.

Обозначив основные контуры новой структуры, дальше началась практическая работа на

местах. Руководить Отделением ПФР в Курганской области администрация области предложила мне. Вероятно, исходили из того, что в этой системе я был не новичок. Пятнадцать лет возглавлял обком профсоюза работников связи, а последние пять лет — отдел государственного социального страхования облсовпрофа. Суть и принципы нового дела мне были понятны. После беседы в Москве с председателем правления ПФР Александром Владимировичем Куртиным я дал согласие...

— Таких людей, как Вы, называют первоходцами, которые первыми торят дорогу в неизвестное. С чего и как начиналось на Зауральской земле становление новой, никому не известной федеральной структуры? Первые шаги, первые дела, первые результаты...

— Было поначалу ощущение, чисто эмоциональное, что нашу структуру плательщики страховых взносов не то чтобы не принимают или игнорируют, но просто не понимают — зачем она нужна? Ведь все идет своим чередом, пенсии, пособия выплачиваются в срок, причин для беспокойства нет. Ситуация действительно была такой. Но это была инерция — в экономике, социальной сфере, которая продолжалась, к счастью, еще года два. Этого времени нам хватило для того, чтобы, как говорят, опериться и встать на крыло, то есть избежать ошибок на старте, взять хороший разбег и закрепиться на запланированных нами рубежах. Если же и были на первоначальном этапе проблемы, то в основном производственно-бытового плана. В районах, конечно, становление проходило труднее, чем в областном центре, и о своих проблемах «районщики», я думаю, расскажут сами.

## ИЗРЕЧЕНИЕ

Малая печаль красноречива, великая — безмолвна.

## СЛОВАРЬ

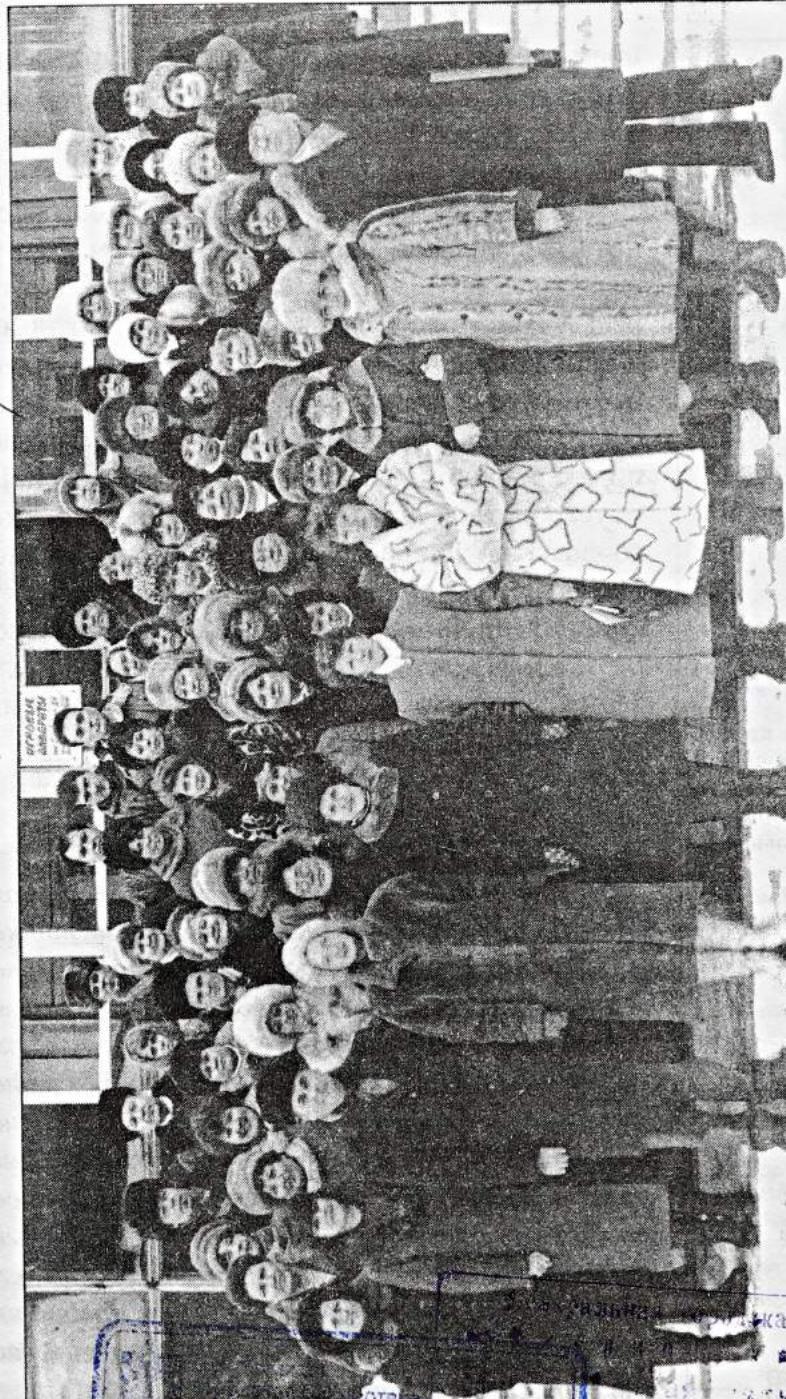
**ПЕНСИОН** и  
**ПЕНСИЯ** — оклад  
сверх жалованья,  
за отличие и за  
выслугу лет; оклад  
по выходе в от-  
ставку за службу.

**ПЕНСИОНЕР** —  
получающий пен-  
сию.

Нашим первым пристанищем стал малый зал областного Дома политпросвещения. Здание принадлежало областной парторганизации. Но поскольку как раз в то время ее закрыли, часть партийного имущества в виде малого зала ДПП, трех телефонов, счетно-вычислительных машинок и кое-какой мебели мы получили в аренду.

Стали подбирать кадры. Согласно «спущенному» штатному расписанию Отделению ПФР полагалось 30 сотрудников в областной аппарат и по два — в каждый район. Итого 60. Задача была нелегкая. Тем более, требования предъявлялись жесткие: бухгалтерское образование и не менее трех лет практической работы в различных отраслях народного хозяйства. На сей раз помогла... начавшаяся безработица, предъявив широкий выбор специалистов. И выбор оказался неплохой. К нам пришли не просто «дорабатывать», «досиживать», «коротать время», «как-нибудь перекантоваться до лучших времен»... К нам пришли люди с огоньком в глазах, а значит, настроенные на энергичную, живую, творческую работу. Это, например, уполномоченные по городу Кургану Руфина Семеновна Гринева, Людмила Васильевна Мулик, Галина Гурьевна Никитина, главные уполномоченные по городу Шадринску — Надежда Николаевна Мурзина, по Мишкинскому району — Галина Александровна Гордеева. Пришли также те, что со мной работали ранее. Это Виктор Федорович Марамыгин, Татьяна Алексеевна Копылова, другие. Сформировались быстро. Через два месяца команда была готова и сразу же приступила к делу.

Параллельно продолжали решать производственно-бытовые проблемы. Через какое-то



Семинар работников отделения ПФР в д/о «Лесники», февраль 1993 г.

## ЦИТАТА

Сила и красота  
суть блага юности,  
преимущество же  
старости – расцвет  
рассудительности.

Демокрит

время, сейчас точно не помню, Курганская мэрия переехала в здание бывшего обкома партии, и нам в бывшем здании мэрии выделили два этажа. Это по улице Красина, 57. Работать стало полегче — меньше скученности, тесноты, больше внимания страхователям. Но тут появилась другая проблема: не по дням, а по часам стали расти цены за аренду. Выход напрашивался один: надо обзаводиться собственными помещениями. Средств на это у нас не было. Но Центр с пониманием отнесся к нашим трудностям и стал выделять деньги на обустройство. Первый этаж 9-этажного жилого дома по улице Р. Зорге, 15 планировался под хозяйственные нужды города (аптека, кулинария, парикмахерская). Но город отказался от него. Сделав перепланировку, построили свой офис, где и находимся в настоящее время.

## НА СТАРТОВЫХ ДОРОЖКАХ

*Разговор с Виктором Григорьевичем продолжим ниже. А пока познакомимся с участниками команды, которые вышли на свои стартовые дорожки и начали забег по незнакомому маршруту в экстремальных условиях. Известно, что на пути к цели каждый проявил недюжинные способности, показал характер, волю, самоотверженность, другие лучшие бойцовские качества. Но мало кто знает, какая ценой доставались пройденные, особенно первые, шаги. Поэтому, о том, что скрыто от стороннего глаза, — волнениях, тревогах, переживаниях, врезавшихся в сердце и память, — попросим рассказать самих участников команды.*

**Доможирова Надежда Васильевна**, начальник отдела учета поступления и расходования средств — главный бухгалтер:

— Я пришла в Отделение Пенсионного фонда 22 апреля 1991 года переводом из Советского райпищеторга. Работа по доходной части бюджета мне была знакома, так как доходная часть складывалась из страховых взносов, а я до этого много лет работала начальником отдела по расчетам с рабочими и служащими, где мы производили отчисления страховых взносов в фонд социального страхования.

Проработав три недели, была приглашена на совещание в областной собес с Виктором Федоровичем Марамыгиным — начальником ОКДУ. Обсуждались вопросы назначения, выплат и переплат пенсий, проблемы материально-технической базы соцобеспечения. Мне все это показалось настолько для меня чужим, неинтересным, скучным, что я, не дожидаясь окончания совещания, со слезами на глазах ушла из здания собеса и написала заявление на перевод меня обратно в торговлю. Ранее меня приглашали на должность главного бухгалтера в универмаг «Детский мир». Но в то время, в 1991 году, еще действовал федеральный закон, согласно которому нужно было отрабатывать два месяца. Поэтому управляющий Виктор Григорьевич Афанасьев положил мое заявление в ящик и сказал, что к нашему разговору вернется через два месяца, а пока я должна спокойно работать.

Началась моя «спокойная» работа так. Взяли мы с главным специалистом моего отдела Любовью Александровной Менщиковой по большой дорожной сумке из дома и пошли по банкам собирать платежные документы на перечисление предприятиями страховых взносов в ПФР. Отделение ПФР по Курган-

## ДОСЬЕ



**ДОМОЖИРОВА Надежда Васильевна**, родилась 3 ноября 1950 года в с. Первшино Белозерского района Курганской области (под знаком Скорпиона), главный бухгалтер — начальник отдела учета поступления и расходования средств, работает в Отделении ПФР по Курганской области с 22.04.91.

Дочь Елена (1974 г.), внучка Настя (1994 г.)

Образование высшее. Специальность — экономист.

Работала бухгалтером, начальником отдела по расчетам с рабочими и служащими.

В Отделение ПФР по Курганской области поступила в первые дни его формирования. Сформировала сплоченный, работоспособный коллектив отдела. Организовала и наладила полный учет поступ-

пающих денежных средств, товарно-материальных ценностей и основных средств, а также своевременное отражение в бухгалтерском учете операций, связанных с их движением, и поддерживает эту работу в образцовом состоянии, о чем свидетельствуют результаты ревизий КРУ МФ РФ по Курганской области в 1997 и 1999 годах.

Является членом методологического совета региональных отделов учета и расходования средств при Исполнительной дирекции ПФР. Умелый организатор, энергичный руководитель. Награждена Почетной грамотой ПФР.

Увлечения: лыжи.  
Любимый отдых: на природе, в лесу.

Любимая поговорка: «Семь раз отмерь, один раз отрежь».

Любимый тост: «За любовь!».

Мечта в жизни: чтобы дочка была счастливой, а внучка здоровой.

Девиз: никогда не останавливаться на достигнутом.

Любимый цвет: зеленый всех оттенков.

Любимое блюдо: пироги с любой начинкой.

кой области было образовано 28 февраля, отдел учета поступления и расходования средств — 22 апреля, а Пенсионный фонд России начал свою деятельность с 1 января, соответственно и платежи в ПФР пошли с 1 января 1991 года. Так что, за четыре месяца, то есть к концу апреля 1991 года, платежных документов во всех банках Кургана (их тогда было пять) скопилось очень много. В банках они хранились по-разному. В одних были связаны пачками в разрезе по месяцам и лежали на стеллажах, в других — просто копились в картонных коробках с надписью «Страховые взносы в ПФР». Интересно, что ни в одном банке у нас не спросили даже удостоверения личности. Мы говорили: «Мы из Пенсионного фонда, пришли забрать наши документы». И нам с радостью отвечали: «Наконец-то! А то нам уже надоело их хранить». Между прочим, страхователи, те, что перечисляли взносы в ПФР, долго не могли понять, что это такое — Пенсионный фонд, а пенсионеры и вовсе не воспринимали его, так как свои кровные получали вовремя, а откуда берутся деньги на выплату пенсий, их мало интересовало.

Ситуация с первых же дней заставила окунуться в работу с головой. В нашем кабинете было два отдела: отдел учета, экономический да еще сидел специалист по кадрам. Телефон был один на всех, который не умолкал в течение всего дня. Мы работали как консультанты, отвечая на бесконечные звонки. Основную свою работу приходилось выполнять вечером. За два месяца было столько «переполочено», что уходить из Пенсионного фонда уже не хотелось — жаль было своих трудов.

И я осталась. С того времени ни разу, кажется, об этом не пожалела.

**Мурзина Надежда Николаевна**, главный уполномоченный ОПФР по г. Шадринску и Шадринскому району:

— Пенсионный фонд в г. Шадринске начал свою деятельность 5 мая 1991 года с приема на работу первого уполномоченного Нины Федоровны Муравейниковой, бывшего начальника планового отдела управления сельского хозяйства Шадринского района. 27 мая на должность гл. уполномоченного приняли меня, ранее я работала секретарем райкома профсоюза работниками АПК. 6 июня на должность старшего уполномоченного пришла Мария Григорьевна Агеева, до этого была зав. отделом производственно-массовой работы райкома профсоюза. Вот на эту троицу и легла вся тяжесть становления пенсионной службы в городе и районе.

Несмотря на высокие ранее должности, теперь у нас не было ни кабинета, ни стола, ни стула, телефонами в здании администрации нам пользоваться запретили. Мы вынуждены были работать на квартире Нины Федоровны Муравейниковой. На наши просьбы о предоставлении кабинета администрации не реагировали. В то время значение и цель создания Пенсионного фонда никто не понимал, включая глав администраций. Поэтому всякие переговоры нередко заканчивались слезами. И вдруг нам повезло! Городская юридическая консультация освободила занимаемое помещение в связи с антисанитарными условиями и запретом санэпидстанции пользоваться им. Мы на свой риск заняли его (это 3-комнатная квартира), вставили свой замок, наняли машину и упросили УРСЖ дать нам столы и стулья в долг. Все это сделали в день «захвата»: вымыли

## ДОСЬЕ



**МУРЗИНА Надежда Николаевна**, родилась 5 августа 1946 года в г. Шадринске Курганской области. Замужем.

Муж Юрий Васильевич, 1942 г. р., сын Валерий 1967 г. р., сын Александр 1973 г. р.

Образование: высшее, окончила Высшую школу профсоюзного движения ВЦСПС по специальности экономист труда. Работала бухгалтером, инспектором, контролером, оператором, инспектором-ревизором, секретарем райкома профсоюза.

В Отделении ПФР по Курганской области с 22.05.91, старший уполномоченный, главный уполномоченный по Шадринскому району, главный уполномоченный — руководитель МРППУ по Шадринскому району.

## СЛОВАРЬ

**КРЕДИТ** — доверие, вера в долг, залог, дача и прием денег или товаров на счет, на срок; билет кредитного учреждения, места для взноса и получения денег взаймы, на разных условиях, либо под залоги: ломбарда, банка, приказа, призренья и проч.

окна, пол, вычистили весь мусор и поставили свою мебель. Несколько раз нас пытались выставить, так как квартира принадлежала телефонному заводу. Но мы держались. Все лето наши семьи, включая детей и мужей, ремонтировали этот офис после работы и в выходные дни, чтобы создать себе нормальные условия.

Не выдержала нагрузки, ушла с работы Нина Федоровна Муравейникова. Но становление продолжалось. Добавлялись кадры. В сентябре к нам пришла Александра Григорьевна Жихарева — опытный бухгалтер. Стало появляться кое-что свое: калькуляторы, бумага, карандаши, мебель, даже два телефона поставили нам...

*В это же время проходило становление и основных отделов Отделения Пенсионного фонда.*

**Копылова Татьяна Алексеевна**, начальник экономического отдела:

— Наш отдел формировался одновременно с отделами координации деятельности уполномоченных и учета поступления и расходования средств. Если первое временное штатное расписание нашему Отделению на 60 единиц было утверждено А. В. Куртиным 19 апреля 1991 года, то положения о данных отделах, регламентирующие их функции и задачи, появились позже — в июне 1991-го. Тогда все было впервые — и дела, и формы отчетности, стоящие за ними. Поэтому, когда решался вопрос о моем переходе в Отделение, я не имела четкого представления о предстоящей работе, да и все Отделение было в двух лицах — управляющий В. Г. Афанасьев и начальник отдела координации В. Ф. Марамыгин.

О той первой рабочей поре, когда мы еще размещались в трех комнатах Дома политпрос-

вещения, у меня сохранились самые теплые воспоминания. Перед Отделением стояла задача — скорейшая регистрация страхователей и сбор платежей с них. Для ее решения все трудились дружно, с большим воодушевлением. Виктор Григорьевич собирал «летучки» ежедневно, на них подводил итоги сделанного за день минувший, ставил задачи на день предстоящий. Помню свое первое поручение и запись у Вячеслава Аванесова для радиоэфира об открытии Отделения с приглашением плательщиков пройти регистрацию. Адреса плательщиков для уполномоченных ПФР (а это десятки страниц!) мы срочно переписывали из взятых «на денек» банковских списков.

**Яковлев Николай Семенович**, заместитель управляющего Отделением — начальник отдела координации деятельности уполномоченных:

— Отдел координации деятельности уполномоченных создавался одним из первых с целью обеспечения руководства и координации деятельности уполномоченных ПФР в районах и городах области, оказания им практической помощи, изучения, обобщения и распространения передового опыта организации их работы.

Первое, что нужно было сделать, подобрать достойные кадры в городе Кургане, районах области, которые бы смогли организовать работу по сбору страховых взносов на местах. Эта задача легла на плечи первого начальника ОКДУ Марамыгина Виктора Фёдоровича. И задача была выполнена. Были подобраны кадры, которые сумели не только организовать работу по сбору средств в полном объеме для обеспечения своевременной выплаты пенсий, но и наладить незримую связь с

## ДОСЬЕ



КОПЫЛОВА Татьяна Алексеевна, родилась 23 сентября 1948 г. на ст. Баженова Беляевского района Свердловской области.

Замужем. Муж Михаил Тимофеевич, сын Алексей, 1970 г. р., дочь Елена, 1971 г. р. Внук Дима, внучка Мария.

Образование высшее. Экономист. Работала оператором машиночесального бюро, инженером лаборатории по использованию новой техники, экономистом планового отдела, старшим экономистом, инструктором отдела социального страхования.

В Отделении ПФР по Курганской области с 25.04.91, начальник экономического отдела.

Грамотно и квалифицированно организует работу подчиненных, сформировала сплоченный, рабо-

**тоспособный коллек-  
тив, наладила систематический анализ  
расходов и с о д о в а н и я  
средств на выплату  
государственных  
пенсий в соответствии с утвержденными лимитами расходов. Является членом методологического совета региональных экономических отделов в ПФР.**

**Любимый отдых: чтение, рукоделие.**

**Любимая поговорка: «На всякого мудреца довольно простоты».**

**Любимое изречение: «Лишь тот испытывает радость, кто может ближнему помочь».**

**Любимый тост: «Будьте здоровы!»**

**Цель в жизни: оказать помощь детям в воспитании детей, моих внуков.**

**Мечта в жизни: международный туризм.**

**Желание: с раннего детства – увидеть оз. Байкал и г. Париж. Одно, Байкал осуществилось, другое...**

**Девиз: «Где трудней – туда стремись».**

**Любимый цвет: голубой и белый.**

**Любимое блюдо: пельмени.**

Пенсионным фондом всех предприятий и организаций, администраций районов, райсобесов, банков и т. д. Смогли организовать рабочие места, смогли сделать так, что все узнали, что такое Пенсионный фонд и стали уважать его и даже немного побаиваться. Постепенно наши уполномоченные превратились в настоящих представителей Пенсионного фонда на местах.

Вместе с Виктором Фёдоровичем оказывали практическую помощь уполномоченным в вопросах применения законодательства по вопросам, связанным с уплатой страховых взносов Воронина Галина Фёдоровна, Карасёва Людмила Ивановна. Все уполномоченные всегда с трепетом и уважением отзываются о приветливой и требовательной Валентине Ивановне Рукавишниковой, которая проработала в должности главного специалиста ОКДУ шесть лет.

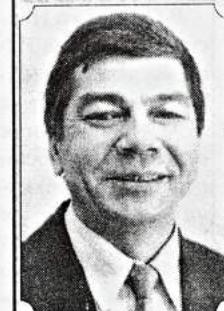
Я пришёл работать в качестве начальника ОКДУ в марте 1998 года. Период был очень сложный, как раз шло наращивание задолженности по выплате пенсий пенсионерам области. Собственных средств катастрофически не хватало, дотации ПФР задерживались. На работе фонда напрямую отражались частая смена Правительства, банковский кризис. Пришлось срочно возобновлять работу по выплате пенсий товарами и услугами. Были подключены к выбиванию недоимки все силовые и административные структуры.

Пришлось срочно изыскивать и внутренние резервы. Город Курган несёт на себе груз в 55–60% от всех доходов Отделения. Но в связи с переходом в 1997 году на функциональные принципы разделения труда уполномоченных потерялась заинтересованность каждого уполномоченного в конечных результатах своего труда.

Уполномоченными не отслеживалось поступление страховых взносов по проведённым документальным и камеральным проверкам, в чём, в принципе, и заключается весь смысл их деятельности. С приходом на должность начальника ОКДУ по г. Кургану Чинарёва Сергея Борисовича, работавшего ранее уполномоченным, а затем специалистом КРО, мы пересмотрели структуру отдела, провели раскрепление за группами уполномоченных по 800–1000 конкретных страхователей. Ежемесячное подведение итогов заставило считать всех, придало принцип соревновательности. И результаты не заставили себя ждать: город начал выполнять план, а сегодня полностью своими сборами обеспечивает выплату пенсий городским пенсионерам и частично дотирует районы области.

Практику работы города Кургана распространяли на Шадринский район и др. крупные районы области. Помогают в работе комплексные проверки деятельности уполномоченных в составе КРО, ОКДУ, ГПЗ, и юридического отделов. Спасибо говорят уполномоченные специалистам нашего отдела за практическую помощь в вопросах применения новых нормативных документов. Это стало возможным с приходом в отдел Чечиковой Людмилы Николаевны, которая много лет проработала главным уполномоченным по г. Кургану. Прекрасно зная работу уполномоченных, творчески подходит к применению пенсионного законодательства, выезжая в районы, она передаёт свой опыт сельским уполномоченным. По применению самых серьёзных документов ПФР проводятся кустовые семинары-совещания.

## ДОСЬЕ



**ЯКОВЛЕВ Николай Семенович, родился 25 апреля 1954 года в с. Березово Кургамышского района Курганской области.**

**Женат. Жена Любовь Григорьевна. Сын Иван (1977 г. р.), дочь Анастасия (1981 г. р.).**

**Образование: высшее, Курганская сельхозинститут, специальность – учёный-агроном. Работал главным агрономом, председателем колхоза, заместителем председателя Юргамышского райисполкома, инструктором Курганского обкома КПСС, начальником отделения акционерного коммерческого банка.**

**В Отделении Пенсионного фонда РФ по Курганской области с 11 марта 1997 г., начальник отдела по вопросам персонифицированного учета, с 28.08.98. заместитель управляющего Отделением – начальник отдела координации деятельности уполномоченных.**

**Любимый отдых: дача, рыбалка.**

**Любимая поговорка: «Без труда не вынешь рыбку из пруда».**

**Девиз: «Нас бьют, а мы крепчаем».**

**Любимый цвет: белый.**

**Любимое блюдо: пельмени.**

**Цель в жизни: поставить детей на «ноги».**

Чётко отслеживает поступление взносов от учреждений бюджетной сферы Миронова Раиса Фёдоровна. Всегда аккуратная и дисциплинированная, она не допустит ошибку при подготовке отчётов в Пенсионный фонд России, тактично, но строго поправит уполномоченных.

Постоянный анализ поступления страховых взносов по отраслям народного хозяйства заставил нас изменить подходы к некоторым из них в формах работы с ними. На протяжении многих лет Отделение практически не получало средств от предприятий сельского хозяйства. Заработка плата там выплачивается, как правило, продукцией производства, а нам нужны живые деньги. Счета в банках заблокированы инкассовыми поручениями налоговой инспекции, другими кредиторами. На основании решения областной Администрации была создана фирма ЗАО «Сибирь», которая от урожая резервирует зерно в счёт уплаты страховых взносов в Пенсионный фонд с дальнейшей его реализацией. Таким образом в текущем году поступило 35 млн. руб. взносов от сельхозтоваропроизводителей, это в 2 раза больше, чем за весь 1999 год. Это позволило в течение первого полугодия службам уполномоченных в сельскохозяйственных районах обеспечить выполнение доведённых планов. Нарабатываются новые подходы в работе с транспортировщиками, строителями и т. д.

Всё это позволило в 2000 году уменьшить рост просроченной задолженности до 4,2%, а в июле т. г. даже её снизить.

Работа уполномоченных сегодня не ограничивается проверками предприятий. Уполномоченный в районе — он и ревизор и организатор.

Надо выполнить план проверок, своевременно отчитаться перед отделами Отделения, побывать на планёрке у Главы Администрации и на заседаниях всевозможных комиссий по неплатежам. Да разве возможно перечислить всё то, чем занимается уполномоченный?

Творчески, с большим желанием относится к работе Мухортиков Владимир Робертович. Постоянно в поиске новых форм работы, его опыт перенимают другие уполномоченные.

Настойчивость, даже настырность в требованиях к страхователям проявляет Гордеева Галина Александровна.

Покоряет своим требовательным отношением к делу Черкашина Людмила Павловна.

Вообще невозможно в небольшой информации охарактеризовать всех уполномоченных, но со всей ответственностью заявляю, что люди — на своих местах, и делают работу хорошо.

**Мухортиков Владимир Робертович**, гл. уполномоченный ОПФР по Далматовскому району.

— В Пенсионный фонд я пришел после увольнения по собственному желанию с должности директора Далматовского лесхоза. Рекомендовал меня на новую должность с подачи первого секретаря райкома партии В. К. Иогана председатель райисполкома А. Я. Кузьминых. Принимали на работу в Кургане в помещении Дома политпросвещения. Одной из первых, кто заговорил со мной в Пенсионном фонде, была Татьяна Алексеевна Копылова. Она проводила меня к управляющему. Беседовали со мной Виктор Григорьевич Афанасьев и Виктор Федорович Марамыгин. Разговор был прямой и жесткий. Предстояла работа исполнителя, а не руководителя, и мой опыт

## ДОСЬЕ



### НЕОБЕРДИНА

Лидия Ивановна, родилась 23 июля 1949 года в д. Быково Сивинского района Пермской области. Замужем.

Муж Борис Владимирович 1953 г. р., сын Алексей 1975 г. р., сын Михаил 1981 г. р., дочь Татьяна 1986 г. р.

Образование высшее. В 1973 г. окончила Новосибирский институт советской кооперативной торговли по специальности экономиста торговли. Работала главным бухгалтером Шатровского комплекса «Курган-колхозживпром», старшим экономистом райфинотдела, зам. управляющего Шатровским отделением Госбанка, ст.

экономистом отделения «Агропромбанка», начальником оргтехники Шатровского района.

В Отделении ПФР по Курганской области с 06.05.91, старший уполномоченный по Шатровскому району.

Любимый отдых: природа, лес.

Любимая поговорка: «Тяжело в учении, легко в бою».

Любимый гость: «Давай выпьем тут, на том свете не дадут, ну а если там дадут, выпьем там и выпьем тут».

Цель: дать детям образование.

Мечта: отдых на юге.

Желание: быть молодой.

Любимый цвет: красный.

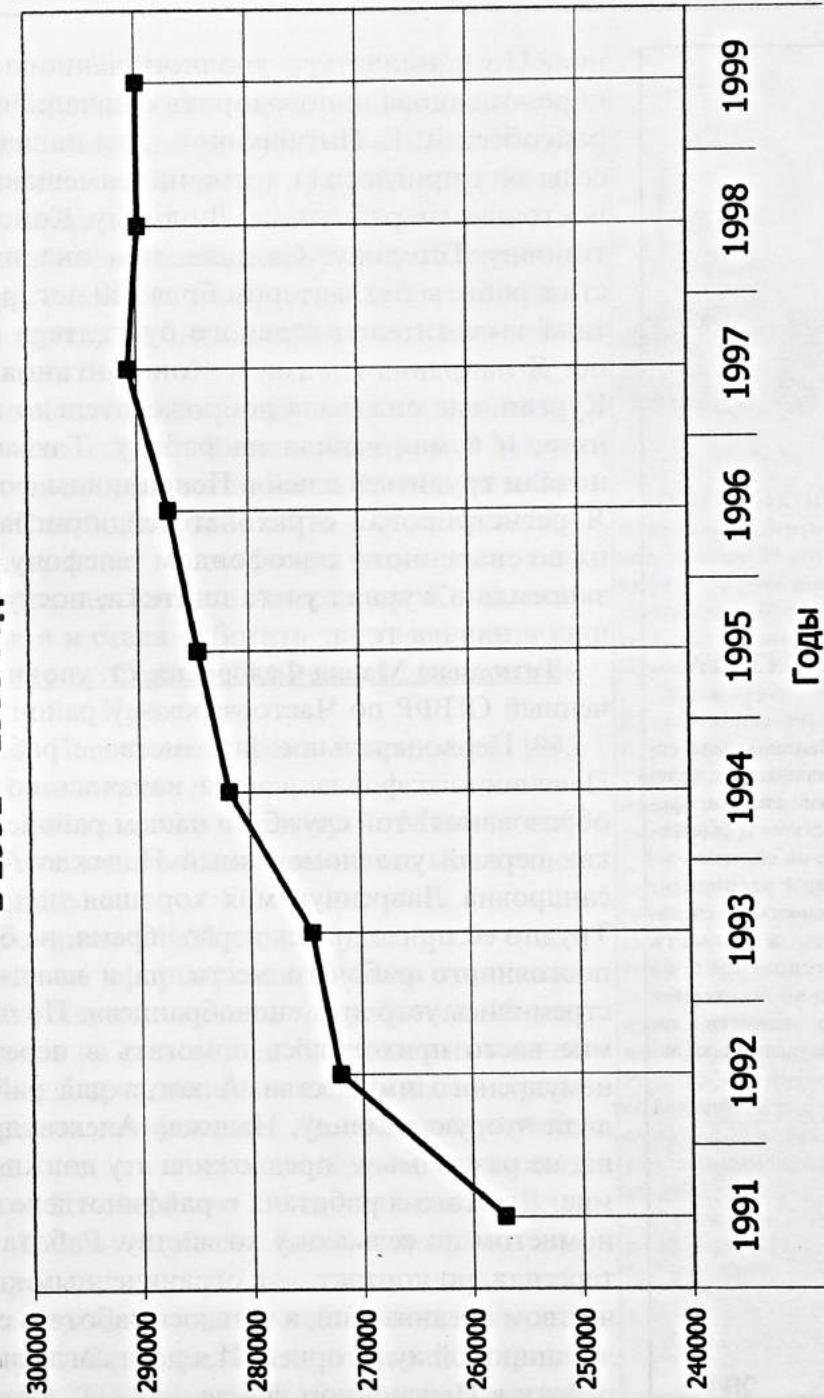
Любимое блюдо: пельмени, блинчики.

секретаря парткома и директора в данном случае становился балластом. В. Ф. Марамыгин сказал, что работа сидячая, «бумажная» и может мне не подойти. На что я, показав свой «красный» диплом Курганского сельхозинститута, ответил, что без усидчивости и «копательства в бумагах» такой диплом не получишь. Поэтому работа в Пенсионном фонде — это, может быть, и есть моя работа.

В конце концов В. Г. Афанасьев сказал: «Что ж, Виктор Федорович, давайте попробуем, примем, все-таки район рекомендует», и сразу поставил задачу — подобрать на должность уполномоченного опытного бухгалтера, а также определиться с арендой помещения. Для ознакомления с условиями работы направили меня обратно к Т. А. Копыловой. Я нашел ее в тесной комнате, где размещалось большинство специалистов. Наблюдался рабочий беспорядок. Из мебели было всего три стола, коробки и пакеты стояли даже на полу. В разговорах здесь услышал первый раз фамилию Доможировой. Приказ о моем назначении на должность старшего уполномоченного был подписан в тот же день — 26 апреля 1991 года. Для ознакомления я посетил и помещение ОКДУ, которое размещалось в другом конце здания. Насчет порядка и эстетики здесь было не лучше. Все были заняты организационно-хозяйственными вопросами, всем было не до меня, посоветовать что-либо по предстоящей работе никто не мог.

На следующий день я с председателем райисполкома решал вопрос по кабинету. Решили выделить проходной кабинет в бухгалтерии районного агропромышленного объедине-

Численность пенсионеров  
в 1991 – 1999 годах



## ЦИТАТА

Великие дела совершаются не телесными силами, проворством и быстрой; но обдуманностью, распорядительностью и сознанием, а старость обыкновенно не только не теряет этих качеств, но даже увеличивает их.

Цицерон

ния. По кандидатуре уполномоченного мне порекомендовали поговорить с начальником райсобеса Л. Г. Поташкиной. Для нашей беседы она пригласила временно замещавшую постоянного работника Людмилу Константиновну Тетерину. Сказала, что она имеет стаж работы бухгалтером более 30 лет, работала заместителем главного бухгалтера райпо. Я направил Людмилу Константиновну в Курган, где она была доброжелательно принята, и 6 мая вышла на работу. Так мы и начали трудиться с ней в Пенсионном фонде. Я регистрировал страхователей, приглашая их по спаренному с экофондом телефону, она заносила в журнал учета платежи, поступившие с начала года.

**Тетюшева Мария Федоровна**, ст. уполномоченный ОПФР по Частоозерскому району:

— Первоначальное знакомство с работой Пенсионного фонда у меня началось со дня образования этой службы в нашем районе, так как первый уполномоченный Надежда Александровна Лавренчук моя хорошая подруга. Трудно ей приходилось первое время, не было постоянного рабочего места, да и власти не стремились устроить «новобранцев». Поэтому мне часто приходилось помогать в переносе немудреного имущества. А когда для района дали вторую единицу, Надежда Александровна, не раздумывая, предложила эту должность мне. До этого я работала в райфинотделе экономистом по сельскому хозяйству. Работа интересная, но контакт — с ограниченным количеством организаций, а хотелось работать с более широкой аудиторией. И я дала согласие на работу в Пенсионном фонде.

Путь от Частоозерья до Кургана не близкий, добираться нам со старшим уполномоченным пришлось на грузовом автомобиле. И случилось же такое на трассе: от встречного транспорта камень попал в стекло нашей машины и оно рассыпалось на мелкие кусочки. Стоим мы на дороге, как на распутье, а мне тревожно, вот не приеду сегодня и займут мое место. Решили: едем без стекла! То, как меня приняли в Отделении, конечно, запомнится навсегда. Доброжелательный Виктор Федорович Марамыгин поговорил, расспросил, провел по кабинетам. С любовью, заботой — как доехали, какое настроение — встретила меня ласковая, внимательная Татьяна Алексеевна Копылова. Вот так я и стала работать уполномоченным.

**Чинарев Сергей Борисович**, начальник ОКДУ по г. Кургану:

— В Пенсионный фонд я пришел в 1992 году 31 июля после окончания Курганского машиностроительного института. Можно сказать, что с этого момента началась моя трудовая деятельность.

В то время ОКДУ по г. Кургану как отдел был еще не сформирован, а была городская служба уполномоченных, где работало 15 специалистов на весь город. Располагалась наша служба в 5 арендованных кабинетах в областном совете профсоюзов. Занималась служба тем же, чем и сегодня — сбором страховых взносов. Из «техники» были только калькуляторы. Компьютеров не было и документальные проверки, прием расчетных ведомостей, расчет камеральных актов все это делали вручную. Банк разносили в специальные журналы. (На второй день моего пребывания

## ДОСЬЕ



**МУХОРТИКОВ  
Владимир Робертович**, родился 29 сентября 1956 года в с. Долговское Каргапольского района Курганской области.

Жена Татьяна Владимировна 1961 г. р., сын Арсений 1980 г. р., дочь Полина 1986 г. р., сын Антон 1988 г. р.

Образование высшее. Окончил Курганский сельскохозяйственный институт в 1979 году по специальности экономика и организация с/х производства. Работал инженером спортивооружения, слесарем, экономистом, главным экономистом.

В Отделении ПФР по Курганской области с 26.04.91, глав-

ный уполномоченный по Далматовскому району.

Трудолюбивый, грамотный и старательный специалист, ответственно относящийся к порученному участку работы.

Любимый отдых: в кругу семьи, на приусадебном участке.

Любимое изречение: «Не сотвори себе кумира».

Любимый тост: «За взаимопонимание».

Цель: любовь.  
Мечта: счастье детей.

Желание: постоянное тайное.

Девиз: «Не место красит человека...»

Любимый цвет: белый.

Любимое блюдо: шашлык.

Пожелания ПФР: развития и процветания.

на рабочем месте заходит к нам управляющий и видит, что я считаю пени предприятиям на просроченную задолженность после отчета. Он подошел, посмотрел и говорит: «Что уже пени считать научился?».

Первый компьютер с АРМом уполномоченного нам поставили в 1993 году. Это была 386-я машина с «огромным» винтом, мегабайт этак в 85, но тогда это было круто. Так с 1993 г. начала формироваться база данных по плательщикам. Конечно, с установкой компьютерной техники работа уполномоченного намного облегчилась, ну а сегодня практически каждый уполномоченный имеет персональный компьютер на рабочем месте.

Время не стоит на месте и с увеличением числа наших страхователей росла и служба уполномоченных. В марте 1995 г. был сформирован ОКДУ (отдел координации деятельности уполномоченных) по г. Кургану. Возглавил отдел Рusanov B. B., который проработал до сентября 1998 г., а затем ушел на пенсию.

За пять лет существования отдел постоянно реформировался и изменял свою структуру для наиболее эффективной и плодотворной работы. На сегодня отдел состоит из 30 специалистов.

18 специалистов или 60% имеют высшее образование, 12 — среднее специальное.

Главная задача ОКДУ — сбор страховых взносов для финансирования пенсий, т.е. ежедневная работа с предприятиями, организациями и предпринимателями г. Кургана по выбиванию денег. Не зря нас называют в

среде плательщиков «главные государственные рэкетиры».

Если в 1992 г. плательщики, в основном предприятия и организации, были дисциплинированные и взносы платили и пени мы собирали по 95—98% от начисленных, а предпринимателей, как категории плательщиков тогда вообще еще не было, то сегодня собирать взносы стало гораздо сложнее. В отдельных случаях приходится обращаться за помощью и в налоговую полицию и в прокуратуру.

В 2000 году, благодаря работе каждого уполномоченного, ОКДУ по г. Кургану успешно справляется с поставленными задачами по сбору средств на выплату пенсий нашим пенсионерам.

...Вспоминаниями о становлении пенсионной службы в своих районах поделились также главный уполномоченный ОПФР по Варгашинскому району Веренцева Валентина Ивановна, главный уполномоченный ОПФР по Катайскому району Карманова Вера Григорьевна, старший уполномоченный ОПФР по Макушинскому району Боброва Галина Петровна, главный уполномоченный ОПФР по Юргамышскому району Борванова Зинаида Веденисова, уполномоченный ОПФР по Белозерскому району Сорокина Нина Ивановна, главный уполномоченный ОПФР по Щучанскому району Чикурчикова Людмила Николаевна, главный уполномоченный ОПФР по Каргапольскому району Патюкова Людмила Васильевна, главный уполномоченный ОПФР по Кетовскому району Черкашина Людмила Павловна и другие.

## ДОСЬЕ



ЧИНАРОВ Сергей Борисович, родился 22 марта 1966 года в с. Просвет Кетовского района Курганской области. Женат.

Жена Татьяна Александровна 1966 г. р., дочь Дарья 1988 г. р.

Образование: высшее, окончил КМИ, инженер-экономист. Работал столяром, фрезеровщиком.

В Отделении ПФР по Курганской области с 03.06.92, уполномоченный, главный специалист КРО, начальник ОКДУ по г. Кургану с 23.11.98.

Увлечения: рыбалка, машина, дача.

Любимый отдых: природа, собирать грибы.

Любимый тост: «Было у отца три сына...»

Любимый цвет: голубого безоблачного неба.

Любимое блюдо: пельмени с мясом.

# СТУПЕНЬ ВТОРАЯ

## УКРОЩЕНИЕ КОМПЬЮТЕРА

*Конторские счеты, счетные машинки, калькуляторы — это был «каменный век» для начинающих сотрудников областного Отделения ПФР. Чтобы двигаться дальше, оперативно решать поставленные перед Пенсионным фондом задачи, необходимо было срочно менять допотопные орудия труда на современные «умные» машины под названием компьютеры. Но, во-первых, их нужно было еще приобрести (вещь редкая в то время для Курганской области), а, во-вторых, — освоить. Об этом романтическом периоде из жизни Отделения рассказывают его сотрудники, которым он запомнился особенно ярко.*

**Григоров Николай Дмитриевич** — начальник отдела организации персонифицированного учета:

— В феврале 1992 года, после многолетней работы конструктором средств автоматизации производственных процессов в конструкторско-проектных институтах и на заводах Кургана, волей начавшейся перестройки и где-то неожиданно для самого себя я оказался на должности главного специалиста экономического отдела Отделения ПФР по Курганской области. Задача, которую передо мной поставили, — внедрение компьютерных технологий.

Помню условия, в которых начинал рабо-

## СЛОВАРЬ

**УСЛУГА** — дело, помощь, пособие или угощение.

*Услуга, что хлеб соль: дело взаимное.*

тать. Темноватая и сырватая комната на первом этаже старого здания площадью квадратов девять-десять, три стола, три человека — начальник отдела Татьяна Алексеевна Копылова, главный специалист Нина Николаевна Неуймина, и еще компьютер, взятый во временное пользование с предыдущего места моей работы. Рабочие места располагались так: если нужно было выйти Копыловой или Неуйминой, то мне приходилось вставать и пропускать их. К счастью, в кабинете приходилось сидеть очень мало — большую часть времени мы проводили с уполномоченными на местах, объясняя им сущность и необходимость компьютерных технологий. Практическое обучение на компьютерах вели два дня в неделю в управлении социальной защиты населения, где арендовали два компьютера. На этих машинах и началась автоматизация работ уполномоченных г. Кургана и Кетовского района, которая в основном заключалась в составлении сводной расчетной ведомости. То есть данные расчетных ведомостей, полученные от работодателей, вводились в электронную таблицу компьютера, там обрабатывались, суммировались, и распечатывалась сводная расчетная ведомость по конкретному району или по г. Кургану. Здесь же получали сводную расчетную ведомость по ОПФР.

В процессе обучения было всякое: и радость от быстро полученного правильного результата, и слезы, и бессонные ночи, когда свод не получался. Причем, правильность результата зачастую определялась параллельным расчетом, то есть сводом данных на калькуляторах и даже на конторских счетах.

## ИЗРЕЧЕНИЕ

*Есть предел для печали, но нет его для тревоги.*

## ХРОНИКА

1992 год. 14.09  
создан контрольно-  
бюджетный отдел  
автоматизации.  
25.26.12 проведен  
первый семинар с  
уполномоченными.

И вот наступил радостный день, когда нам сообщили: приезжайте в Москву и получите два компьютера. Поехали вдвоем, я и тогда уполномоченный ОПФР по г. Кургану Сергей Николаевич Кудрявцев. Приехали, получили эти два первых в истории ОПФР собственных компьютера, доставили на место, смонтировали и запустили в работу. Слабенькие по своим техническим возможностям, они нам казались тогда верхом технического прогресса. Кстати, те два компьютера оказались самыми «стойкими» и до сих пор исправно трудятся в Звериноголовском и Частоозерском районах. Потом пришло сообщение, что в скором времени поступит партия компьютеров, достаточная для автоматизации рабочих мест уполномоченных и города и районов. В связи с этим центральный аппарат ПФР рекомендовал начать обучение уполномоченных и специалистов ОПФР компьютерной грамотности.

Традиционный способ обучения — собрать группу в одном месте, прочитать цикл лекций и провести практические занятия — не годился по следующим обстоятельствам: во-первых, уполномоченные отрывались от повседневной работы на более или менее длительный срок, что было не целесообразным, во-вторых, уполномоченные все, как правило, были люди в возрасте, с разным уровнем подготовки и восприятия нового. Поэтому приняли нетрадиционное решение — обучение проводить индивидуально, на рабочих местах. Но предварительно главных (старших) уполномоченных районов по специальному графику вызывать в областной центр для первичного знакомства с компьютером.

Что тут было и как все происходило — рассказ особый и далеко не смешной. Достаточно

сказать: некоторые приезжали, не спавши ночь, в непростых раздумьях, наглотавшись всяческих успокоительных средств. Нередко заявляли, что компьютера в жизни не видели, им его никогда не освоить и что, видимо, придется увольняться... Однако, как показала жизнь, кто такое заявлял, прекрасно все освоил и отлично работает до сих пор.

**Черкашина Людмила Павловна**, гл. уполномоченный ОПФР по Кетовскому району:

— Я одна из тех, кто сомневался и переживал, но — прав Николай Дмитриевич: глаза боятся, а руки делают. Может быть, сегодня и смешно вспоминать, как я осваивала компьютер, зато начало запомнилось на всю жизнь... Я приехала в Курган с квартальным отчетом. И самое-то страшное, его нужно было сдать в компьютерном варианте. А я на компьютере никогда раньше не работала и не имела представления, что к чему. Прихожу в областной собес, поднимаюсь на второй этаж, где наше отделение арендовало компьютеры, захожу в комнату, где находился Николай Дмитриевич Григоров, и он предложил мне сразу же сесть за компьютер. Не подавая виду, что творится у меня в душе, какая тревога, я говорю ему: «Вы мне, пожалуйста, расскажите, как нужно работать на этой машине». Он: «Рассказывать все я Вам не буду, а как набрать отчет — покажу». Я смотрела и думала, неужели я так не смогу? Примерно через час Николай Дмитриевич пошел на обед и строго сказал: «Дальше набирайте сами, я за Вас работать не буду». Когда он ушел, я воспроизвела все его действия на клавиатуре, и пока он обедал, набрала весь сводный отчет. Он пришел, спрашивает: «Ну что, страшно работать на компьютере?» — «Нет», — го-

## ДОСЬЕ



ЧЕРКАШИНА  
Людмила Павловна,  
родилась 8 августа  
1939 года в г. Сатка  
Челябинской области.  
Замужем.

Муж Николай  
Дмитриевич 1938  
г. р., сын Андрей  
1962 г. р., сын Валерий  
1973 г. р.

Образование высшее. Окончила Курганский сельскохозяйственный институт в 1978 году по специальности экономика и организация с/х. Работала станочницей, контролером, бухгалтером, зав. кассой, экономистом.

В Отделении ПФР по Курганской области с 11.02.92, главный уполномочен-

ный по Кетовскому району.

Любимый отдых: в санатории.

Любимая поговорка: «Нам хлеба не надо — работу давай».

Любимый тост: «Чтобы елось и писалось, чтоб хотелось и моглось».

Мечта: побывать на Канарских островах.

Желание: купить норковую шубу.

Девиз: справедливость везде и всегда.

Любимый цвет: бело-красно-синий.

Любимое блюдо: пельмени, голубцы.

Пожелания ПФР: процветания!

ворю. «Тогда будем считать, что технику Вы освоили и больше Вам помощники не нужны».

Для меня тот день был самым тяжелым за все время работы в ОПФР. Но зато нам (району) одним из первых дали компьютеры и в последующем работать нам стало очень легко.

#### **Григоров Николай Дмитриевич:**

— Вскоре я, как начальник уже сформированного к тому времени отдела автоматизации, и первый главный специалист отдела Виктор Викторович Петров действительно начали установку на места поступающей компьютерной техники и обучение работе с установленной на компьютер специальной программой АРМ уполномоченного ПФР.

Обучение производилось в следующем порядке: объяснялся принцип работы всей программы и более подробно — механизм работы с операцией «Регистрация плательщиков страховых взносов». Давалось задание — произвести регистрацию плательщиков страховых взносов, то есть предприятий данного района в течение месяца. Через месяц специалист отдела автоматизации приезжал в данный район, проверял исполнение выданного задания, как правило, оно было уже выполнено, обучал работе со следующей операцией АРМ уполномоченного и выдавал следующее задание. Так в течение трех-четырех месяцев абсолютно все районные уполномоченные овладели работой на компьютере в объеме, необходимом для текущей работы. То есть в короткий промежуток времени, с минимальным отвлечением их от повседневной текущей работы они были обучены основам компьютерной грамотности и практическим навыкам работы с программно-техническим комплексом АРМ уполномоченного.

Обучить-то обучили работе с компьютером, но еще довольно долго отдельные уполномоченные ему не доверяли. Проверяли выданные им данные вручную при помощи калькуляторов и даже конторских счет. И только убедившись в конце концов, что компьютер никогда не ошибается, смирились с этим и перестали тратить время на ненужные проверки.

**Необердина Лидия Ивановна**, старший уполномоченный ОПФР по Шатровскому району:

— Мы долго боялись компьютера, не раз плакали, проверяли за ним, правильно ли он начисляет пени. А сейчас без него — никуда!

**Чикурчикова Людмила Николаевна**, гл. уполномоченный ОПФР по Щучанскому району:

— Компьютер нам дали только к концу 1994 года, и за третий квартал мы приняли отчет уже на нем. Вспоминать смешно, как мы шарахались от него. Первое время записывали, на какие клавиши нажимать. А сейчас даже представить себе не можем, что бы мы делали без этой «умной» машины.

**Итак, «каменный век» остался позади. От него в сторону технического прогресса и передовых компьютерных технологий бежалирысью, галопом, аллюром и буквально за спринтерское время преодолели марафонскую дистанцию. Что получили в итоге?**

**Зыкин Олег Александрович**, начальник отдела автоматизации:

— Да, мы начинали действительно с двух компьютеров IBM-386. Прошло всего восемь лет, как был создан отдел автоматизации, а персональных компьютеров (ПК) уже целый парк. Компьютер стал незаменимым в практике делопроизводства и по праву занимает мес-

#### **ДОСЬЕ**



**Чикурчикова Людмила Николаевна**, родилась 19 мая 1950 года в г. Куртамыше Курганской области. Замужем.

Муж Александр Иванович, 1950 г.р., сын Сергей 1971 г.р., дочь Ирина 1976 г.р.

Образование высшее, окончила Новосибирский институт советской кооперативной торговли по специальности экономист торговли.

В Отделении ПФР по Курганской области с 03.06.91, старший уполномоченный, главный уполномоченный по Щучанскому району.

Любимый отдых: на даче.

Любимая поговорка: «Плохому танцору всегда что-то мешает».

Мечта: побывать за границей.

Желание: быть счастливой и богатой.

Любимый цвет: зеленый.

Любимое блюдо: жареная рыба.

## СЛОВАРЬ

**НАЛОГ** – подати, повинности деньгами или припасами, платежи, налагаемые на словаия, на торговлю, промыслы и проч. Прямой налог, наложенный прямо на тех, кто его оплачивает; косвенный – не налагается прямо на плательщиков, хотя они и не могут обойти его; налог на вино, на табак. Налог чрезвычайный, не текущий, а налагаемый по особому случаю, например, войны.



Буслова А. В., старший уполномоченный МРП ПУ, г. Шадринск.



Некрасов А. В., ведущий специалист, г. Шадринск.



Некрасова Валентина Аркадьевна, ст. уполномоченный МРП ПУ, г. Шадринск.

то «номер один» на каждом рабочем столе. Благодаря использованию ПК работа стала более эффективной и оперативной.

В 1994 году в ОПФР уже стала создаваться компьютерная сеть, позволяющая использовать общие ресурсы персональных компьютеров, такие как программы, базы данных, периферийные устройства и т. д. Разработкой программного обеспечения в то время занимался Виктор Викторович Петров. Он разработал программы «Зарплата», инкассовые, платежные и другие документы.

С 1996 года существенно изменилась процедура приема-передачи документов. Если еще недавно для этого использовались почта и фельдъегерская связь, то сегодня документ может быть отправлен любому адресату, у которого есть факсимильная связь или ПК и модем. Под руководством Николая Дмитриевича Григорова, тогдашнего начальника отдела автоматизации, В. В. Петровым и мною внедрена почтовая программа.

Ее эксплуатацией занимается Людмила Федоровна Завацкая, поддерживающая постоянную связь с районами области, Отделениями и ПФР.

С 1995 года модемной почтой получаем банковскую выписку. Обработкой и разноской поступивших средств в тесном взаимодействии с отделом поступления и расходования средств занимается Элла Игоревна Кузнецова.

При большом документообороте и достаточной технической оснащенности предприятия для эффективной работы с документами применяются системы управления базами данных (СУБД). При использовании баз данных формируется единая справочная система по документам предприятия; документы система-

## ДОСЬЕ



**ЗЫКИН** Олег Александрович, родился 31 августа 1962 года в г. Кургане.

Жена Любовь Николаевна 1962 г. р., домохозяйка, дочь Анна 1985 г. р., сын Антон 1990 г. р.

Образование высшее. Окончил КМИ в 1988 году, инженер-электромеханик.

До поступления в институт 3 года работал электромонтером. После института работал на КЗКТ инженером-электромехаником.

В Отделении с 9 февраля 1994 года, главный специалист отдела автоматизации. С 29.01.97 – начальник отдела автоматизации.

Увлечения: аквариум.

Любимый отдых: лес, рыбалка.

Любимая поговорка: «Нет худа без добра».

Цель в жизни: воспитать детей.

Мечта в жизни: построить коттедж.

Желание: купить компьютер (в этом году).

Любимый цвет: темно-синий.

Любимое блюдо: шашлык.

Пожелания ОПФР: пусть всегда остается дружным коллективом.

тизируются по различным реквизитам: дате, номеру, автору или исполнителю, заголовку; облегчая и значительно ускоряя поиск необходимой информации, внося в нее изменения. Так развивалась и развивается сейчас программа АРМа уполномоченного. Происходит постоянное обновление версий, связанное с изменением законодательства, устранением ошибок, дополнением новых возможностей программы. Поддержкой программного обеспечения АРМа в районах с июня 1994 года занимается Сергей Николаевич Кудрявцев. В АРМе значительно упрощается процедура регистрации документа. Традиционная регистрация документов в журнале заменяется вводом сведений о документе в память ПК. При этом такие реквизиты как дата регистрации проставляются автоматически, а повторяющиеся реквизиты выбираются из соответствующих списков. Это сокращает время регистрации документов и позволяет избежать опечаток. Ежедневно можно производить выборку документов с заданным сроком исполнения, поставленных при регистрации на контроль.

Разработкой программного обеспечения для отдела поступления и расходования средств, для экономического отдела и для районов нашего Отделения занимается Юлия Сергеевна Конева.

Широкое распространение получает программа СУБД Microsoft Access, уникальная как по своим возможностям, так и по охвату пользователей самой различной квалификации. Она проста и удобна в эксплуатации, позволяет вести сложные базы данных с большим числом показателей и составлять небольшие

офисные приложения к документам. В настоящее время Валерий Егорович Сизов внедряет в Отделении Пенсионного фонда ряд программ, предназначенных для работы с налоговой инспекцией, отделом по вопросам персонифицированного учета и ведения программы «зарплата», написанной СУБД Microsoft Access.

С наступлением 2000 года встала задача замены парка персональных компьютеров. В Отделении Пенсионного фонда должно быть заменено 46 процентов компьютерной техники. При этом происходит переход на новое системное обеспечение Windows 2000. В современных системах предусмотрены офисные приложения — Microsoft Ofise, Lotus notes и другие. Проблема обучения работе с Windows 2000, Microsoft Ofice будет решаться при смене новой техники.

Компьютерная сеть Отделения продолжает развиваться. Растет численный состав отдела автоматизации. В марте прошлого года в отдел пришел Андрей Николаевич Лобзанов. Он выполняет задачи по поддержанию региональной базы данных, настройке программного обеспечения на персональные компьютеры ОПФР.

#### Григоров Николай Дмитриевич:

— В настоящее время компьютерная система Отделения ПФР по Курганской области является одной из самых мощных в регионе, а региональная электронная почта ОПФР, на мой взгляд, является лучшей среди других себе подобных. В отделе автоматизации работают высококвалифицированные специалисты, способные решать любые задачи в области компьютерных технологий.

### ИЗРЕЧЕНИЯ

Прожорливость погубила больше людей, чем меч.

## СТУПЕНЬ ТРЕТЬЯ

*По мере того, как Отделение ПФР по Курганской области все крепче становилось на ноги, появлялось все больше и новых проблем. Это были проблемы роста, характерные для любой развивающейся структуры.*

*Одна из первых и, пожалуй, одна из главных проблем — контроль за финансовыми потоками. Дело в том, что деньги, которые начал собирать Пенсионный фонд, шли на счета ОПФР не напрямую, а через коммерческие банки, и доставлялись пенсионерам с использованием еще одной структуры — предприятий почтовой связи. А где циркулируют деньги, там всегда есть соблазн попользоваться ими, дабы «наварить» проценты, или же на какое-то время «одолжиться», чтобы поправить свою нужду.*

*Вторая проблема — транспорт. С ростом числа страхователей (в 1991 году их было зарегистрировано 5897, в следующем — уже 12118) телефонный стиль работы с ними стал не эффективным. Нужно было выезжать на места, встречаться, вести разъяснительную, методическую, организационную работу, что называется, с глазу на глаз. А без своего мобильного транспорта часто и регулярно бывать на местах было практически невозможно, тем более, что число страхователей постоянно росло и за восемь лет увеличилось более чем в 10 раз и в 1999 году составило 61827.*

### ЦИТАТА

И старость полна наслаждений, если только уметь ею пользоваться.

Сенека

*И третья проблема — защита конфиденциальной информации. Защита от компьютерных «медвежатников», так называемых хакеров, которые способны «взламывать» компьютеры, и, в лучшем случае, запускать в них «вирусы», чтобы портить программы, в худшем — получать доступ к данным, составляющим служебную и коммерческую тайну, секреты фирмы, а также к данным о ее клиентах, которыми могут воспользоваться нечистоплотные люди, используя как средство для компромата и шантажа.*

*Чтобы решить эти проблемы, нужны были специальные службы. Их создали. Рассказывают представители этих служб.*

### КОНТРОЛЬ

**Положенкова Наталья Викторовна**, начальник контрольно-ревизионного отдела:

— В сентябре 1992 года в Отделении был образован новый отдел — контрольно-бюджетный — правая «рука» управляющего, впоследствии переименованный в контрольно-ревизионный. На отдел возлагалась задача — в условиях постоянного дефицита пенсионных средств наладить прохождение их от страхователя до пенсионера таким образом, чтобы все поступившие взносы использовались своевременно, в полном объеме и строго по целевому назначению.

Возглавил отдел Владимир Васильевич Русанов. Имея за плечами огромный опыт руководящей работы, он в короткие сроки сумел сплотить вокруг себя коллектив специалистов-профессионалов. Среди них: Елена Викторовна Менщикова, Ирина Николаевна Пиягина, Светлана

### ДОСЬЕ



ПОЛОЖЕНКО-ВА Наталья Викторовна, родилась 6 октября 1964 года в г. Кургане.

Дочь София (1985 г. р.).

Образование высшее. Инженер-экономист.

Работала оператором ЭВМ Института «Курганипрогорсельстрой», инженером по нормированию в РЭУ «Курганиэнерго», инспектором-ревизором Курганского областного ПГУС.

В Отделении ПФР по Курганской области с 16.10.92, начальник контрольно-ревизионного отдела.

Любимый отдых: диван и телевизор.

Любимая поговор-

ка: «Бог шельму ме-  
ти». —

Любимый тест:  
«За нас – красивых».

Цель в жизни:  
найти цель жизни.

Мечта в жизни:  
командировка на Та-  
ити.

Желание: не до-  
жить до глубокой  
старости.

Любимый цвет:  
цвет неба и моря.

Любимое блюдо:  
сосиски.

## ХРОНИКА

1993 год. 14.10  
создан администра-  
тивно-хозяйствен-  
ный отдел.

Александровна Герасимова, Виталий Семено-  
вич Лаврентьев, Наталья Александровна  
Склянко (Иванова).

В своей работе ревизоры отдела опирались и  
опираются не только на собственные знания и  
опыт, но также на знания и опыт своих коллег из  
Отделений ПФР по Свердловской, Орловской,  
Омской областям, Алтайскому краю, республике  
Северная Осетия, многим другим регионам, с  
которыми ведут активную и плодотворную пер-  
писку, обмениваются методиками проверок, ин-  
струкциями, справочными пособиями и т. д.

В результате проверок, особенно в первые  
годы, нами было вскрыто немало фактов нару-  
шений финансовой дисциплины и злоупотребле-  
ний служебным положением, особенно со сторо-  
ны работников банков и почтовых учреждений,  
которые допускали вольничу в обращении с пен-  
сионными деньгами. Например, некоторые бан-  
ки «прокручивали» пенсионные деньги по не-  
скольку месяцев, что вело к задержке выплат пен-  
сий и росту в обществе социального напряжения.  
Это нарушение — на входе денег в Пенсионный  
фонд. Аналогичные нарушения были и на выходе  
их из Пенсионного фонда, которые допускали  
собесы и почтовые учреждения, доставляя пенсии  
пенсионерам со значительными задержками.  
Пришлось вводить жесткие и бескомпромиссные  
санкции к нарушителям — денежные штрафы в  
размере от 30 до 100 процентов от сумм, исполь-  
зуемых не по целевому назначению. Мера, прямо  
скажу, на многих подействовала отрезвляюще.

Были серьезные нарушения и другого поряд-  
ка. Это разные формы мошенничества, совершив-  
шегося и должностными лицами: воровство пен-  
сионных средств путем бухгалтерских махинаций,

предоставление фиктивных справок гражданам о  
их зарплате на предприятии для оформления пен-  
сии, хотя эти граждане на этом предприятии ни-  
когда не работали, и другие. В борьбе с подобно-  
го рода нарушениями мы опирались на помощь  
и поддержку прокуратуры, милиции, управления  
социальной защиты населения, других влиятель-  
ных структур. Результат: работу банков по зачис-  
лению платежей в Пенсионный фонд нам удалось  
нормализовать, а также значительно уменьшить  
количество случаев нецелевого использования  
пенсионных средств различными должностными  
лицами и организациями. Таким образом, постав-  
ленную перед нами задачу мы выполнили, хотя  
проблемы остаются, а значит будет оставаться и  
наша бдительность.

## ЭКИПИРОВКА

**Лопатин Юрий Анатольевич**, начальник ад-  
министративно-хозяйственного отдела:

— Чтобы хорошо работать, человек должен  
иметь соответствующие условия. Прежде всего,  
крышу над головой, нормальное рабочее место и  
средства передвижения для оперативного выпол-  
нения своих задач. Все это к нам пришло, хотя,  
правда, не сразу.

В 1991 году Отделению была выделена первая  
автомашина ВАЗ-21063 — наша первая «ласточка».  
На следующий год нам выделили деньги на  
приобретение мебели и инвентаря, а также второй  
автомобиль — ГАЗ-31029. Жить стало веселее.

В 1993-м получили автомобили ВАЗ-21063,  
«Москвич-2149», ВАЗ-2121 (два) и УАЗ-31512.  
Три автомобиля передали в районы: Шадрин-  
ский, Далматовский и Макушинский. В 1994-м От-

## ДОСЬЕ



ЛОПАТИН Юрий  
Анатольевич, родил-  
ся 29 февраля 1956  
года в г. Кургане.

Жена Ирина Ана-  
тольевна 1958 г. р.,  
сын Сергей 1986 г. р.,  
школьник, дочь Ека-  
терина 1989 г. р.,  
школьница.

Образование: вы-  
шее, КМИ в 1984  
году, инженер-эконо-  
mist. После оконча-  
ния школы работал  
рабочим. Служил на  
Краснознаменном  
Северном флоте на  
подлодке. Работал  
зав. отделом грузо-  
вых перевозок, инже-  
нером-наладчиком,  
ведущим специалис-  
том отдела снабже-  
ния.

В Отделении ПФР  
по Курганской об-  
ласти с 29.07.96, упол-  
номоченный. С 12  
мая 1997 года — на-

чальник административно-хозяйственного отдела.

Любимый отдых: на берегу пруда.

Любимая поговорка: «Тише едешь — дальше будешь».

Любимое изречение: «Загнанных лошадей пристреливают».

Любимый тост: «Чтобы все было и нам за это ничего не было».

Цель в жизни: поставить детей на «ноги».

Любимый цвет: серый.

Любимое блюдо: много мяса.

делению выделили еще три автомобиля: ВАЗ-21063, ВАЗ-2121, ГАЗ-330210, два из них были сразу же переданы в Куртамышский и Лебяжевский районы.

В 1994 году в Отделении увеличилась площадь арендуемого помещения — получили дополнительно три кабинета (было двенадцать) в офисе по ул. Красина, 57. В этом же году в штатном расписании появилась новая должность начальника административно-хозяйственного отдела, на которую был назначен Виталий Павлович Вилков. До этого «домашними» делами ведала зав. хозяйством. Впрочем, эта единица в штатном расписании осталась. Вначале зав. хозяйством работала Наталья Михайловна Брык, а с февраля 1992-го и по настоящее время работает Надежда Ивановна Григорьева. Всего же в Отделении в 1994 году число работающих составляло 103 человека.

Постепенно приобретались мебель, инвентарь, продолжал поступать новый транспорт. В 1995-м нам выделили еще три автомобиля: ВАЗ-21043 и два ВАЗ-21213, один из которых был передан в Сафакулевский район. В том же году были приобретены помещения в Шумихинском и Юргамышском районах. А в административно-хозяйственный отдел была добавлена единица ведущего специалиста, им стал Леонид Дмитриевич Голубцов, на которого, после перераспределения обязанностей, возложили контроль за работой автомобильного парка.

«Урожайными» на собственность оказались 1997-й и 1998-й годы.

В 1997-м мы получили автомобиль ГАЗ-3110 и еще десять служебных кабинетов. Кроме того, приобрели помещения в Каргапольском, Лебя-

жьевском районах, в городах Кургане и Шадринске. В областном центре мы приобрели помещение по улице Набережной, 1-а, где в настоящее время располагается отдел персонифицированного учета.

1998 год оказался вершиной наших сбывающихся мечтаний — мы приобрели помещение по улице Зорге, 15 и отстроили свой собственный офис с прекрасными условиями труда. А арендуемый ранее офис передали облпрокуратуре.

В 1999 году Отделение получило еще два автомобиля ВАЗ-21043. Таким образом, в настоящее время мы имеем «на вооружении» 14 автомобилей. В административно-хозяйственном отделе работают 32 человека, которые заботливо следят за эксплуатацией движимого и недвижимого имущества. А отдел с 1997 года возглавляет ваш покорный слуга.

## БЕЗОПАСНОСТЬ

**Афанасьева Инесса Геннадьевна**, главный специалист по защите информации, руководитель группы:

— В настоящее время во всех сферах общества создается и действует большое количество государственных и коммерческих банков, совместных и частных предприятий различных форм собственности, других государственных и негосударственных структур. В этом процессе собираются, обрабатываются и накапливаются значительные объемы информации, от полноты и качества которой сегодня во многом зависит успех и процветание любого предприятия. При этом весьма важным является сохранение своих собственных секретов, таких, как коммерческие, слу-

## ДОСЬЕ



АФАНАСЬЕВА  
Инесса Геннадьевна,  
родилась 13 ноября  
1967 года в г. Новосибирске.

Замужем. Имеет  
дочь и сына.

Окончила в 1989 г.  
Курганский машино-  
строительный институт,  
инженер-меха-  
ник. Работала инже-  
нером-конструкто-  
ром на ПО «Корвет»,  
на АКО «Синтез» ин-  
женером-технологом.

В Отделении Пен-  
сионного фонда РФ  
по Курганской об-  
ласти — с 6 сентября  
1993 г. Сначала в  
должности уполномочен-  
ного, затем стар-  
шим уполномочен-  
ным.

С 27.10.97 руково-  
дитель группы по за-  
щите информации —  
главный специалист.

**Увлечения:** вышивка, пчворк.

**Любимый отдых:** кататься на коньках с детьми.

**Любимая поговорка:** «Что не делается, все к лучшему».

**Любимый тост:** «За любовь!»

**Цель в жизни:** достичь высокого профессионального уровня в работе, вырастить детей порядочными, умными людьми.

**Мечта в жизни:** чтобы все были здоровы и счастливы.

**Любимый цвет:** черный.

**Любимое блюдо:** зефир в шоколаде.

**Пожелания ПФР:** чтобы удачно прошла пенсионная реформа.

служебные, личные и другие сведения, разглашение или утечка которых могут привести к нанесению определенного ущерба как фирме в целом, так и отдельным ее сотрудникам, чаще всего руководству. Поэтому вопросам информационной безопасности, особенно сохранения и защиты важных сведений, руководством Отделения Пенсионного фонда РФ по Курганской области уделяется большое внимание, в результате чего в октябре 1997 года и было создано новое подразделение — Группа защиты информации.

Задача информации, циркулирующей в ПФР, связанная с регистрацией плательщиков страховых взносов (юридических и физических лиц), сбором и аккумуляцией средств ПФР, а также финансированием выплаты пенсий, подпадает под действие Федеральных законов РФ, направленных на обеспечение конституционных прав граждан, на сохранение личной тайны и конфиденциальности информации.

Особенно важным стал вопрос о защите информации в связи с развитием индивидуального персонифицированного учета в системе государственного пенсионного страхования.

Жизнь человека в современном информационном мире сопровождается огромным «электронным» шлейфом, данные о нем (такие как имя, фамилия, место рождения и проживания, семейное положение, образование, профессиональная ориентация) существуют в информационных системах компьютерных сетей в виде документов и различного рода записей. Человек становится «прозрачен». Все его шаги, действия (покупки, поездки, телефонные звонки, счета и т. д.) фиксируются в различных базах данных. Современные технологии предоставляют возможность объединения этих баз через телекоммуникационные сети, появляются возможности оперативного сбора

персональных данных в огромных количествах. Поэтому деятельность Группы защиты информации направлена на максимальное ограничение как возможностей регистрации, так и возможностей сбора информации из различных баз данных. Речь идет о создании вокруг личности своего рода информационного барьера, препятствующего нарушению права на личную жизнь. Главное, исключить возможность искажения, фальсификации, уничтожения или копирования (хищения) информации. Защитить персональные данные граждан (страхователей) Пенсионного фонда от несанкционированного доступа к ним со стороны криминальных структур, других граждан, представителей государственных органов и служб, не имеющих на то необходимых полномочий, а также обеспечить целостность, достоверность и надлежащий правовой режим в работе с ними.

Компьютерные сети создаются для эффективного использования нескольких компьютеров, выполняющих обработку однотипной документации. Возможность инфицирования компьютерными вирусами сетей становится все более серьезной проблемой. Опасность действия вирусов определяется возможностью частичной или полной потери ценной информации, а также потерей времени и средств, направленных на восстановление нормального функционирования информационных систем. Ущерб компьютерной системы — это не только явное повреждение какого-либо из ее компонентов, но и приведение компонентов системы в неработоспособное состояние, и различного рода утечки информации (например, незаконное копирование программ, получение конфиденциальных данных), и изменение некоторых физических и логических характеристик компьютерной системы (например, неавторизованное добавление записей в системные файлы). Воп-

## ФАКТЫ

Учитывая конфиденциальность сведений, которые будут представлять в Региональный центр персонифицированного учета страхователи, в Отделении получила свое развитие служба защиты информации, главной целью которой является предотвращение добычи и использования не по назначению информации, отнесенной к государственной или служебной тайне. Группа защиты информации должна обеспечить выполнение поставленной перед ней задачи на всех этапах формирования и использования базы данных, от регистрации до начисления пенсий.

## ИЗРЕЧЕНИЕ

У кого меньше всего желаний, у того меньше всего нужды.

52

росы, касающиеся безопасности компьютерных систем, можно условно разделить на следующие группы: физическая, логическая, социальная и этическая безопасность. Решением всех этих вопросов и занимается Группа защиты информации.

Проблема создания и поддержания защищенной среды информационного обмена, подчиняющейся определенным правилам или политике информационной безопасности современной организации, является чуть ли не важнейшей среди множества задач, которые приходится решать Группе защиты информации вместе с руководством Отделения Пенсионного фонда.



Коллектив отдела поступления и расходования средств. Первый ряд (слева направо): Доможирова Надежда Васильевна — гл. бухгалтер — начальник отдела, Яковleva Любовь Григорьевна — гл. специалист, Бабушкина Валентина Павловна — гл. специалист; второй ряд: Пономарева Елена Владимировна — гл. специалист, Кожина Вероника Анатольевна — зам. начальника отдела — зам. гл. бухгалтера, Раковская Нина Лифантьевна — ведущий специалист.

## СТУПЕНЬ ЧЕТВЕРТАЯ

### ГЛАВНОЕ БОГАТСТВО — ЛЮДИ

*Мы сидим за небольшими столиками (по два, четыре человека за каждым) и перебираем темы для дальнейшего разговора. Беседа проходит в духе «голубого огонька». Поэтому идет свободный обмен мнениями. У моих собеседников, элегантных, нарядных, жизнерадостных, хорошее настроение. О чем говорим? Ну, конечно же, о производстве — о том, что всех волнует, объединяет, роднит. Вспоминаем еще раз свои робкие шаги на новом, «пенсионном» поприще, первоначальную шаткость и неопределенность служебного положения, бытовую неустроенность, непонимание новой службы со стороны плательщиков, чиновников, пенсионеров, как будто разговариваешь с ними не на русском, а на французском. Потом, хотя и со скрипом, медленно, но все стало приходить в норму. Появились свои столы, стулья, канцелярские принадлежности. На рабочих столах воцарились компьютеры, в гаражах — автомашины, на расчетных счетах — полновесные рубли. «Преодолели» и другой жизненный пласт, что находился за пределами офисов. Правда, было такое ощущение, как будто выходили в открытый космос, чтобы установить контакты с инопланетянами. А это действительно было установление контактов... с плательщиками страховых взносов,*

## СЛОВАРЬ

ОПЫТ — испытать, опробовать, изведать, искусить. Опытный человек, искусившийся опытом, бывалый, знающий и умеющий, живший, видавший, делавший много, привычный к какой-либо работе, сведущий, не только на словах, но и на деле.

53

**ДОСЬЕ**

**КОСТЕНЕЦКАЯ**  
Любовь Родоми-  
ровна, гл. уполномоченный ОПФР  
по Лебяжьевскому  
району.

*руководителями предприятий и организаций, властными структурами. В ход пошло все: старые связи, хитрость, дипломатия, слезы... И все равно недопонимали, недолюбливали. Приходилось терпеть. А куда деваться? Жить-то все равно надо было рядом и жить по принципу: стерпится — слюбится. Поскольку дипломатию вели в основном женщины (а они дипломаты от природы!), результат получился такой: укротили, приучили, приручили...*

*Теперь, по мнению моих собеседников, можно и о будущем подумать, заглянуть лет этак на пяток-десяток вперед. Какой станет к тому времени наша любимая фирма? Какой будет экономика? Каким будет плательщик? Насколько упрочит свои позиции рубль? Да мало ли впереди проблем, а значит и тем!*

*И вдруг кто-то из сидящих за дальним столиком бросил озорную реплику:*

*— Опять о работе! Давайте лучше поговорим о нас! Что мы знаем друг о друге?*

*Сначала — пауза, как короткое замыкание, а потом — аплодисменты: значит, согласны, предложение принимается.*

*— Кто начнет?*

Первым поднимает руку **Владимир Павлович Пикин**, главный специалист по кадрам:

— Скажу несколько слов в качестве справки в целом о коллективе. Организационно отделение ПФР состоит из управления и десяти структурных подразделений, ведущим из которых является отдел координации деятельности уполномоченных (47 процентов всех работников). Уполномоченные — главное звено в работе Пенсионного фонда. Это

они в городах и районах выявляют, регистрируют и ведут учет учреждений, предприятий и организаций, а также граждан, обязанных уплачивать страховые взносы в ПФР, контролируют своевременность и полноту их поступления.

Эффективная работа Отделения, как принципиально новой финансово-кредитной системы, предполагает наличие высококвалифицированных кадров, обладающих разносторонними знаниями. И такие кадры у нас есть. Так, наши уполномоченные не просто профессионально грамотные, но и терпеливые специалисты, о чем здесь уже говорилось, умеющие работать со страхователями в интересах пенсионеров. Благодаря хорошей организации своего труда, знаниям и накопленному опыту, они сумели поставить дело на своих участках на высокий профессиональный уровень. Четко и слаженно работают уполномоченные под руководством Галины Константиновны Ивановой, Людмилы



Таблер Надежда Никифоровна, экономист; Белова Наталья Владимировна, ст. уполномоченный; Черкашина Людмила Павловна, гл. уполномоченный; Пиносова Светлана Викторовна, уполномоченный (Кетово)

**ДОСЬЕ**

**ПИКИН Владимир Павлович**, родился 22 декабря 1947 года в п. Баянгол, Бурятия.

Жена Тамара Ивановна 1948 г. р., учитель английского языка, сын Евгений 1971 г. р., главный специалист ОПУ, сын Юрий 1978 г. р., курсант ВАИ ФПС.

Образование высшее. Окончил Курганское высшее военно-политическое авиационное училище в 1971 году. 1971–1993 служил на Дважды Краснознаменном Балтийском флоте в авиации. После окончания срока службы переехал в г. Курган и 2 марта 1994 года поступил работать в Отделение ПФР по Курганской области

ведущим специалистом по кадрам.

Награды: орден «Знак Почета», медаль «Ветеран Вооруженных Сил», медаль «300 лет Военно-морскому флоту», 6 юбилейных медалей.

Увлечения: книги, кроссворды, лягки.

Любимый отдых: поход.

Любимая поговорка: «Меньше слов — больше дел!»

Любимый тост: «За любимую Родину!»

Мечта в жизни: увидеть Лондон.

Желание: построить дом.

Девиз: «Все еще впереди!»

Любимый цвет: черный.

Любимое блюдо: макароны по-флорентийски.

## ХРОНИКА

1994 год. В апреле проведена первая ревизия Отделения комиссии ПФР. В августе-сентябре проведена замена служебных удостоверений с новой символикой.

Павловны Черкашиной, Надежды Николаевны Мурзиной, Зинаиды Веденисовны Борбановой, Владимира Робертовича Мухортикова, многие другие.

Высокий уровень подготовки имеют и специалисты отделов. Так, все специалисты экономического, контрольно-ревизионного, юридического отделов, отдел автоматизации имеют высшее специальное образование и достаточный опыт работы. Грамотно и профессионально выполняют свои обязанности Любовь Петровна Малаева, Вероника Анатольевна Кожина, Любовь Григорьевна Яковleva, Светлана Александровна Герасимова, Андрей Николаевич Лобзанов...

Обеспечение Отделения профессионально подготовленными кадрами уполномоченных и других специалистов, создание условий для их эффективной деятельности, включая вопросы аттестации, оплаты труда и материального стимулирования, повышения квалификации и профессиональной переподготовки работников по всем видам деятельности Отделения, формирование резерва на замещение вакантных должностей регламентируется соответствующими решениями Правления Пенсионного фонда России. В частности, постановлением Правления ПФР от 21 октября 1994 года утверждена Концепция единой системы обучения (подготовки, переподготовки и повышения квалификации) кадров на среднесрочную перспективу, предусматривающая непрерывное повышение квалификации практически каждого работника.

Для улучшения качественного состава кадров, повышения их профессиональной



Слева направо: Карасева Татьяна Викторовна — уполномоченный, Замятин Надежда Алексеевна — старший уполномоченный, Викторова Людмила Михайловна — старший уполномоченный, Любичева Елена Петровна — уполномоченный (г. Шадринск).

компетентности проводится плановая работа по повышению квалификации специалистов и их обучение. В соответствии с перспективным планом наши специалисты и уполномоченные обучаются на курсах повышения квалификации в городах Москве и Челябинске. Всего за период существования Отделения различными видами обучения было охвачено 230 сотрудников, из них 60 процентов составили уполномоченные.

Несмотря на молодость Отделения, у него есть люди уже ушедшие на пенсию. Это Валентина Александровна Макарова, Рафина Семеновна Гринева, Наталья Григорьевна Семенова, Людмила Ивановна Караваева, Нина Николаевна Неуймина, Анна Афанасьевна Астафьева, Людмила Павловна Черкашина, Ольга Александровна Щеголеватых, Владимир Васильевич Русанов, Николай Степанович Бриткин, другие. Работая в Отделе-

## ДОСЬЕ



ПАТЮКОВА Людмила Васильевна, родилась 11 апреля 1951 года в г. Ногинске Московской области. Замужем.

Муж Валерий Петрович, 1949 г. р., дочь Елена 1978 г. р., сын Василий 1979 г. р.

Образование: высшее, окончила Орехово-Зуевский государственный педагогический институт по специальности педагогика и методика начального обучения.

Работала учителем физвоспитания, секретарем райкома ВЛКСМ, воспитателем яслей, методистом, инспектором-ревизором.

В Отделении ПФР по Курганской области с 08.08.94, глав-

ный уполномоченный по Каргапольскому району.

Любимый отдых: поездка в Москву.

Любимая поговорка: «Все проходит, пройдет и это».

Любимый тост: «За любовь!»

Мечта: стать бабушкой.

Желание: быть здоровой.

Любимый цвет: голубой.

Любимое блюдо: блины.

нии, они внесли весомый вклад в становление и укрепление ОПФР, снискали авторитет и уважение среди работников. И сейчас они с интересом наблюдают за дальнейшим развитием Пенсионного фонда, поддерживают отношения, бывают в гостях. Традиции ветеранов с честью продолжают их работающие коллеги, чей труд высоко оценивает Правление Пенсионного фонда России. Одиннадцать наших работников награждены Почетными грамотами ПФР. Это Галина Гурьевна Никитина, Валентина Ивановна Рукавишникова, Надежда Николаевна Мурзина, Галина Константиновна Иванова, Надежда Васильевна Доможирова, Зинаида Веденисова Борванова, Владимир Михайлович Звягинцев, Валентина Ивановна Веренцева, Галина Владимировна Печенкина, Людмила Николаевна Чикурчикова, Виктор Григорьевич Афанасьев.

Думаю, интересной будет и такая информация. Почти 23 процента, или каждый четвертый, работают в Отделении более пяти лет. 68 процентов работающих имеют высшее образование, в том числе 64 процента — уполномоченные. Средний возраст — 41 год, каждому третьему меньше сорока, каждому седьмому меньше тридцати. Из каждого десяти работающих восемь — женщины, а среди уполномоченных их 96 процентов. Итак, если подытожить сказанное, можно сделать вывод: Отделение ПФР по Курганской области сформировалось в сплоченный, организованный коллектив, имеющий тенденцию к омоложению, укомплектованный высококвалифицированными кадрами и способный решать самые сложные и ответственные задачи.

— Коллективный портрет готов. Но, как говорят, из-за леса можно не увидеть деревьев. Поэтому хотелось бы познакомиться с кем-нибудь персонально, посмотреть, как человек живет, какие у него интересы, вкусы, о чем думает, мечтает, что у него за душой. Если это будет фигура, характерная для большинства работающих, мы будем иметь еще большее представление о коллективе и будем лучше знать его «изнутри», что важно для оценки его потенциала и оценки того, когда, на кого и в чем можно положиться. Из рассказа Владимира Павловича видно, что большинство составляют женщины-уполномоченные. Так, может, среди них и посмотреть...

— Могу предложить кандидатуру, — участники «голубого огонька» повернулись в сторону Л. В. Патюковой, рядом с которой сидела незнакомая женщина. — Мы с Людмилой Васильевной в Кургане вместе оказались случайно, но здесь я — не случайно. Я



Патюкова Людмила Васильевна, гл. уполномоченный; Хребтова Ирина Ивановна, ст. уполномоченный; Афанасьева Ангелина Александровна, уполномоченный; Кропачева Гелена Александровна, ведущий специалист (Каргаполье).

## ДОСЬЕ



БОРВАНОВА Зинаида Веденисовна, родилась 24 октября 1949 года в с. Пески Мишкинского района Курганской области.

Образование среднее специальное, окончила Свердловский механико-технологический техникум в 1970 году, плановик-бухгалтер. Работала таксиратором на хлебоприемном пункте, ст. инспектором, районным инспектором Юргамышской инспекции Госстатистики, зав. сберкассой в Якутии, рабочей ЖКО Артыкской автобазы, ст. инспектором Юргамышского райфиннадела, инструктором, зав. общим отде-

лом Юргамышского райисполкома.

В Отделении ПФР по Курганской области с 21.06.91, главный уполномоченный по Юргамышскому району.

Увлечения: внуки, которых пятеро.

Любимый отдых: зимой чтение, летом — озеро и лес.

Любимая поговорка: «Все, что ни делается, делается к лучшему».

Любимое изречение: «Все познается в сравнении».

Любимый тост: «За любовь и дружбу и пенсионную службу».

Цель: помочь сыновьям в обеспечении жильем.

Мечта: чтобы все мои родные — родители, дети, внуки — были здоровы.

Девиз: «Вперед и с песней».

Любимый цвет: серый и зелень.

Любимое блюдо: шашлык.

специально пришла сюда (выследила!), чтобы взять у нее интервью для нашей районной газеты «Сельская правда». Если не возражаете, я в вашем присутствии задам ей несколько вопросов, которые меня интересуют, и из ее ответов вы увидите «кто есть кто» в Пенсионном фонде области. Согласны?

— Согласны.

И Лидия Попкова (так звали корреспондента) приступила к делу.

— Людмила Васильевна Патюкова, главный уполномоченный ОПФР по Каргапольскому району, моя землячка — удивительный человек, — с пафосом начала корреспондент, стараясь, видимо, подчеркнуть, что с Патюковой они давно и хорошо знакомы. — Всегда аккуратная, эмоциональная, интересная. Я никогда не видела ее удрученной. Она всегда в «форме», в хорошем настроении. Умеет шутить, смеяться. — И, повернувшись к «объекту внимания»:

— Людмила Васильевна, как Вам удается всегда хорошо выглядеть?

— По натуре я оптимист и романтик. Поэтому, наверное, внешне эти качества проявляются в первую очередь.

— Считаете ли Вы себя счастливой?

— Да, я счастливый человек. Мое счастье в семье. С мужем Валерием мы прожили 26 лет, воспитали двоих детей, которые до сих пор не перестают нас радовать. А еще я счастлива любимой работой.

— Вы следите за модой?

— Стараюсь. Но не всегда получается идти с ней в ногу. По возможности приобретаю вещи, которые мне к лицу.



Михайлова Татьяна Дмитриевна, ведущий специалист; Карманова Вера Григорьевна, гл. уполномоченный; Коурова Екатерина Ивановна, ст. уполномоченный (Катайск).

— Какую косметику, духи предпочитаете?

— Косметикой не злоупотребляю. Пользуюсь умеренно. Для поднятия тонуса и чтобы получить хорошее настроение, работоспособность, энергию, предпочитаю обливаться холодной водой утром и вечером. Очень люблю эти процедуры.

— Ваше хобби?

— Мне нравится вязать. Помню период, когда с шерстью была напряженка — мы купили овцу. Моя свекровь, мама Нина, научила стричь ее, чесать и прядь шерсть. Я освоила это «производство». Стараюсь обеспечить теплыми вещами всю семью.

— Любимое время года?

— Конечно, осень. Это действительно очарование. Люблю богатое убранство осенних лесов, свежесть, прощальное курлыканье улетающих на юг журавлей...

— Есть ли любимая музыка, литературное произведение?

## ЦИТАТА

Ничто так быстро не старит человека, как постоянная мысль о том, что он стареет.

Г. Лихтенберг

## ИЗРЕЧЕНИЕ

Вино — молоко  
для стариков.

— Люблю современные эстрадные песни. С удовольствием слушаю романсы, оперетту. С особой теплотой вспоминаю о тех вечерах, когда дочка Леночка осваивала игру на гитаре. Мы вместе пели разные песни от «желтых тюльпанов» до афганской «кукушки». Неплохо получалася романс «Очарована, околована». Мы разучили весь «артековский» и «орлятский» репертуар. А вот сын предпочитает рок — «кислоту». Когда семья собирается вместе, то музыка чередуется. Мы уважаем вкусы всех членов семьи. Книги? Без них нельзя обходиться. Как и все женщины, я «переболела» любовными романами. Сейчас предпочитаю остросюжетные романы, детективы. Особенно правится Д. Чейз. А еще очень люблю стихи.

— Верите ли вы в судьбу?

— Да. И еще я верю в ангела-хранителя, который помогает, оберегает.

— Какие черты характера цените в людях?

— Порядочность, надежность.

— Как относитесь к понятиям «дружба», «любовь»?

— Очень ценю дружбу. Знаю, что есть на свете любовь. Нет ничего прекраснее любить и быть любимой.

— Что для Вас самое дорогое в жизни?

— Самое дорогое то, что не купишь — это сама жизнь, с радостями, печальми, проблемами, успехами, невзгодами и светлыми мечтами. Одним словом, такая, какая есть.

Сделав ударение на слове «есть», Л. В. Патюкова дала понять, что злоупотреблять временем и вниманием коллег больше не хочет.

— Боюсь, Васильевна, — послышался знакомый озорной голос, — как бы после такого интервью в газете ты нос не задрала.

— Мне «звездная» болезнь не грозит, я прививку сделала, — отшутилась Патюкова. Но лучик тщеславия все же успел скользнуть по ней и, чтобы этого не заметили, она решила перевести «стрелку» на другой путь.

— Если речь идет о женщинах, которые составляют в Пенсионном фонде большинство, особенно среди уполномоченных, то я так скажу: что-то хорошее, интересное есть в каждой из нас. Просто мы не привыкли о себе говорить. Да и не всегда нас об этом расспрашивают. Все больше о работе. А женщина ведь как цветок — ей раскрыться надо, красоту свою показать. И не только внешнюю, но и внутреннюю. И если ее, эту красоту, заметить, по-настоящему оценить, у каждой женщины крылья за плечами вырастут и каждая возьмет любую высоту! Так что руководство Пенсионного фонда может не сомневаться в нас: не подведем! По крайней мере, за себя и за своих каргапольских девчат я ручаюсь.



Воробьева Мария Григорьевна, ст. уполномоченный; Банникова Любовь Владимировна, уполномоченный; Фокина Татьяна Васильевна, ведущий специалист; Барыкина Людмила Федоровна, гл. уполномоченный (Шумиха).

## ДОСЬЕ



**КАРМАНОВА**  
Вера Григорьевна,  
родилась 10 декабря  
1952 года в с. Б-Ка-  
саргуль Катайского  
района Курганской  
области. Замужем.

Муж Евгений  
Алексеевич 1957  
г. р., сын Роман  
1978 г. р., сын Дмит-  
рий 1984 г. р.

Образование  
высшее. Окончила  
Курганский сель-  
скохозяйственный  
институт в 1986  
году по специаль-  
ности бухгалтерс-  
кий учет и анализ  
хозяйственной дея-  
тельности в с/х. Ра-  
ботала экономис-  
том, инспектором  
по бюджету, реви-  
зором-инспектором  
по бюджету, стар-

шим контролером-ревизором КРУ.

В Отделении ПФР по Курганской области с 06.05.91, главный уполномоченный по Катайскому району.

Увлечения: чтение книг, вязание.

Любимый отдых: прогулка в лес.

Любимая поговорка: «Жизнь прожить — не поле перейти».

Любимый тост: «За любовь!»

Цель: вырастить детей и дать им высшее образование.

Мечта: путешествовать по стране.

Девиз: «Все, что ни делается — к лучшему».

Любимый цвет: черный, зеленый, красный.

Любимое блюдо: перец фаршированный.

*Видно было, хотелось Людмиле Васильевне рассказать о своих девчатах, и коллеги ждали, когда она снова заговорит.*

— Коллектив наш небольшой, дружный. Есть своя традиция: отмечаем дни рождения. В эти дни каждый виновник торжества готовит свои любимые кулинарные шедевры, чтобы порадовать коллег. Те, в свою очередь, стараются найти самые искренние слова поздравления. Художников и музыкантов у нас нет, а может быть, время для творчества еще не наступило. Ангелина Александровна Афанасьевна занимается обустройством своего дома: строила веранду, баню, делала ремонт. Ирина Ивановна Хребтова тоже занялась строительством: пристраивает кухню. У Ирины на подворье корова, поросы, куры, большой огород. Однако это не помешало ей вырастить в этом году замечательные цветы, которыми она радует нас с весны до поздней осени. С приходом к нам ведущим специалистом персонифицированного учета Гелены Александровны Кропачевой все увлеклись чтением газет и политической жизнью в стране, по утрам пятиминутные политинформации: «А вы смотрели «Время»? «А вы это читали?» Может, не у всех пока есть возможность полазить по Уральским горам, побродить по Москве. Но все это у нас обязательно впереди: и путешествия, и концерты, и музеи... Ведь, не хлебом единим...

*Если чуть повнимательнее посмотреть вокруг, окажется, что замечательные люди есть везде, в каждом коллективе. И участники беседы это лишний раз подтвердили.*



Слева направо: Ляцкова Надежда Михайловна — уполномоченный, Бажина Ольга Ивановна — старший уполномоченный, Борванова Зинаида Веденисова — главный уполномоченный (р. п. Юргамыш).

— Работая втроем, мы уже стали как бы родственниками, — делится мыслями **Зинаида Веденисова Борванова**. — За это время пережито много событий в наших жизнях: смерть близких людей, свадьбы сыновей, рождение внуков. И во все эти минуты, как тяжелые так и праздничные, мы всегда вместе. Мы знаем много песен, поем с удовольствием втроем (когда-то я была членом районного хора «Реченька»). Уполномоченный Надежда Михайловна Ляцкова у нас самобытный художник, оформляет стенгазеты к праздникам, дням рождения, хорошо пишет. Старший уполномоченный Ольга Ивановна Бажина хорошо вяжет, шьет, отличается большой аккуратностью. Наград, правда, имеем немного. Но, я думаю, все это у нас также еще впереди...

— Главное в любом деле, конечно, — люди, специалисты, чьим трудом и достигаются намечаемые цели и результаты, —

## ЛИРИКА

...Мы — поколение  
болтиков  
Без имени и без  
места.  
Наших отцов  
оболганных  
Вернули нам лишь  
посмертно...

Мы — поколение  
возраста,  
Не приходящего в  
старость.  
В отправленных  
порах воздуха —  
Токсины атомных  
станций.

Мы — поколение  
молчальников,  
Средь тонны  
опусов пресных,  
Если уж нас  
печатали,  
То с оглушитель-  
ным треском.

Мы — поколение  
заочников.  
Сизиф против нас —  
снежинка.  
Мы — поколение  
очереди  
За хлебом.  
За справкой.  
За жизнью.

Мы — поколение  
отшельников,  
Вжатых в себя, как  
улитки.

Разве у нас  
отношения?  
—  
Комплексы и  
конфликты.

Мы — поколенье,  
которое  
В лозунгах сплошь  
и подделках.  
При нас обижали  
историю,  
Как продажную  
девку.

А мы у столба  
позорного  
От словесовья  
глохли.  
И жизнами нашими  
сорванными  
(А это почище, чем  
глотки)  
Из преподукторов  
совести  
Захлебывался  
Высоцкий.

...Для тех, кто с  
душами голыми,  
Всегда наготове  
топор.  
Лишь с достойных  
слетают головы,  
Растоптанные  
толпой.

Инна  
Богачинская

разговор продолжает **Татьяна Алексеевна Копылова**. — Специалистов нашего отдела, например, объединяет то, что все они имеют профильное образование — экономическое и финансовое и опыт практической работы. В мае 1991 года пришла в отдел Нина Николаевна Неуймина. Становление раздела работы по сметам на содержание Отделения начато ею. Человек она энергичный, работоспособный, грамотный, в работе проявляла настойчивость при решении любой поставленной задачи. И хотя в настоящее время Нина Николаевна находится на пенсии, она, как прежде, способна выслушать, понять, дать совет. И еще добавлю: любит спорт, водит автомобиль, помогает дочери в воспитании двух внучек, обновляя им наряды, сделанные своими умелыми руками.

Малаева Любовь Петровна — заместитель начальника отдела. Приняла эстафету от Нины Николаевны и продолжает раздел по сметам на содержание Отделения. Обладает глубокими знаниями, отличной памятью, работоспособностью. Доброжелательная, коммуникабельная, интеллигентная, обаятельная женщина, воспитывающая двоих сыновей.

Кокотеева Елена Витальевна — главный специалист. Профессионально решает вопросы, связанные с доходной частью бюджета, хорошо знает нормативные документы, грамотно их применяет, обладает способностью к анализу, цепкой памятью, вежлива и доброжелательна; она как «ясное солнышко» в коллективе.

Дремова Любовь Александровна — главный специалист. Ведет учетную работу по

многим разделам бюджета и социальных программ, отчетности и анализа. К работе относится добросовестно, старательно, ответственно. Одной из первых в Отделении освоила работу на персональном компьютере, наладив учет по всем соцпрограммам в базе данных. Воспитывает сына, выращивает богатые урожаи на приусадебном участке.

Шохирева Елена Львовна — главный специалист, ведущий вопросы расходной части бюджета в части расходов на выплату пенсий и социального обеспечения. Пришла в наш коллектив в январе 2000 года. За данный период зарекомендовала себя вдумчивым специалистом, активно осваивающим совершенно новый для себя раздел работы по пенсиям. В отношениях с людьми вежлива и доброжелательна, заботливая мать двоих детей.

Хочется всем им пожелать удачи в дальнейшей работе, счастья в личной жизни, радости, достижения новых успехов во всем.

Слово — ветерану **Валентине Александровне Макаровой**.

— На работу в Пенсионный фонд я пришла с большим желанием в мае 1991 года. Очень запомнился мне первый большой семинар 30 мая 1991 года — в мой день рождения. Совсем неожиданно меня поздравили и вручили букет гвоздик. Я загорелась желанием во что бы то ни стало оправдать доверие всех, кто поддержал меня и поверил мне. Даже стихи сочинила.

*Валя не знала покоя.*

*Ей некогда было дремать.*

*Думала только о взносах —  
Как бы побольше собрать.*

## ДОСЬЕ



КУЗНЕЦОВА  
Татьяна Ивановна,  
родилась 23 февраля 1958 года в с.  
Прорыв Куртамышского района  
Курганской области. Замужем.

Муж Петр Владимирович, 1958 г. р.,  
дочь Анна 1980 г. р.,  
сын Василий 1985 г. р.

Образование  
среднее специальное, окончила Курганский сельскохозяйственный техникум по специальности бухгалтерский учет. Работала рабочей, счетоводом, кассиром, бухгалтером.

В Отделении ПФР  
по Курганской области с 17.08.93,  
уполномоченный

по Звериноголовскому району.

Любимый отдых: в лесу.

Любимая поговорка: «Тише едешь — дальше будешь».

Любимое изречение: «Не в деньгах счастье».

Любимый цвет: голубой.

Любимое блюдо: пельмени и торт «Птичье молоко».

## ИЗРЕЧЕНИЕ

Старики во второй раз дети.

До середины июня я работала одна. И только потом была принята Лидия Викторовна Сачкова.

Через три года, в июне 1994-го, я ушла с работы по возрасту. Через полгода после меня ушла и Лидия Викторовна. Сейчас уполномоченными ОПФР по Половинскому району работают молодые, милые, внимательные, грамотные, отзывчивые — две Тани: Татьяна Ивановна Черная и Татьяна Васильевна Кошелева. Работают на износ, а работы все прибавляется и прибавляется. Когда бы ни зашел, они всегда в поисках чего-то нового. Татьяна Черная очень часто выступает по радио, пишет статьи в газету. И просто радостно на душе, что там сейчас работают такие люди. Я с ними поддерживаю тесную связь. Не бывает праздника, чтобы они не поздравили, поздравление всегда с подарком. За это я очень им благодарна. Побольше бы таких Таничек!

О своих коллегах — главный уполномоченный ОПФР по Катайскому району Вера Григорьевна Карманова:

— С введением персонифицированного учета пригласили мы на работу Татьяну Дмитриевну Михайлова из органов социального обеспечения. Очень грамотный и ответственный специалист. За каждым листом представленных сведений она видит человека, и что малейшая допущенная ошибка может повлиять в будущем на его пенсию, поэтому нерадивым бухгалтерам приходится несладко. Недавно пришла в наш коллектив Екатерина Ивановна Коурова. Она из главных бухгалтеров-стажистов, очень грамот-

ный специалист. Во время проведения проверок консультирует по всем вопросам правильности начисления страховых взносов, своевременности уплаты и составления отчетности. Наш коллектив сплоченный, дружный, все одного возраста. Стаемся помочь друг другу во всем.

*Давно горит желанием выступить и поговорить о деловых, профессиональных, личных качествах своих товарищей Надежда Васильевна Доможирова. Пожалуйста!*

— Действительно, кадры в наш отдел подбирались основательно. «Планка» была довольно высокой: высшее специальное образование (бухгалтерское или экономическое) или среднее специальное, но стаж бухгалтерский или экономический не менее пяти лет. Весь учет должен был вестись согласно инструкции по ведению бухгалтерского учета в бюджетных организациях. Но как-то так сложилось, что ни я, ни специалисты моего отдела в бюджетных организациях не работали ни дня. Кто пришел из торговли, кто из общественного питания, из профсоюзов, из хозяйственных организаций. А в бюджете своя специфика учета, немного отсталая, чем в других отраслях. Учились все вместе, на практике, разыскивая различные инструкции по порядку ведения учета, а их в бюджете великое множество. Но научились всему! И первая ревизия КРУ ПФР, которая была проведена в мае 1994 года, написала положительный акт. Нарушений в ведении учета практически не было.

Как я уже говорила, специалисты в отдел пришли из разных структур. Их деловые,

## ДОСЬЕ



### ДОМОЛАЗОВА

Татьяна Васильевна, родилась 1 апреля 1965 года в с. Целинное Курганской области. Замужем.

Муж Михаил Борисович 1952 г. р.

Образование высшее. Окончила Курганский сельскохозяйственный институт в 1984 году по специальности бухгалтерский учет и анализ хозяйственной деятельности. Работала в опытно-производственном хозяйстве «Южное» сначала рабочей до поступления в институт, а после его окончания бухгалтером. Избиралась секретарем Целинского райкома ВЛКСМ.

В Отделении ПФР по Курганской обла-

сти с 03.06.91, старший уполномоченный по Целинному району.

Любимый отдых: на природе.

Любимый тост: «Быть добру!»

Желание: круиз по Средиземному морю.

Девиз: «Кто хочет, тот добьется!»

Любимый цвет: бирюзовый.

Любимое блюдо: картофель и мясо в любом виде.

## СЛОВАРЬ

ПЛАТИТЬ что, за что, кому, воздатъ, вознаграждать, верстать чемлибо, очищать долг, месть. Родись — плати; крестись — плати; женишься — плати; помри — и то плати! За добро добром платят, за худо худом. Споткнувшись ногою, платить головою.

человеческие качества проявлялись постепенно. Прекрасным, грамотным специалистом зарекомендовала себя Любовь Григорьевна Яковлева, которая работает в отделе с 1992 года. Она ведет один из самых сложных участков: начисление заработной платы и отчисления во все внебюджетные фонды. Ее отличают высокая исполнительская дисциплина, ответственность к своим должностным обязанностям, постоянное обновление своих знаний. Очень спокойным, уравновешенным человеком, готовым в любое время прийти на помощь зарекомендовала себя Валентина Павловна Бабушкина. Она работает в отделе с апреля 1991 года. Ее отзывчивость, интеллигентность снискали ей уважение как среди работников отдела, так и среди работников Отделения. И так можно говорить о каждом.

*Характеристик уже достаточно, чтобы «увидеть» собирательный образ работника Пенсионного фонда. Портрет получился яркий, колоритный. Можно было бы на этом разговор завершить. Но поскольку говорили в основном руководители о подчиненных, создалось впечатление, что для полноты картины не достает одного штриха: что думают подчиненные о руководителях, как оценивают их поступки, действия, человеческие качества. Подсаживаюсь к столику, где скромно сидят и внимательно следят за беседой три милые очаровательные женщины. Спрашиваю:*

*— Вы, наверное, уже обратили внимание, что разговор идет исключительно откровенный. Коллективными усилиями мы пытаемся нарисовать образ еще достаточно молодой, но очень важной профессии — работника*

*Пенсионного фонда. Возможно, в других обстоятельствах было бы некорректно говорить о начальстве. Но сегодня случай особый. И я Вас прошу сказать несколько слов о тех, о ком вам хочется сказать.*

**Кузнецова Татьяна Ивановна**, уполномоченный ОПФР по Звериноголовскому району:

— Мы относим слова благодарности главным специалистам управления. Каждый поможет, каждый подскажет, как решить тот или иной вопрос.

— *Можете ли Вы слова благодарности адресовать конкретным людям, конкретно — за что?*

**Иванова Галина Константиновна**, старший уполномоченный ОПФР по Притобольному району:

— Мы отмечаем тактичность Виктора Григорьевича Афанасьева, профессионализм Надежды Васильевны Доможировой, Татьяны Алексеевны Копыловой, понимание Николая Семеновича Яковлева, Ирины Владимировны Шалимовой, доброту Раисы Федоровны Мироновой, Валентины Павловны Бабушкиной, Любови Григорьевны Яковлевой, Нины Лифантьевны Раковской...

— *Это уже теплее, а еще конкретнее?*

**Чикурчикова Людмила Николаевна**, главный уполномоченный ОПФР по Щучанскому району:

— Хочу сказать добрые слова о нашем управляющем Викторе Григорьевиче Афанасьеве. Благодаря ему у нас сложился такой дружный и крепкий коллектив. Мне кажется, он всегда ко всем относится справедливо, корректно, иногда даже делает поблажку —

## ДОСЬЕ



ИВАНОВА Галина Константиновна, родилась 4 октября 1948 года в д. Ершовка Притобольского района Курганской области. Замужем.

Муж Анатолий Зиновьевич, 1940 г. р., сын Игорь 1968 г. р., дочь Елена 1972 г. р.

Образование: среднее специальное, окончила Курганский сельхозтехникум по специальности бухгалтерский учет. Работала бухгалтером, заведующим, старшим экономистом.

В Отделении ПФР по Курганской области с 26.04.91, старший уполномоченный по Притобольному району.

## СЛОВАРЬ

**ФИНАНСЫ** — государственная казна и счеты ее; что относится до прихода и расхода государства.

подбодрит, и это является авансом для дальнейшей работы. И если даже плохие показатели или что-то не так, после разговора с ним смотришь на все по-другому.

Многое для того, какие мы сейчас есть, сделала Надежда Васильевна Доможирова. Как главный бухгалтер, она ко всем относится строго, спрашивает, как положено. А как человек, она очень душевная, отзывчивая.

Сейчас наш непосредственный начальник — Николай Семенович Яковлев. Работает недавно. Но когда появился в отделе персонифицированного учета и приехал к нам в район, пообщавшись с нами, произвел хорошее впечатление. Чувствуется, следит за нашей работой, интересуется и как мы живем.

*Подведем черту. Тема «о нас» получилась. Мы ближе познакомились с коллективом, лучше узнали его людей, а самое главное, поняли: несмотря ни на какие трудности, идти к намеченной цели — укреплению и совершенствованию новой пенсионной структуры «верхи» могут, а «низы» хотят. И это радует, вселяет уверенность в свои силы. Тем более, проблема впереди — хоть отбавляй.*

## СТУПЕНЬ ПЯТАЯ

### ЭКВАТОР

*Рабочий день в Отделении Пенсионного фонда, как всегда, начнется в восемь утра. По коридорам офиса (ул. Р. Зорге, 15), словно дуновение ветра в листве, прошелестят торопливые шаги, услышатся негромкие приветствия друг другу: «Здравствуйте!», «С добрым утром!» и смолкнут за дверями кабинетов. Начальники, специалисты, служащие вооружатся необходимыми бумагами, выведут на экраны мониторов нужную информацию, хранящуюся в памяти «умных» машин, и будут готовы принять первых посетителей (как правило, это предприниматели, представители малого и среднего бизнеса — плательщики страховых взносов) или получить вызов к управляющему.*

*Самая «демократическая» дверь — в приемную, куда может войти каждый работник управления ОПФР. А самый «демократичный» работник управления — Инетта Юрьевна Сыпачева. В обычном понимании ее должность — секретарь-машинистка. Но здесь она звучит несколько иначе — старший инспектор и, вероятнее всего, относится к компетенции отдела кадров.*

*Инетта Юрьевна, приветливая, обаятельная, элегантная, всегда со вкусом одета (держит марку фирмы!), восседает за черным угловым столом и дирижирует приемом*

### ДОСЬЕ



**СЫПАЧЕВА**  
Инетта Юрьевна, родилась 30 апреля 1955 года в п. Бисер Пермской области.

Замужем. Муж Алексей Георгиевич, 1954 г. р.

Образование среднее. Работала машинисткой, инспектором, техником, бухгалтером-кассиром.

В Отделении ПФР по Курганской области с 4 марта 1992 года, старший инспектор.

## ДАЙДЖЕСТ

К каким только ухищрениям не прибегают сейчас руководители предприятий, чтобы спрятаться от расчетов с Пенсионным фондом, обмануть нас. Реально-стью стал вот такой, например, детектив. Северные богачи-добытчики, чтобы скрыться от нас, открывают счета в... столице, оттуда самолетом везут «наличку» для зарплаты. А мы на месте накладываем арест на их банковский счет, но он оказывается мизерным: их настоящие деньги далеко, в Москве. А другие ловкачи открывают по несколько счетов, в разных регионах... Только бы не платить страховые взносы на пенсии нашим старикам.

Василий Барчук, председатель Пенсионного фонда РФ («Достоинство», № 27, 1994).

*посетителей: «Управляющий через несколько минут уезжает к губернатору на совещание. Зайдите часа через два...», «Управляющего нет. Как появится, я вас приглашу...»*

*О нашей встрече мы с управляющим договорились заранее, поэтому прохожу на «зеленый», чтобы продолжить наш разговор об Отделении Пенсионного фонда и его диалектическом развитии.*

*Создание необходимых условий труда для работающих, подбор, воспитание и расстановка кадров — это все предпосылки, чтобы быстро и профессионально решать главную задачу — сбор денежных средств для выплаты пенсий пенсионерам. Были ли в этом плане какие-то трудности в первоначальный период?*

**Афанасьев Виктор Григорьевич:**

Когда четко представляешь, кто чем дышит (имею в виду плательщиков страховых взносов), у кого что в кошельке, какое будущее, в зависимости от этого и строишь свои планы, определяешь затраты сил, методы работы. Поскольку люди мы местные, ситуацию в области знали и раньше, то особых трудностей, кроме напряженного труда, не почувствовали. Расчеты составили быстро и, как говорят шахтеры, через два месяца стали выдавать продукцию на-гора.

Подробнее об этом расскажут специалисты отделов по ходу наших дальнейших встреч и бесед. А в общих чертах я скажу лишь, что мы постарались более четко определить экономическую ситуацию области, ее место среди регионов России, ее демографическую и социальную базу, и на этой основе выработать программу наших действий.

Картина получилась такая. Не имея собственных природно-сырьевых ресурсов, научно-кемких и высокотехнологичных производств, пользуясь покупным топливом, электроэнергией, являясь в силу географических и климатических особенностей зоной рискованного земледелия, наша область при всем желании не могла быть самодостаточной. Не было объективных предпосылок и у Отделения Пенсионного фонда, чтобы решить в полном объеме все проблемы пенсионеров. Более того, тенденции в экономической, демографической, социальной сферах развивались со знаком минус. В начале и середине 90-х годов в связи с приватизационными и конверсионными процессами, либерализацией цен, другими явлениями переходного периода к рыночным отношениям мы получили: спад производства, сокращение объемов выпускаемой продукции, хроническое недодавление агропромышленного сектора, нарушение и прекращение межхозяйственных связей, явную и скрытую безработицу, снижение у населения доходов и, как следствие, — сужение облагаемой базы. А облагаемая база — это 28%+1% страховых взносов фонда оплаты труда и зарплаты.

Больная экономика начала пускать метастазы во все клетки хозяйственного организма. Более сильные стали бороться, более слабые — хиреть. Общим было то, что те и другие, не имея, как правило, оборотных средств, возможности платить зарплату, но желая любой ценой выжить, стали пускаться на всевозможные хитрости, чтобы скрыть доходы и уйти от налогов, в том числе от-

## ДОСЬЕ



АФАНАСЬЕВ Виктор Григорьевич, родился 5 июня 1940 года в с. Новокаминка Притобольского района Курганской области. Женат. Жена Афанасьева Светлана Ивановна. Сын Вадим. Внуки: Анна — 12 лет, Влад — 4 года.

Образование высшее. Специальность — экономист по труду.

Трудовую деятельность начал токарем на Курганском автобусном заводе. Работал электромехаником, старшим инженером на Курганском почтамте, председателем обкома профсоюза работников связи, заведующим отделом социального страхования Курганского облсовпрофа.

С февраля 1991 года — управляющий Отделением Пенси-

онного фонда России по Курганской области.

Отличительные черты характера: настойчивость, целеустремленность, требовательность к себе и другим, чувство нового, умение сопереживать, готовность прийти на помощь.

Награды: орден «Знак Почета», медаль «Ветеран труда», медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени.

Увлечения: книги, пчеловодство, дача.

Любимый вид отдыха: грибы, рыбалка, охота, автомотобильт.

Девиз: «Быть добру!»

Цель жизни, мечта: воспитать внуки настоящими людьми, создать Единую пенсионную службу, а затем Единый социальный союз.

## ХРОНИКА

1995 год. В январе-марте проведена первая аттестация специалистов и уполномоченных отделения. Начались задержки с выплатой пенсий.

числений в Пенсионный фонд. Естественно, стала расти просроченная задолженность перед ОПФР, и уже в середине 90-х годов среди задолжников числилось 490 предприятий агропрома, более 300 промышленных предприятий и 500 предприятий бюджетной сферы.

А тут еще проблема. Выдавливание из сферы производства работников активного трудоспособного возраста привело к тому, что соотношение занятого населения и пенсионеров стало падать. Если в начале 90-х оно составляло по России и по области примерно 2:1, то через пять лет эта цифра изменилась соответственно на 1,8:1 и 1,5:1. На сегодняшний день соотношение по области снизилось еще больше — до 1,2:1, тогда как в странах со стабильной экономикой оно составляет 3:1. Что это значит? А это значит, что втройем легче «прокормить» одного, чем каждому работающему иметь на шее по едоку. «Прокормить» — понятие условное. Я не раз объяснял руководителям, что трудовая пенсия — это не социальное пособие, а отсроченная выплата того, что было заработано честным трудом на протяжении всей жизни, что отчисляемые вами страховые взносы для нынешних пенсионеров это одновременно и накопительные взносы для пенсионеров будущих, то есть для вас, и ваше пенсионное время тоже придет.

Но как бы трудно ни было, работники ОПФР в городе и районах делали все возможное, чтобы финансовые и моральные потери для Пенсионного фонда и пенсионеров свести к минимуму. Пенсионер не должен знать всей нашей «кухни», он должен по-



Коллектив отдела персонифицированного учета.

## ДАЙДЖЕСТ

В очередной раз мы имеем дело с попытками Министерства финансов закрыть бюджетные дыры. Бюджет Пенсионного фонда многим кажется не-плохой заплаткой. Досужие попытки сделать бюджет Пенсионного фонда лишь строкой госбюджета, вероятно, будут продолжаться, и мы будем стараться их гасить. Пока пенсионерам всерьез волноваться не стоит. В конце концов 36 миллионов человек — это колоссальная политическая сила, и шутить с ней никто не будет.

Юрий Люблин, первый зам. председателя Пенсионного фонда РФ («Достижение», 1995).

лучить свой ветеранский «паек» вовремя и полностью. На первых порах (года два-три) нам это удавалось. Несмотря на то, что область планово-дотационная, мы наполняли свой бюджет в основном местными средствами. И только малую часть (14 процентов) получали из Центра в виде дотаций. Однако в связи с задержкой в поступлении страховых взносов на счета Пенсионного фонда и увеличением размера пенсий дотации стали постоянно увеличиваться. В 1995 году они составили 40 процентов, а сегодня уже приблизились к 50.

Хочу подчеркнуть: собираемость страховых взносов в области не стала меньше. Она постоянно растет. Но дело в том, что растут и размеры пенсий, регулярно проводятся компенсационные выплаты. Кроме того, Пенсионный фонд принимает посильное участие в финансировании программ социальной защиты пожилых людей и нетрудоспособных граждан. Например, направлялись деньги для пенсионеров, пострадавших от паводков, проживающих в домах-интернатах, нуждающихся в обеспечении топливом и т. д. На все добрые дела «своих» денег в области, конечно же, не хватает. Поэтому помогает ПФР из централизованного фонда. Здесь аккумулируются денежные средства всех регионов. От более сильных (доноров) часть из них передается более слабым. Получается система сообщающихся сосудов, где действует тот же принцип, что и на местах, — солидарности и перераспределения средств. Только уже во всероссийском масштабе. Это говорит о том, что Пенсионный

фонд России состоялся и пенсионеры имеют ту современную и прогрессивную структуру, которая позволяет им быть спокойными за сегодняшний день и смело смотреть в будущее.

— Из сказанного можно сделать вывод, что к середине 90-х годов, когда Пенсионный фонд отмечал свое 5-летие, ник проблем прошел и вы вошли в нормальную рабочую колею?

— С точки зрения организационных, производственных, бытовых, наверное, да. Мы уже приобрели кой-какой опыт, нашли взаимопонимание с плательщиками, главами администраций, руководителями налоговой полиции, судебных приставов, предприятий, учреждений, организаций, ну и, конечно, непосредственно с пенсионерами. Была отлажена и четко выполнялась схема пенсионных выплат.

Но это было зтишье перед бурей. Буря вызревала в недрах экономики и на ее крутых берегах — в министерских кабинетах, канцеляриях законодательной и исполнительной ветвей власти. Известно, например, что депутатами Госдумы первого созыва готовился законопроект, предусматривавший автоматическую индексацию пенсий. Однако этот базовый документ не был принят. Он был подменен Указом Президента РФ о выплате в случае инфляционных процессов компенсаций. А это большая разница. Если индексация гарантирует пенсионеру, что при любых кризисных явлениях его пенсия будет «шагать» в ногу с минимальными и средними зарплатами, никак от них не отставая, то компенсация таких гарантит абсолютно не дает, ибо ее периодичность и размер зависят от субъективных факторов.

## ДОСЬЕ



СОРОКИНА  
Нина Ивановна, родилась 2 августа 1946 года в д. Шмаково Варгашинского района Курганской области.

Дочь Ирина 1973 г. р.

Образование: среднее специальное. Окончила Чашинский техникум молочной промышленности по специальности технология молочных продуктов. Работала зав. производством, ст. препаратором, мастером, кладовщиком, лаборантом, техником, бухгалтером, ст. диспетчером.

В Отделении ПФР по Курганской области с 13.05.91, уполномоченный, старший уполномоченный, уполномоченный по Белозерскому району.

## ПОЧТА

Коллегам

*Несмотря ни на что, Фонду стало 5 лет.*

*Это — путь становления и негромких побед.*

*Это — время терзаний и жестейских дорог.*

*Это — время держаний и серьезных тревог.*

*Это — время ошибок и огромной заботы.*

*Это — время учебы, совершенства в работе.*

Управляющий  
ОПФР по Курганской области  
В. Г. Афанасьев.

На этом неблагоприятном для Пенсионного фонда России фоне и покатила из недр экономики вторая, лавинообразная, волна проблем.

Симптомы обострившейся болезни стали проявляться еще в 1994-м, но более ярко обозначились в 1996-м, после выборов Президента РФ (так совпало). Начался новый спад производства и второй передел собственностии. Исчезли госзаказы для «оборонки», других отраслей. «Забуксовала» конверсия, да и что было толку на уникальном оборудовании оборонных предприятий выпускать примитивную бытовую технику! Начали исчезать с публичной сцены одно за другим финансово-кредитные учреждения («МММ», «Хопер», «Властелина»...) и уносить с собой «надежды» (в рублях и в долларах) миллионов граждан. В денежном обороте масса «живых» денег снизилась до 20—30 процентов. Предприятия стали рассчитываться с рабочими полученным по бартеру ширпотребом, продукцией собственного производства: кирпичами, ведрами, шлангами, плитами... Поскольку выдача зарплаты пошла натуроплатой, то и пенсионерам стали предлагать то же самое. Чтобы хоть как-то самортизировать надвигающийся социальный удар и не пустить пенсионеров по миру, мы были вынуждены согласиться с этой непопулярной мерой, суть которой заключалась в том, что вместо «живых» денег ветеранам стали выдавать (с их согласия и согласия собесов) муку, сахар, крупы, другие нужные и ненужные продукты, оформлять зачеты на оплату ими коммунальных услуг и т. д.

## ДАЙДЖЕСТ

Я глубоко убеждена, что должна быть создана единая федеральная пенсионная служба. В противном случае вряд ли зарабатывает любой, даже самый совершенный и справедливый, пенсионный закон.

Единая пенсионная служба дает возможность не только повысить качество, культуру обслуживания, но и эффективнее использовать пенсионные средства — она менее затратна, более экономична. Несложные расчеты показывают, что экономический эффект оценивается миллиардами рублей. Кроме указанных преимуществ, такая модель пенсионного обслуживания создает условия для активного внедрения персонифицированного учета застрахованных.

На протяжении многих лет не было

Это был не лучший выход из положения, при том, что планка собираемости страховых взносов неуклонно опускалась вниз. Ситуация могла выйти из-под контроля, как джинн, нечаянно выпущенный из бутылки, и принести немало неприятностей. Поэтому в рамках своей компетенции мы старались делать все возможное, чтобы этого не произошло: стали теснее сотрудничать с «силовиками», ужесточать меры к плательщикам вплоть до оформления уголовных дел, трубить в колокола через средства массовой информации — информировать общественность, почему растет задолженность, кто конкретно виноват перед пенсионерами, кто и как наказан. Наши еженедельные сводки по духу, по стилю, по накалу напоминали фронтовые. В какой-то мере ветеранов, общественность это успокаивало. Но кардинально изменить ход событий могли лишь чрезвычайные меры на уровне государства, правительства, и они наконец были приняты. В конце 1996 года на основании Указа Президента РФ в «неблагополучных» регионах, а наша область замыкала последнюю пятерку, стали создаваться ВЧК — временные чрезвычайные комиссии с соответствующими полномочиями.

### Мир уцелел, потому что смеялся...

*...Фонд уцелел, потому что шутил и никогда никому не сдавался. ВЧК — серьезная штука, хотя и «временная». И на следующей ступени мы остановимся специально, чтобы о чрезвычайной комиссии рассказать подробнее. А пока обратим внимание на то, как в чрез-*

предпринято никаких шагов для введения персонифицированного учета уплаты страховых взносов каждым застрахованным. Это и понятно, ведь такая система поставит действенный заслон нецелевому расходованию пенсионных средств.

Лилия Чижик, зам. председателя ПФ России («Достоинство» № 14, 1995).

*вычайных обстоятельствах ведут себя работники ОПФР. А ведут они себя, надо сказать, очень достойно, показывая высокий моральный дух и неиссякаемое чувство юмора. Это самое мощное оружие в борьбе за выживание. И кто им владеет, тот побеждает.*

*Вот смотрите: начальство ставит задачи, а подчиненные переводят их на свой язык.*

Ревизоры, мои скакуны,  
Не мечтайте, что близко покой.  
Вы неситесь вперед, закусив удила,—  
Вам не скоро еще на постой.  
Всех связистов заставим дрожать —  
Пусть научатся деньги считать.  
Неуемные вы, даже бедный собес  
в соглашение с нами залез.  
Эх, залетные «дети» мои,  
Мне хотелось бы вас придержать,  
Но все банки проверить еще предстоит  
И отчет Афанасьеву сдать!

*«Эскадрон ревизоров лихих» прозвучал в исполнении Натальи Викторовны Положенской, Владимира Васильевича Рusanова и Татьяны Петровны Лундиной — работников контрольно-ревизионного отдела.*

*Но и представители районного звена не лыком шиты.*

*О своих бореньях и сомнениях — старший уполномоченный ОПФР по Притобольному району Галина Константиновна Иванова:*

Пенсии не выдавали...  
Мы собранья собирали,  
Бабки-дедки шли гурьбой,  
Кто с вопросом, кто с клюкой.  
Всех и вся они ругали,  
Пошумев же, умолкали,

Говорили: «Бог с тобой,  
Что ж, опять возьмем крупой...»  
Месяц, словно заводная,  
Но такая не одна я,  
Не довольна я собой:  
Завтра снова, словно в бой!

*Или еще ее же:*

Мы сражались с должниками  
Так, что удивлялись сами!  
Ну, а толк? Зерно — в «Сибири».  
Только бы не профинтили!  
Сдали много зерна,  
Да упала вдруг цена.  
И плетемся мы в хвосте...  
Может, методы не те?

*А вот как «увидел» выполнение важной государственной задачи по сбору средств в Пенсионный фонд в своем «Сказании об ОПФР» старший уполномоченный ОКДУ Владимир Анатольевич Дымнов:*

В глубине одной из стран  
Над рекой стоит Курган.  
Это город так зовется  
(Объясняю тем, кто пьян)  
Городам другим в пример —  
В нем различных много сфер.  
Существует также служба  
Под названием «ПФР».  
Воевода во главе:  
Шлем стальной на голове,  
Латы, щит и сбоку сабля  
Или, может, даже две.  
По велению царя  
Отбыл раз он за моря,  
Типа как в командировку,  
Во столичные края.

## ДОСЬЕ



ДЫМНОВ Владимир Анатольевич, родился 19 декабря 1968 года в г. Кургане.

Жена Елена Витальевна, 1969 г. р., сын Денис 1997 г. р.

Образование: высшее, окончил Курганский сельхозинститут по специальности сельскохозяйственное строительство. Работал мастером, инженером.

В Отделении ПФР по Курганской области с 16.08.93, уполномоченный по г. Кургану.

## ПОЧТА

Поздравления из Алтайского края.

*В пучине общих потрясений,  
Где правят бал одни слова,  
Он пятый год стоит упрямо,  
Как в море крепкая скала.  
И как бы ни пытались страсти  
Его размыть и развалить,  
Он делает большое дело —  
Дает возможность людям жить!  
Пусть бестолковая грызня  
Уйдет на дно, как после шторма,  
А жизнь добавит нам огня,  
Чтоб Фонд работал плодотворно!*

Все гадают: что ж сейчас?  
Али бунт народных масс?  
Аль надежда-царь урезал  
Фонд зарплаты в десять раз?  
Через год (недели без)  
Шеф вернулся наконец  
И, объятый мрачной думой,  
Едет прямо во дворец.  
Вызывает трех стрельцов:  
Удальцов и молодцов,  
Славу, честь и совесть Фонда  
(в ПФРе всяк таков).  
Вот что, братцы, даве я  
Был в посольстве у царя:  
Всех чудес, что там я видел,  
Описать не хватит дня!  
Град-столица! Столынь град!  
Каждый третий там богат,  
А на улицах (бесплатно!)  
Пастыри и виноград.  
Только с фондом, как всегда,  
Приключилася беда:  
Деньги как-то испарились,  
Как в Сахаре вся вода.  
Государева казна  
Вся растрячена до дна.  
То есть, проще выражаясь,  
Денег нету ни хрена.  
Вам заданье: в десять дней  
Раздобыть трильон пеней.  
Ефто нужно до зарезу,  
Не сказать ешишо сильней.  
Так что завтра, чуть заря,  
Подымайте якоря  
И чешите за деньгами,  
Не теряя время зря.

Указанье — от царя  
Указанье дал не я.  
Не сможете, что ж поделать...  
Подрасстрельная статья!  
— Нешто мы, да не сможем?  
Нынче ж в сумке принесем!  
Мы — не мы, едят нас мухи,  
Если денег не найдем!  
Хоть задача нелегка,  
Но рука у нас крепка:  
Потрясем-ка садоводства,  
Гаражи и ЖСК!  
Не уроним нашу честь.  
Здесь точно деньги есть!  
В ЖСК, как на Клондайке;  
Платежей не перечесть!  
Вот и надо их «обуть»,  
Не смогли чтоб улизнуть.  
Дайте глобус Зауралья,-  
Разработать надо путь.  
Только хитрости нужны:  
Мы начнем из глубины.  
Так уж точно обеспечим  
Пополнение казны!  
Триллион! Ты ж посмотри!  
Ведь не рупь, не два, не три.  
Шибко трудные заданья  
Раздают порой цари...  
Сквозь леса и сквозь луга,  
Не ступала где нога,  
Хлопцы к домику добрались,  
Бабка в нем жила Яга.  
Сабли вверх! Вперед! Пора!  
С гиком, криками «Ура!»,  
Эти братцы, доложу я,  
Стричь купоны мастера!

## ДОСЬЕ



КОПЬЕВ Василий Алексеевич, родился 10 октября 1973 года в д. Туманово Притобольного района Курганской области. Женат. Жена Светлана Владимировна. Сын Алексей.

Образование высшее. Окончил Курганскую сельхозакадемию по специальности ученый-агроном. Работал агрономом.

В Отделении ПФР по Курганской области с 15.04.98, ведущий специалист ОПУ.

## СЛОВАРЬ

ШТРАФ — пения, кара, взысканье, взыск, наказанье, и более денежное, за вину или за проступок.

Как в крутой водоворот  
Взяли бабку в оборот.  
Тот, который понаглее,  
Ногу выставил вперед:  
— Слезь с печи, жива пока!  
Не отлеживай бока.  
Ты, гутарют, проживаешь  
В неучтенном ЖСК?  
Где лицензия, устав?  
Счет открыт без всяких прав!  
Регистрации не вижу,  
И за это тоже штраф!  
Ступа где? Вон в той меже?  
Все равно что в гараже!  
Ты гараж зарегестируй!  
Ты доскачешься ужес...  
И вокруг деревья, пни,  
Сорняки куда ни ткни.  
Это же чисто садоводство.  
Штраф, бабуля, извини.  
Я про пени промолчу —  
Дружбу портить не хочу.  
Впрочем, если ты не против,  
Пени все же накручу!  
В общем, в среду, не поздней,  
Чек пришилешь насчет пеней.  
Да смотри, чтоб не фальшивый!  
И без всяких там затей.  
А сейчас вари нам щей,  
Дай в дорогу овощей,  
Да и сказывай скорее,  
Где у вас живет Кощей.  
Этот тоже до сих пор  
Деньги прячет, будто вор.  
И у нас к Кощею будет  
Пресурезный разговор!

Вот не платит (идиёт),  
А того-то не поймет:  
Ведь ни цента не получит,  
Как на пенсию пойдет!..  
Словом, хлопцы в этот раз  
Подтвердили высший класс:  
Неплательщикам досталось  
В хвост и в гриву, в бровь и в глаз.  
Троє грамотных парней,  
Уложившись в десять дней,  
Под рождественскую елку  
Триллион несут пеней.  
Воевода, их отец,  
Дал обед на весь дворец,  
С умиленьем прослезился  
И промолвил, наконец:  
— Ну, рябятки-сыновья,  
Вам за все за это я  
Отвалю по матерялке  
И пожалую в графья!  
Смело можете играть  
Аль под елкой загорать,  
Даже, если сильно надо,  
В «Wolf» можете сыграть.  
Я и сам сыграть не прочь,  
День на улице иль ночь,  
Да не помню имя файла.  
Не смогли б вы мне помочь?  
Ну, потом, конечно, стол,  
Угощенья, разносол...  
Я вполне закономерно  
К эпилогу подошел.  
Эту сказку кое-как  
Вспомнил я почти без врак.  
Тот, кто понял,— славный парень,  
Кто не понял, сам дурак!

## ИЗРЕЧЕНИЕ

О времена! О нравы!

## ИЗРЕЧЕНИЕ

«Какой артист  
во мне погибает!»

(По свидетельству Светония эти слова произнес римский император Нерон перед тем, как лишить себя жизни.)



Авторы и исполнители «Скакунов»: Положенкова Наталья Викторовна, Русанов Владимир Васильевич, Лундина Татьяна Петровна (Курган).



ОКДУ ОПФР. Чечикова Людмила Николаевна —  
главный специалист, Миронова Раиса Федоровна —  
главный специалист.



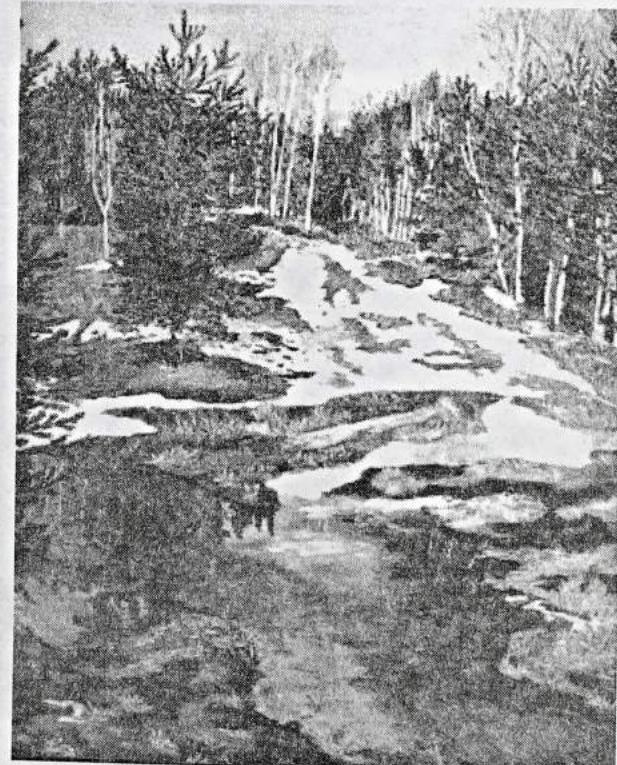
Коллектив отдела координации деятельности уполномоченных (ОКДУ) по г. Кургану.

## ИЗРЕЧЕНИЕ

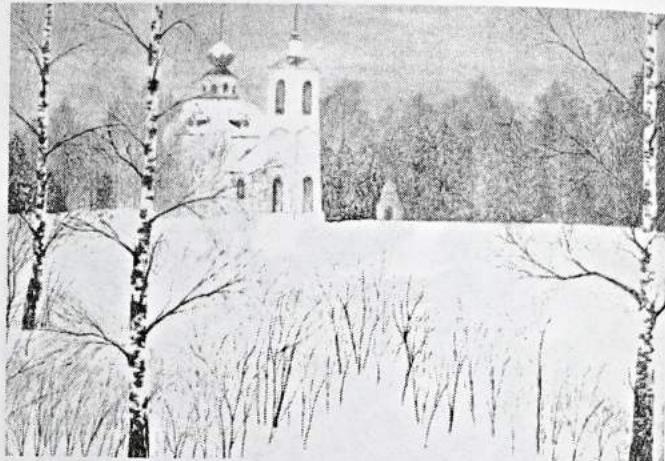
Человек один  
(т. е. без общества)  
либо бог, либо дьявол.

## СЛОВАРЬ

**НЕДОИМКА** –  
что недонято, недобрано, невзыскано, деньгами или припасами; что осталось за кем-либо в долг.



Первые проталины. Репродукция. Художник В. А. Копьев.



Белый храм. Репродукция. Художник В. А. Копьев.

## СЛОВАРЬ

**ПОСОБИЕ** – помощь, подмога; образ, способ действия, и самое дело, вещественная услуга. **Очки** – пособие глазам. Пособие лесом, камнем, работой.



Встреча Нового года по-шадрински.

*Даровитыми людьми, самородками Бог не обидел Отделение Пенсионного фонда. Но не все еще и не в полной мере сумели раскрыться. И не всегда по своей вине. Вот как эту тонкую материю объясняет Надежда Васильевна Доможирова.*

— Первые годы, когда коллектив был еще небольшой, мы жили дружнее, как бы одной семьей. Выезжали на семинары-совещания с уполномоченными или праздновали всенародные праздники (Новый год, 8-е марта и т. д.), организовывали художественную самодеятельность, где были и песни, и пляски, и сценки. А со временем, когда коллектив стал уже довольно большим, эти мероприятия сами по себе ушли из нашего быта. А жаль! Ведь у нас много есть талантов, и они бы раскрылись в своем коллективе. Когда человек имеет возможность более полно реализовать себя, в том числе как творческую личность, это тоже самым благоприятным образом оказывается на результатах работы.

*Тема для размышления. А мы, как и обещали, поговорим сейчас о ВЧК.*

## ИЗРЕЧЕНИЕ

Рим высказался, и дело кончено. (То есть высказалаась сторона, которой нельзя возражать).

# СТУПЕНЬ ШЕСТАЯ

## РАСЧЕХЛИЛИ РУЖЬЯ, ВЫНУЛИ КЛИНКИ

*В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 11 октября 1996 года № 1428 «О временной чрезвычайной комиссии при Президенте Российской Федерации по укреплению налоговой и бюджетной дисциплины» и в целях обеспечения взимания налогов и других обязательных платежей, необходимых для своевременного и полного финансирования расходов, предусмотренных в бюджетах, выплаты пенсий и социальных пособий, постановлением администрации Курганской области от 22 октября 1996 № 532 была образована временная комиссия при главе Администрации по укреплению налоговой и бюджетной дисциплины.*

*Основными задачами комиссии ставились:*

- контроль за своевременностью и полнотой уплаты налогов и других обязательных платежей;*
- разработка мер по обеспечению взимания налогов и других обязательных платежей в полном объеме;*
- контроль за своевременным и целевым использованием средств бюджета и внебюджетных фондов.*

*В состав Комиссии по укреплению налоговой и бюджетной дисциплины вошли пятнад-*

*цать человек: руководители финансовых учреждений, основные держатели внебюджетных фондов, в том числе управляющий Отделением Пенсионного фонда России по Курганской области В. Г. Афанасьев и практически все «силовики».*

*Комиссия наделялась правами проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности юридических лиц, соблюдения юридическими и физическими лицами налогового законодательства Российской Федерации, своевременного и целевого использования средств бюджетов и внебюджетных фондов, заслушивания отчетов руководителей органов исполнительной власти, руководителей предприятий всех форм собственности, применения установленных законодательством мер воздействия к руководителям органов исполнительной власти, предприятий всех форм собственности за нарушение налогового законодательства Российской Федерации и нецелевое использование средств бюджетов.*

*Первое заседание ВЧК состоялось в тот же день, как была образована комиссия. Председатель комиссии, первый зам. Главы Администрации области Н. А. Лукьянов во вступительном слове сказал:*

*— Образование данной Комиссии вызвано сложной финансово-экономической ситуацией в области. Долги в бюджет приближаются к 500 миллиардам рублей. Растет задолженность по детским компенсациям, во внебюджетные фонды. Долг в Пенсионный фонд составляет 245 миллиардов рублей, задержка по выплате пенсий — 73 дня. Задача комиссии — принятие кардинальных мер для обеспечения*

## СЛОВАРЬ

**ПРАВО** – данная кем-либо, или признанная обычаем власть, сила, воля, свобода действия; власть и воля в условиях предела; основательность, законность; наука законоведение, юриспруденция.

## ХРОНИКА

1996 год. 20.10—  
01.11 проведена  
очередная ревизия  
отделения комиссии  
ПФР. 04.11—  
06.11 посетила де-  
легация отделения  
ПФР по Свердлов-  
ской области по  
изучению опыта  
работы.

взимания налогов и других обязательных пла-  
тежей, необходимых для своевременного и  
полного финансирования расходов, предусмот-  
ренных в бюджетах, выплаты пенсий и соци-  
альных пособий.

Чтобы представить опасность тенденции хронических задержек погашения долгов бюджетам и внебюджетным фондам, а порой и явного «бегства» от их своевременной уплаты, достаточно сказать, что на 1 января 1996 года задолженность плательщиков перед Пенсионным фондом по уплате взносов составляла 123,6 миллиарда рублей, а спустя девять месяцев эта сумма удвоилась и достигла 245 миллиардов рублей, на чем и заострил внимание председатель комиссии. На 1 октября 1996 года сумма задолженности только по десяти курганским предприятиям (в тыс. руб.) выглядела так:

Предприятие	Задолженность по взносам	Задолженность по пенсии	Итого
АО «Икар»	3 925 000	4 071 000	7 996 000
АО «Русич»	11334 102	17 355 829	28 689 931
ЖБИ-2	2 768 374	7 944 546	10 712 920
АО «Химмаш»	596 082	1 525 944	2 122 026
Кургансельмаш	2 279 433	2 307 854	4 587 287
Стальмост	910 057	651 726	1 561 783
Локомотивное депо	8 032 919	9 922 596	17 955 515
З отд. ж/д	5 352 000	11 422 000	16 774 000
КАВЗ	6 980 827	8 899 899	15 880 726
Вагонное депо	4 921 868	5 604 790	10 526 658
Итого	47 100 662	69 706 184	116 806 846

Всего же по области сумма просроченной задолженности на первое октября составила 340 миллиардов рублей, а сумма штрафных санкций — 450 миллиардов. Об этом доложил

на ВЧК Виктор Григорьевич Афанасьев и предложил механизм расчетов с Фондом: текущие платежи вносить «живыми» деньгами, чтобы своевременно выплачивать пенсии («для этого необходимо собирать до 40 миллиардов рублей в месяц»), а штрафные санкции погашать по соглашению сторон — хозяйствующего субъекта и Отделения Пенсионного фонда, для чего, как вынужденную меру, активнее применять натуropлату. В ситуации, когда долги растут, как снежный ком, но никто добровольно отдавать не хочет, метод уговоров и увещеваний не годится. Требовался другой язык с плательщиками, а точнее с неплательщиками страховых взносов, более понятный и действенный. И вскоре такой язык в лексиконе Временной чрезвычайной комиссии появился. Он зазвучал так: «Заслушав и приняв к сведению информацию заместителя начальника отделения ЮУЖД Ермакова Ю. А., комиссия отметила, что отделением дороги игнорируется пропорциональность в распределении денежных средств между заработной платой и отчислениями в Пенсионный фонд — задолженность по заработной плате отсутствует, а в Пенсионный фонд долг составляет более 45 миллиардов рублей, в том числе по страховым взносам более 18 миллиардов. Комиссия предложила: а) отделению дороги разработать с соответствующими учреждениями график внесения платежей и принять срочные меры для погашения; б) налоговой инспекции, налоговой полиции и другим контролльно-надзорным органам максимально применить по отношению к отделению дороги все существующие санкции; в) прокурору Курганской области (Зубрину В. В.) рассмотреть поведение на-

## ДОСЬЕ



ТЕТЮШЕВА Ма-  
рия Федоровна, роди-  
лась 30 мая 1951 года  
в с. Кочкирь Челя-  
бинской области. За-  
мужем.

Муж Геннадий  
Павлович 1950 г. р.,  
сын Андрей 1972  
г. р., дочь Татьяна  
1977 г. р.

Образование выс-  
шее. Окончила Кур-  
ганский сельскохо-  
зяйственный инсти-  
тут в 1991 году по  
специальности бух-  
галтерский учет и  
анализ хозяйствен-  
ной деятельности.  
Работала в разных  
организациях фасов-  
щиком, бухгалтером  
в аптеке, бухгалте-  
ром, экономистом,  
главным бухгалте-  
ром, начальником

РПУ, зам. главного бухгалтера, гл. ревизором-контролером.

В Отделении ПФР по Курганской области работает с 10.08.93, уполномоченный, старший уполномоченный по Частоозерскому району.

Увлечения: вязание, чтение, лыжи.

Любимый отдых: в кругу семьи, друзей, на природе.

Любимый тост: «За веру, надежду, любовь!»

Девиз: «Бороться и искать, найти и не сдаваться».

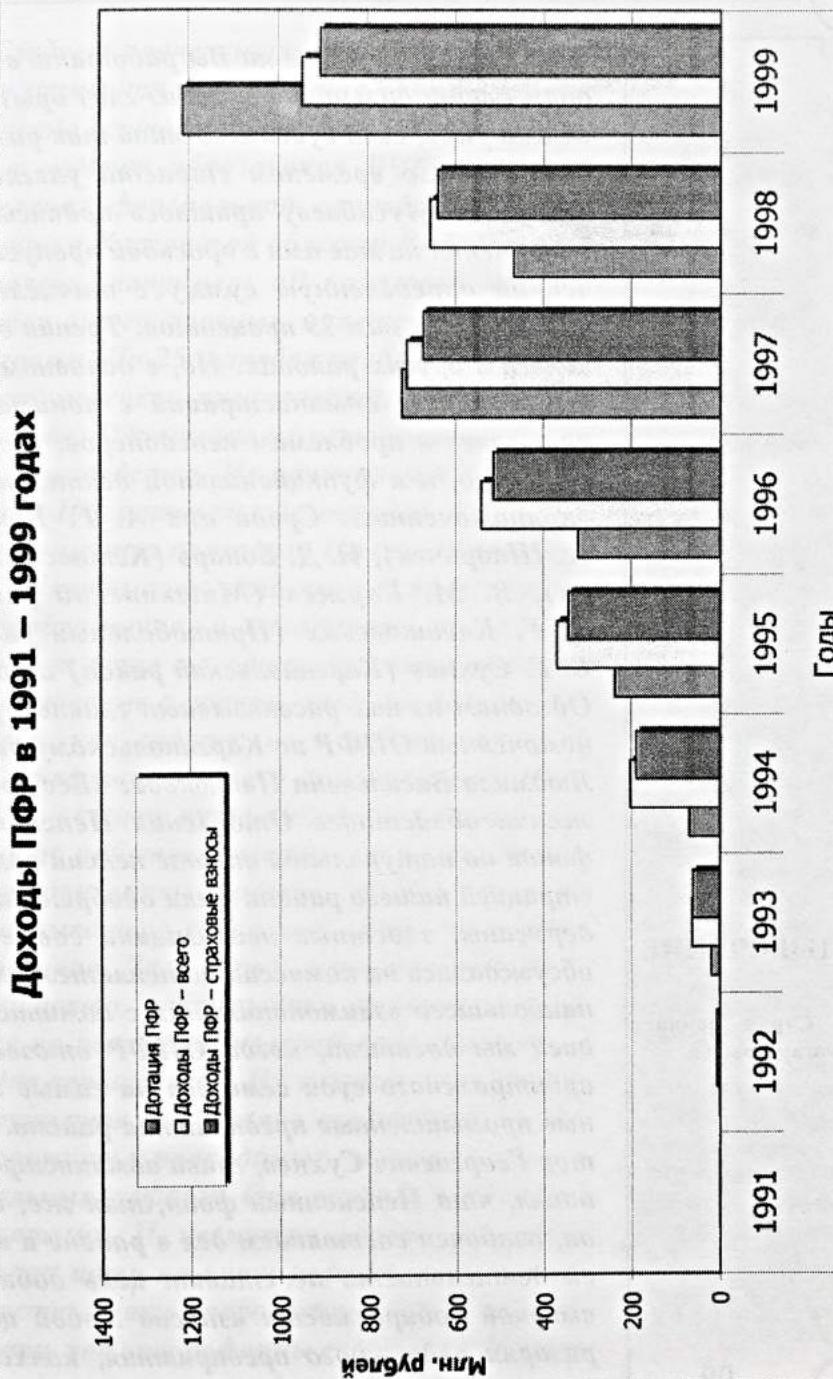
Любимый цвет: цвет настроения.

Любимое блюдо: полезное, сытное, вкусное, оригинальное.

чальника отделения дороги Павлюченкова в связи с неявкой на комиссию и неисполнением обязанностей перед бюджетом и Пенсионным фондом».

Такие решения выносились публично, в присутствии всех приглашенных (на первое заседание было приглашено 11 человек), что уже само собой в морально-психологическом плане делало руководителей более законопослушными и не давало оснований для дальнейшей безмятежной жизни. В результате через какое-то время «виновные» делали соответствующие выводы и принимали соответствующие меры, чтобы закрыть долги перед Пенсионным фондом. До денежных рек было еще далеко, но денежные ручейки уже стали появляться и сулить пенсионерам надежду на лучшую жизнь. В этом была немалая заслуга и уполномоченных ОПФР на местах, которые, опираясь на решения ВЧК, жестче стали взаимодействовать с плательщиками. Мало-помалу их амбиции они, в основном, сломили. Тяжелее было совладать с амбициями районных начальников. Дело порой доходило до конфликтов. По этому поводу вспоминает главный уполномоченный ОПФР по Юргамышскому району Зинаида Веденисовна Борванова: «С 1996 года в нашем районе начала расти недомика и мы вынуждены были выставлять инкассовые поручения на ее взимание. Хорошо помню, как вызвал меня Мусабаев А. М. — председатель райисполкома и в приказном порядке велел расчистить счета, то есть отзвать инкассовые. На мой отказ сделать это, сказал: «Не забывайте, на территории какого района Вы живете и кто здесь хозяин. От

Табл. 3



## ИЗРЕЧЕНИЕ

Страх придает ногам крылья.

меня зависит будете ли Вы работать в этой должности дальше!» Слезы из глаз брызнули: «Сама уйду, если будете со мной так разговаривать!» Со временем страсти улеглись и тому же Мусабаеву пришлось подписывать отношения на мое имя с просьбой пропустить чек на определенную сумму с отчислением положенных нам 29 процентов. Трения возникали и в других районах. Но, в основном, главы районных администраций с пониманием отнеслись к проблемам пенсионеров, а следовательно, и к функциональной деятельности уполномоченных. Среди них А. Г. Кокорин (г. Шадринск), И. Д. Бонарь (Кетовский район), В. М. Коржев (Мишкинский район), А. Г. Клишковских (Притобольный район), В. Г. Сухнев (Каргапольский район) и другие. Об одном из них рассказывает главный уполномоченный ОПФР по Каргапольскому району Людмила Васильевна Патюкова: «Все предложения областного Отделения Пенсионного фонда по натуральной оплате пенсий администрацией нашего района были одобрены и поддержаны, злостные недоимщики совместно обсуждались на комиссии по неплатежам. Но наибольшего взаимопонимания с администрацией мы достигли, когда ОПФР отозвал из арбитражного суда семь дел на самые крупные промышленные предприятия района. Виктор Георгиевич Сухнев, глава администрации, понял, что Пенсионный фонд, так же, как и он, озабочен состоянием дел в районе и в своей деятельности не ставит цель добиться высокой собираемости взносов любой ценой, разоряя ради этого предприятия, колхозы и совхозы».

Следует подчеркнуть: не ставила такую цель и временная чрезвычайная комиссия, хотя и призвана осуществлять чрезвычайные меры. Еще в момент образования ВЧК начальник управления федеральной службы налоговой полиции по Курганской области В. З. Пономарев заявил, например: «В налоговой полиции имеется много грозных правительственные телеграмм. До 25 октября необходимо подготовить перечень предприятий, подлежащих закрытию. Однако мы не остановили пока ни одно производство. Не применяем и санкций в размере 100 минимальных окладов, хотя аресты имущества проводим. На сегодня необходимо выявить тех, кто явно уклоняется от налогообложения, и наказывать их, а тем, кто ищет пути выхода из кризиса и находит компромиссные решения, следует помогать».

Речь, как видите, не о поблажках тем, кто «уклоняется», но о гуманном подходе к тем, кто «ищет пути выхода из кризиса», то есть кто работает честно, но не имеет возможности жить богато, чтобы хотя бы рассчитываться с долгами. Это очень важная позиция. Дело в том, что многие, если не большинство, плательщики страховых взносов не по своей собственной воле оказались в западне неплатежей. Их загнала сюда кризисная ситуация, явившаяся следствием не всегда грамотно проводимых экономических и социальных реформ. Они оказались без вины виноватыми. И, несмотря на это, готовыми до конца идти по пути реформ, в случае надобности, стать опорой этим реформам, подставить под эти реформы свое плечо. Имеется в виду новый нарождающийся класс, класс

## ДОСЬЕ



ВЕРЕНЦЕВА Валентина Ивановна, родилась 4 января 1945 года в р. п. Варгаши Курганской области. Замужем.

Муж Валерий Михайлович 1941 г. р., дочь Ирина 1967 г. р., дочь Марина 1974 г. р., внучка Юля 1993 г. р.

Образование среднее специальное. Окончила Шадринский кооперативный техникум в 1979 году по специальности бухгалтерский учет. Работала экономистом, бухгалтером, счетоводом, старшим бухгалтером, главным бухгалтером.

В Отделении ППФР по Курганской области с 25.06.91, глав-

ный уполномоченный по Варгашинскому району.

Трудолюбивый, грамотный и старательный специалист, ответственно относящийся к порученному делу.

Увлечения: чтение книг, рукоделие.

Любимый отдых: пикник в лесу с шашлыками.

Любимая поговорка: «Делу время — потехе час».

Цель: вырастить детей, внуков добрыми, честными людьми.

Мечта: собирать страховые взносы на 100%.

Девиз: «Вперед и только вперед».

Любимый цвет: белый, черный, коричневый.

Любимое блюдо: сибирские пельмени, мясо по-французски.

собственников. Если бы его, этот класс, постарались не заметить, проигнорировать, безжалостно бросить его проблемы под жернова государственного маховика, олицетворением которого могли бы стать новые «чрезвычайки», тогда бы не только потерялись вообще какие-либо сборы денежных средств в настоящем и будущем, но и рухнул бы сам каркас перестроечных реформ.

Не будем говорить за всю Россию (вся Россия очень велика...), а скажем за нашу область: у нас, к счастью, этого не случилось. Члены «чрезвычайек», расчехлив ружья и вынув клинки, все же не стали устраивать охоту на аутсайдеров и потенциальных банкротов, а дали им возможность подышать, побороться, потренировать мускулы. И, думается, поступили мудро, создав прецедент, когда в бедной дотационной области за четыре года существования ВЧК многим хозяйствующим субъектам удалось не только оклематься, но и крепко встать на ноги, а областному Отделению Пенсионного фонда стать одним из самых боеспособных подразделений ПФР. Эту мысль, кстати, высказали на юбилее Виктора Григорьевича Афанасьева гости из Тюмени, зам. управляющего ОПФР по Тюменской области Андреева Ольга Ивановна, гостья из Челябинска, управляющий ОПФР по Челябинской области Трошкина Нина Васильевна, другие «зарубежные» гости.

На юбилее, естественно, много говорили о юбиляре, его роли в становлении и развитии Отделения, стиле работы, профессиональной и гражданской позиции. Если бы говорили только друзья, коллеги, подчиненные, сказан-

ное в его адрес можно было бы посчитать за комплименты, поапплодировать, и все. Но говорили главным образом гости, люди «со стороны» — те самые страхователи, с которыми у работников Отделения Пенсионного фонда еще недавно складывалась «напряженка». Их мнение для объективной оценки деятельности управляющего, которая в немалой степени оказывала и оказывает влияние на экономическое и финансовое здоровье производств, настроение работающих, многого стоит.

Чем «берет» В. Г. Афанасьев? Его беспроприяшная козырная карта — это его чело-

## ИЗРЕЧЕНИЕ

Лысина — не пурок, а свидетельство мудрости.



Совещание по подведению итогов работы уполномоченных, 20.01.98.

Слева направо: Моряков Владимир Михайлович — управляющий ОПФР по Удмуртской республике, Аврончук Станислав Юрьевич — управляющий ОПФР по Пермской области, Афанасьев Виктор Григорьевич — управляющий ОПФР по Курганской области, Марамыгин Виктор Федорович — зам. управляющего ОПФР по Курганской области, начальник ОКДУ, Вакуленко Виктор Михайлович — начальник Управления методологии и организации сбора страховых взносов ПФР, Льзов Юрий Николаевич — зам. начальника учебно-методического отдела ПФР, Иванов Виктор Модестович — начальник Главного управления по погашению просроченной задолженности ПФР.

## СЛОВАРЬ

**ЗАКОН** — предел, постановленный свободе воли или действий; неминуемое начало, основание; правило, постановление высшей власти.

Не будь закона, не стало бы и греха. Где закон, там и преступление. Дурaku закона не писан. Нужда закона не знает. Закон дышло: куда хочешь, туда и вышло.

вечность. Человечность, отмечали гости, в том, что в периоды острых кризисных ситуаций в стране, а они случались нередко, поражая финансы, экономику, хозяйственныe связи, он не поддавался соблазну проводить денежную экспроприацию страхователей, не спешил рапортовать наверх о «проделанной работе». Если даже плательщики хитрили, лукавили, пытаясь оттянуть сроки уплаты взносов, он терпеливо ждал, когда они психологически «созреют». Только не надо думать, что это делалось в ущерб интересам пенсионеров. Ничего подобного! На защиту их интересов и он, и его подчиненные вставали грудью и стояли «насмерть», и по ходу нашего дальнейшего подъема по ступеням мы это увидим. А то, что он терпеливо ждал, когда «созреют» плательщики, он просто давал им возможность выжить, не выворачивая их карманы, стараясь работать с ними на доверии. Как опытный, грамотный руководитель, он понимал: вокруг него есть лишь те люди, которые есть, и других не будет, и потому, если хочешь чего-то добиться, нужно искать и находить с ними общий язык.

О том, что общий язык с плательщиками найти удалось и удалось повернуть их лицом к фонду, говорят простые, но емкие слова, адресованные управляющему, которые звучали на юбилее не один раз: «Спасибо Вам за долготерпение, за понимание, за поддержку. Мы выжили, выстояли и теперь честно возвращаем долги». С такими признаниями обращались к управляющему руководители ведущих предприятий города и области: генеральный директор ОАО «Курганстальмост» Н. В.

Парышев, генеральный директор АКО «Синтез» В. Г. Пшеничников, генеральный директор Курганского автобусного завода А. А. Сапожников, директор совхоза «Красная звезда» Шадринского района М. Г. Ефремов, генеральный директор ОАО «Курганэнерго» А. В. Родионов и многие другие.

В подтверждение того, что плательщики бедной Курганской области наконец-то встают на ноги и возвращают Пенсионному фонду долги, прозвучала информация, наверное, впервые за девять с половиной лет. Ее суть: заявленную главным управлением социальной защиты населения сумму сбора страховых взносов на полугодие, уполномоченные ОПФР собрали ее почти на месяц раньше. Это не значит, конечно, что на счетах Пенсионного фонда появилось больше денег. Но это значит, что появилась твердая гарантия того, что впредь наши пенсионеры будут получать свои пенсии полностью и в срок. А это и есть то главное, ради чего создавался Пенсионный фонд России!

...Но до этого приятного момента оставалось еще более трех лет напряженного труда и борьбы.

## ИЗРЕЧЕНИЕ

Человек умирает столько раз, сколько раз он теряет близких.

## ФАКТЫ

290 тыс. человек в Курганской области получают трудовые пенсии. Минимальные пенсии получают 11,5% пенсионеров. Основная же масса — 69,9%, получают пенсии в максимальном размере.

По г. Кургану численность работающих составляет 182028 человек, численность пенсионеров — 87520, т.е. на каждого 100 работающих приходится 48 пенсионеров. Средняя заработка плата составляет 868 руб., средний размер назначенных пенсий 407 руб., соотношение средней пенсии к средней зарплате составляет 46,9 %.

# СТУПЕНЬ СЕДЬМАЯ

## ОТ СОЦИАЛЬНОГО ПОСОБИЯ — К ПЕНСИОННОМУ СТРАХОВАНИЮ

*Основной экономический закон социализма гласил: от каждого по способности, каждому по труду. В плане идеологии девиз был прекрасен. Но реальная жизнь от идеологии была далека, как небо от земли. Поэтому одни граждане страны — абсолютное большинство — получали не по труду, другие граждане — абсолютное меньшинство — жили не по средствам. Для большинства граждан всегда была уравниловка: в зарплате, в квадратных метрах жилья, в дачных сотках и, естественно, в пенсиях. Один гражданин мог всю жизнь «пахать», другой всю жизнь «прохлаждаться», один зарабатывать по тысяче в месяц, другой — по 200—300 рублей. Но, уходя на заслуженный отдых, каждый из них получал НЕ заслуженную, согласно их трудового вклада, пенсию.*

*Чтобы поставить пенсионное обеспечение граждан на справедливую основу, нужно было что-то придумать. И правление Пенсионного фонда России приняло решение о создании автоматизированной*

*системы персонифицированного учета.*

*В ОПФР по Курганской области персонифицированным учетом занимается специальный отдел, который накопил уже немалый опыт работы. О том, как проходило становление этого отдела, как, какими темпами осуществляется индивидуальный учет лиц застрахованных в системе государственного пенсионного страхования, рассказывает начальник отдела по вопросам персонифицированного учета Григорьев Николай Дмитриевич.*

— В декабре 1995 года был принят Государственной Думой, одобрен Советом Федерации, а 1 апреля 1996 года подписан Президентом РФ Федеральный закон РФ «Об индивидуальном (персонифицированном) учете в системе государственного пенсионного страхования».

Летом 1996 года началась практическая работа по созданию системы персонифицированного учета — Правление ПФР выдало на места директиву: назначить заместителей управляющих ОПФР ответственными за персонифицированный учет и организовать в регионах рабочие группы по разработке региональной концепции формирования системы персонифицированного учета. В ОПФР по Курганской области ответственным за персонифицированный учет был назначен заместитель управляющего Дунаев Николай Иванович, была организована рабочая группа, руководителем которой, с подачи Николая Ивановича, был назначен я.

## ЦИТАТА

Смотрите, как летит,  
отвагою пылая...  
Порой обманчива  
бывает седина:  
Так мхом покрытая  
бутылка вековая  
Хранит струю  
кипучего вина.

М. Ю. Лермонтов

## ХРОНИКА

1997 год. 17.02 образован отдел по вопросам персонифицированного учета. В мае принято в эксплуатацию здание для отдела персонифицированного учета по ул. Набережная, 1а.

В начале осени 1996 года рабочая группа разработала «Комплексный план организационно-технических мероприятий и материально-технического обеспечения по реализации Федерального закона «Об индивидуальном (персонифицированном) учете в системе государственного пенсионного страхования».

Комплексный план и пояснительная записка к нему были направлены на рассмотрение в центральный аппарат ПФР. В декабре 1996 года был получен вызов: заместителю управляющего ОПФР Дунаеву Н. И. и руководителю рабочей группы Григорову Н. Д. прибыть в Москву к заместителю Председателя Правления ПФР Колеснику А. П. для защиты представленных материалов. Преждевременная, нелепая смерть оборвала в это время жизнь Дунаева Николая Ивановича. На защиту представленных материалов мне пришлось ехать одному.

На комиссии ПФР по персонифицированному учету под руководством Колесника А.П. в тот день защищали свои материалы области: Владимирская, Ивановская, Псковская, Курганская и Нижегородская. Защита представленных нами материалов прошла успешно. Курганская область была включена во вторую очередь (в первую очередь были включены республики в составе РФ, края и крупнейшие области) внедрения системы персонифицированного учета. Здесь же были согласованы основные элементы регио-

нальной системы персонифицированного учета: штатное расписание отдела организации персонифицированного учета (шесть человек, включая начальника и заместителя начальника отдела), необходимость строительства специального здания для регионального центра персонифицированного учета.

По возвращению из Москвы, с защиты материалов по персонифицированному учету, управляющим ОПФР Афанасьевым В. Г. я был назначен заместителем управляющего и ответственным за внедрение системы персонифицированного учета в регионе.

В декабре 1996 года для создания регионального центра персонифицированного учета было приобретено недостроенное, заброшенное и разрушающее временем и людьми здание по Набережной, 1а.

В начале января 1997 года было получено разрешение на комплектование отдела ОПУ в согласованной ранее численности, т. е. в количестве шести человек и 12 февраля 1997 года на работу во вновь формируемый отдел на должность заместителя начальника отдела был переведен работавший до этого уполномоченным ПФР по г. Кургану Звягинцев Владимир Михайлович. Эту дату по праву можно считать днем рождения отдела ОПУ и всей региональной системы персонифицированного учета.

К середине марта 1997 года отдел ОПУ в составе: начальник отдела Яковлев Н. С., зам. начальника Звягинцев В. М., специа-

## ДОСЬЕ



ГРИГОРОВ Николай Дмитриевич, родился 8 декабря 1946 года в р. п. Юргамыш Курганской области в год Собаки под знаком Стрельца.

Жена Александра Петровна 1951 г. р., ведущий специалист ОПУ, дочь Наталия 1978 г. р., студентка КГУ.

Образование высшее. Окончил Курганский машиностроительный институт в 1975 году, инженер-механик. После службы в Вооруженных Силах работал электрослесарем, слесарем-экспериментатором, техником-конструктором, ст. инженером, ведущим конструктором, зам. начальника специального конструкторского бюро, зав. отделом САРП, директо-

ром малого предприятия.

В Отделении с 17 февраля 1992 года. Главный специалист экономического отдела, начальник отдела автоматизации, заместитель управляющего, начальник отдела персонифицированного учета.

Увлечения: чтение, огород с недавних пор.

Любимая поговорка: «Три к носу – все пройдет».

Любимое изречение: «Делаешь – делай».

Любимый тост: «Богини Вы, Богини-ми останьтесь

Изгибом каждым

Ваших дивных тел.

Пусть плачут те, кому Вы не достались,

Пусть сдохнут те, кто Вас не захотел».

Цель в жизни: жизнь.

Желание: пусть дочери живется лучше.

Девиз: «Во всем, всегда, везде быть просто человеком».

Любимый цвет: белый.

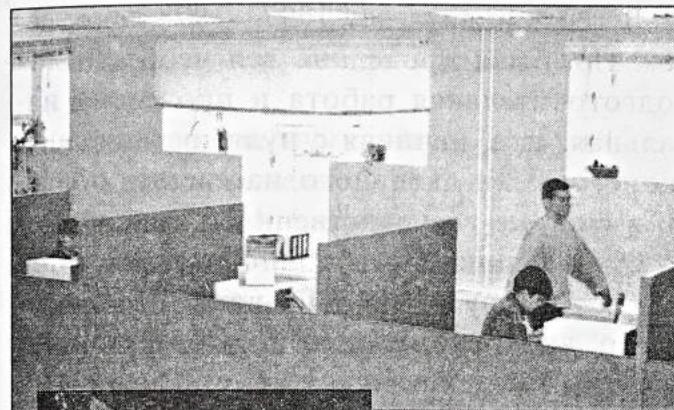
Любимое блюдо: осетровый балык.

Пожелания ПФР: чтобы Пенсионный фонд стоял и страхователь шевелился.

листы — Барчина О. П., Григорова А. П., Кравцова Г. П. был сформирован и приступил к практической работе.

В январе 1999 года начальником отдела ОПУ, по моей убедительной и неоднократной просьбе, был назначен я.

Работу, проделанную первым составом отдела, невозможно переоценить — настолько она значительна для дальнейшего развития всей системы персонифицированного учета региона. В начале 1997 года мало кто в области знал, что это такое — персонифицированный учет, более того, мало кто мог безошибочно произнести само слово «персонифицированный». Первоочередная задача отдела ОПУ заключалась в разъяснении целей и задач собственно персонифицированного учета, в доведении до каждого гражданина области необходимости данного мероприятия. Необходимо было довести до всех мысль о неизбежности перехода от собственно системы пенсионного обеспечения, т. е. социального пособия по старости, к системе пенсионного страхования, т. е. к необходимости зарабатывать самому себе обеспеченную старость. И пять сотрудников отдела ОПУ вместе с уполномоченными районов прекрасно справились с поставленной задачей. Лекции о целях и задачах пенсионного страхования и персонифицированного учета, как составной части его, были прочитаны для руководителей и работодателей каждого района области. Такие же лекции были



Операционный зал  
отдела персонифици-  
рованного учета.



Гле́нь Галина Александровна, зав. хозяйством отдела.

## ЦИТАТА

В царстве бытия  
нет блага выше  
жизни, —

Как поведешь ее,  
так и пройдет она.

Омар Хайям

прочитаны практически на каждом крупном предприятии области. Был подготовлен и опубликован в средствах массовой информации цикл интервью и авторских материалов по указанному вопросу. На каждом крупном и среднем предприятии области был подготовлен работник, непосредственно отвечающий за процесс персонифицированного учета. И вскоре практически все жители области уже знали, что это такое — персонифицированный учет и как это слово произносится.

## ФАКТЫ

Персонификация учета застрахованных лиц позволяет создать механизм саморегулирования при сборе страховых взносов: так как работники будут заинтересованы в своевременном перечислении страховых взносов работодателями и будут сами контролировать процесс, чтобы данные о взносах соответствовали заработку и были представлены в ПФР. Это должно положительно сказаться на собираемости страховых взносов, привести к увеличению потока денежных средств в Пенсионный фонд, а следовательно, улучшить обеспечение нынешних и будущих пенсионеров, что и является основной целью данного мероприятия.

110

В течение двух лет 1997—1998 гг. отделом ПУ была проделана вся необходимая подготовительная работа и проведена начальная, т. е. начиная с нуля, регистрация экономически активного населения области в системе государственного пенсионного страхования. Достаточно назвать только одну цифру — 514 тысяч анкет было собрано, выверено и занесено в базу данных программно-технического комплекса «Персонифицированный учет ПФР».

— Приведенная Вами цифра впечатляет. Вам удалось «загнать» в базу данных практически все население области активного трудоспособного возраста. Можно только представить, какая гигантская работа стоит за этой цифрой. Не могли бы Вы «расшифровать», что это была за работа и каков ее конечный результат?

— Работа, действительно, гигантская. Для наглядности постараюсь «разложить» ее по годам.

## 1996 год

Приказом по Отделению от 14.05.96 года создана рабочая группа по подготовке к реализации федерального закона «Об индивидуальном (персонифицированном) учете в системе государственного пенсионного страхования. Руководителем рабочей группы был назначен я.

Первоначальная численность отдела организации персонифицированного учета — шесть человек.

## 1997 год

Численность специалистов отдела ОПУ — 28 человек.

Основные задачи отдела:

- разъяснительная работа о целях и задачах персонифицированного учета;
- подготовка организационно-методических материалов;
- обучение представителей предприятий технологии начальной регистрации лиц, застрахованных в системе государственного пенсионного страхования;
- начальная регистрация экономически активного населения области в системе государственного пенсионного страхования.

Во исполнение поставленных задач принято решение: начальную регистрацию организовать одновременно во всех сельских районах области и в областном центре, для чего развернуть широкую агитационно-разъяснительную работу среди населения в области.

Для разъяснения целей и задач персонифицированного учета широко использовались средства массовой информации:

- опубликовано 35 статей в районных, городских и областных газетах;
- организовано 9 выступлений по районным, городским и областному радио;
- организовано 4 выступления по областному телевидению.

С целью пропаганды персонифицированного учета:

- во всех районах области для руково-

## ФАКТЫ

Уполномоченными проверена достоверность 537 справок о заработках, представленных в органы соцзащиты для назначения и перерасчета пенсий. Из них 122 (23%) недостоверны, из них 41 справка с завышением данных. В результате чего произошла переплата пенсий на сумму 17 тыс. руб. Руководители и главные бухгалтера выдают справки с заведомо завышенным зарплатой, чтобы органы соцзащиты назначили их работникам максимальную пенсию. В то же время наблюдается увеличение страхователей, которые стараются скрыть свои доходы от уплаты страховых взносов в Пенсионный фонд. В ближайшем будущем заслон таким нарушениям должны поставить контрольно-ревизионный отдел и новая служба Отделения — персонифицированный учет.

111

## ФАКТЫ

Замена 2 серверов в управлении на более мощные позволила ускорить работу в локально-вычислительной сети и увеличить объем доступного рабочего пространства на серверах.

В настоящее время ведется работа по установке и настройке «Региональной базы данных», которая позволит получать из АРМа оперативную информацию по всему региону. Это облегчит работу отделов ОКДУ, ГПЗ и экономического.

дителей района и руководителей предприятий района силами специалистов ОПУ проведены установочно-ознакомительные семинары по вопросам пенсионной реформы и персонифицированного учета;

— специалисты отдела ОПУ выступали с вопросами реформы пенсионной системы и персонифицированного учета на семинарах, совещаниях, пленумах и т. п., проводимых общественными организациями (профсоюз, экономическое общество и т. п.) — 25 выступлений;

— специалисты отдела ОПУ выступали с вопросами реформы пенсионной системы и персонифицированного учета непосредственно на крупных предприятиях области — 15 выступлений.

На предприятия области рассыпалась информация о Федеральном законе о персонифицированном учете, предстоящих задачах работодателей по реализации данного закона.

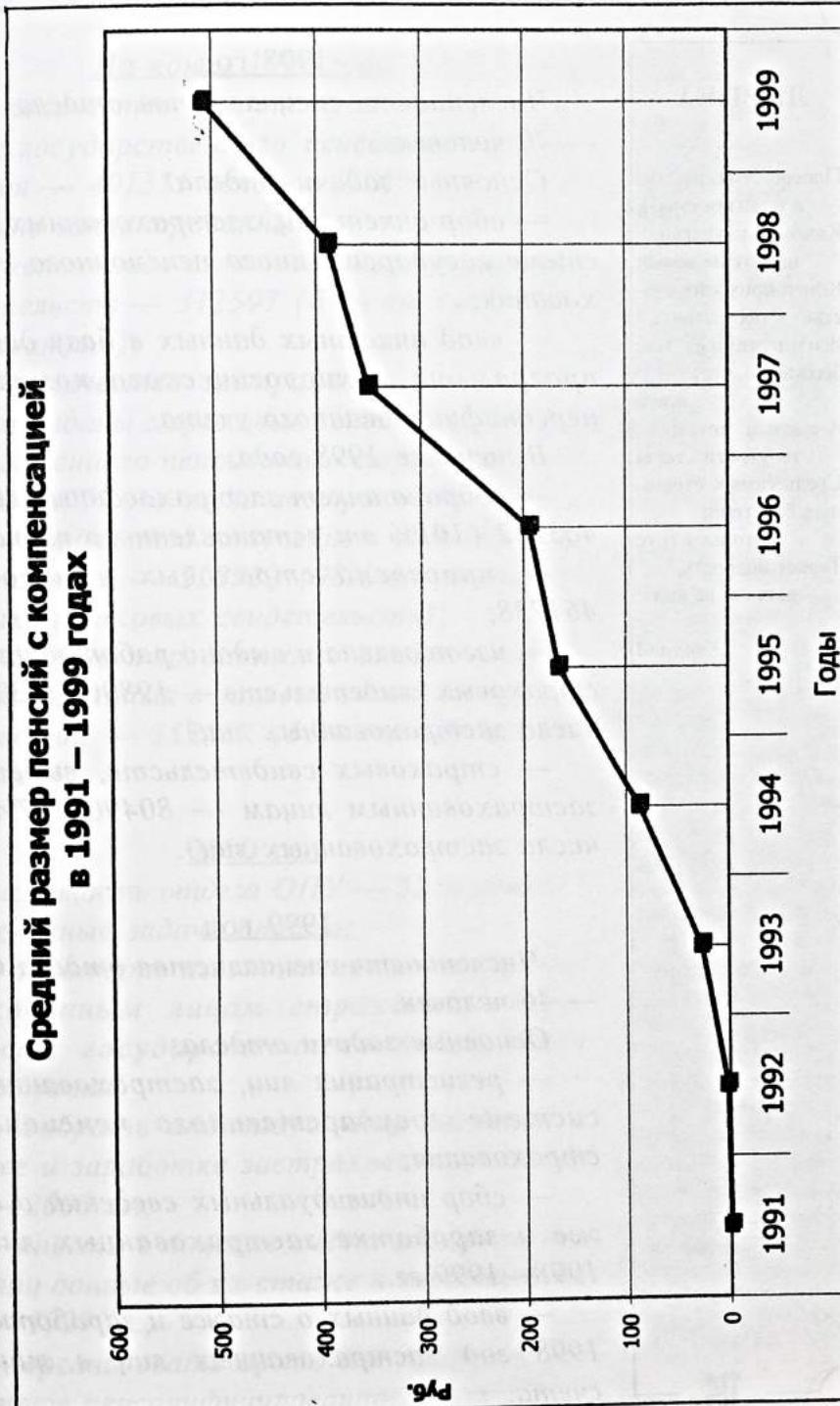
С целью обучения представителей предприятий технологии и практике проведения персонифицированного учета:

— проведены семинары по заполнению документов начальной регистрации в СПУ — 25 семинаров, около 1380 предприятий;

— проведены семинары по заполнению индивидуальных сведений — 27 семинаров, около 2500 предприятий.

В региональном центре ПУ организован постоянно действующий учебный класс по вопросам СПУ.

Табл. 4



## ЛИРИКА

Поверь, Мегара, что  
и в жизни смерч,  
Как в поле ураган,  
шумит не вечно:  
Конец приходит сча-  
стью и несчастью...  
Жизнь движет нас  
бессменно, вверх и  
вниз,  
А смелый тот, кто  
не утратил веры  
Средь самых страш-  
ных бедствий;  
только трус  
Теряет бодрость,  
выхода не видя.

Еврипид

## 1998 год

Численность специалистов отдела ОПУ — 40 человек.

Основные задачи отдела:

— сбор анкет лиц, застрахованных в системе государственного пенсионного страхования;

— ввод анкетных данных в базу данных программно-технологического комплекса персонифицированного учета.

В течение 1998 года:

— собрано анкет застрахованных лиц — 463202 (101% от установленного плана);

— присвоено страховых номеров — 461738;

— изготовлено и выдано работодателям страховых свидетельств — 198900 (43% от числа застрахованных лиц);

— страховых свидетельств, выданных застрахованным лицам — 80490 (17% от числа застрахованных лиц).

## 1999 год

Численность специалистов отдела ОПУ — 46 человек.

Основные задачи отдела:

— регистрация лиц, застрахованных в системе государственного пенсионного страхования;

— сбор индивидуальных сведений о стаже и заработке застрахованных лиц за 1998—1999 гг.;

— ввод данных о стаже и заработке за 1998 год застрахованных лиц в лицевые счета.

## На конец 1999 года

— количество лиц, застрахованных в системе государственного пенсионного страхования — 491351 человек (107% от первоначально запланированных);

— количество изготовленных страховых свидетельств — 312597 (64% от числа застрахованных);

— количество застрахованных лиц, которым выданы страховые свидетельства государственного пенсионного страхования — 229343 (47% от числа застрахованных);

— количество полученных индивидуальных сведений — 223922 (98% от числа выданных страховых свидетельств);

— количество данных о стаже и заработке, внесенных в лицевые счета застрахованных лиц — 113887 (51% от полученных данных).

## 2000 год

Численность отдела ОПУ — 52 человека.

Основные задачи отдела:

— закончить изготовление и выдачу застрахованным лицам страховых свидетельств государственного пенсионного страхования;

— собрать индивидуальные сведения о стаже и заработке застрахованных лиц за 1998—2000 гг.;

— внести в лицевые счета застрахованных лиц данные об их стаже и заработке за 1998—1999 гг.;

— организовать архив для хранения документов персонифицированного учета;

## ДОСЬЕ



ШУЛЬПИНА Татьяна Константиновна, родилась 6 декабря 1952 года на Украине в г. Городок Хмельницкой области.

Муж Евгений Юрьевич — технический директор завода трубопроводной арматуры «Икар», сын Сергей — кандидат педагогических наук, дочь Елена — школьница.

Образование: Курганский машиностроительный институт (1981 г.), инженер-экономист. Работала инженером-экономистом АСУП, бухгалтером финансового управления, директором филиала коммерческого банка.

В Отделении ПФР по Курганской области с 9 декабря 1997 года, главный специалист отдела по вопросам персонифицированного учета, главный уполномоченный по г. Кургану ОКДУ. С 02.08.99 — заместитель управляющего.

Увлечения: музыка, книги, собирание грибов.

Любимый отдых: на природе, в кругу семьи.

Любимая поговорка: «Не откладывай на завтра то, что можно сделать сегодня».

Любимое изречение: «Размышляйте неторопливо, но действуйте решительно, уступайте великолюдно, а сопротивляйтесь твердо». (Ч.К. Колтон)

Цель в жизни: воспитать детей достойными людьми.

Всегда и во всем быть полезной людям.

Любимое блюдо: овощные и фруктовые салаты.

— начать совместно с органами, назначающими государственные пенсии, работу по использованию данных персонифицированного учета в назначении государственных пенсий.

По состоянию на 01.07.2000 (за первое полугодие):

— количество лиц, застрахованных в системе государственного пенсионного страхования — 522134 человека (113% от первоначально запланированных);

— количество изготовленных страховых свидетельств — 511269 (98% от числа застрахованных);

— количество застрахованных лиц, которым выданы страховые свидетельства государственного пенсионного страхования — 471480 (90% от числа застрахованных).

— количество полученных индивидуальных сведений:

1998 год — 426042 (90% от числа выданных страховых свидетельств);

1999 год — 374348 (79% от числа выданных страховых свидетельств);

— количество данных о стаже и зарплате, внесенных в лицевые счета застрахованных лиц (заполненных лицевых счетов):

1998 год — 291056 (68% от полученных данных);

1999 год — 85040 (23% от полученных данных).

При отделе организации персонифицированного учета создан архив документов персонифицированного учета.

Межрайонный пункт персонифицирован-

ного учета (МРП ПУ) г. Кургана является структурным подразделением регионального отделения ПФР по Курганской области и создан 05.01.2000 г.

Основными функциями МРП ПУ являются:

— организация работы по сбору страховых взносов с работодателей и лиц, самостоятельно уплачивающих страховые взносы, зарегистрированных в органах ПФР, а также контролю за их своевременным и полным поступлением на государственное пенсионное страхование с учетом данных индивидуального (персонифицированного) учета;

— организация банка данных по всем категориям плательщиков страховых взносов;

— регистрация застрахованных лиц в системе государственного пенсионного страхования во всех районах, входящих в зону действия МРП ПУ;

— сбор индивидуальных сведений о трудовом стаже, заработке, доходе и начисленных страховых взносах застрахованных лиц;

— проверка достоверности индивидуальных сведений о трудовом стаже, заработке, доходе и начисленных страховых взносах застрахованных лиц, представляемых работодателями и лицами, самостоятельно уплачивающими страховые взносы;

— организационная, методологическая работа со страхователями;

— регистрация страхователей по г. Кургану;

## ДОСЬЕ



САВИНЫХ Ольга Владимировна, родилась 12 ноября 1960 г. в г. Куйбышеве. Замужем.

Муж Игорь Юрьевич 1962 г. р., дочь Юлия 1982 г. р., дочь Ольга 1987 г. р.

Образование: высшее, Куйбышевский плановый институт по специальности бухгалтерский учет и анализ хозяйственной деятельности в промышленности. Работала старшим бухгалтером, начальником службы, главным бухгалтером.

В Отделении ПФР по Курганской области с 15.03.93, уполномоченный, старший уполномоченный, главный уполномоченный, с 05.01.00 — руководи-

тель МРП ПУ –  
главный уполномоченный по г. Кургану.

Увлечения: чтение  
исторических романов.

Любимый отдых:  
всей семьей.

Любимая поговорка: «Не нравится –  
не смотри».

Любимый тост:  
«За славу наших  
предков!»

Мечта: посетить  
Австралию.

Любимый цвет:  
коричневый.

Любимое блюдо:  
шашлык.

## ЦИТАТА

Старость наша  
есть болезнь, кото-  
рую нужно лечить,  
как всякую другую.

И. И. Мечников

расчет платежей по доходам предпринимателей и прием расчетных ведомостей от предпринимателей-работодателей.

В МРП ПУ г. Кургана работает 14 человек: 6 уполномоченных и 8 специалистов.

Междю Отделением Пенсионного фонда и Главным управлением социальной защиты населения заключено соглашение о начале совместных работ по использованию данных персонифицированного учета при назначении и пересчете государственных пенсий.

В рамках данного соглашения сформирована региональная межведомственная рабочая группа по вопросам пенсионного страхования, в которую на паритетных началах вошли специалисты Отделения Пенсионного фонда и Главного управления социальной защиты населения. Назначение созданной рабочей группы — рассмотрение сложных вопросов, связанных с предоставлением работодателями юридически значимых индивидуальных сведений о стаже и заработке застрахованных лиц, проблемных вопросов назначения пенсий на основании сведений индивидуального (персонифицированного) учета в системе государственного пенсионного страхования.

Разработаны организационно-нормативные документы, регламентирующие совместную работу по начислению и пересчету пенсий; Положение о региональной межведомственной рабочей группе, Временный порядок назначения пенсий с учетом данных персонифицированного учета.

Начата экспериментальная отработка технологии назначения пенсий с учетом данных персонифицированного учета в г. Кургане и в г. Шадринске, численность данных городов — около 50% численности населения Курганской области.

В настоящее время отдел организации персонифицированного учета является самым молодым (и по времени существования и по среднему возрасту специалистов) и динамично развивающимся отделом Отделения. Этому отделу, однозначно, принадлежит будущее и будущих работ «громадье», а что специалисты отдела такие как, зам. начальника отдела Звягинцев В. М.; главные специалисты Кукушкин А. Ю., Кишкович Е. А., Мелкобродова А. М., Алещенко Т. А. (МРП ПУ г. Курган), Чаринцева В. С. (МРП ПУ г. Шадринск), Ташлыкова Н. В. (г. Куртамыш); ведущие специалисты Валиева Л. А, Важенина Ю. А. (г. Далматово), да впрочем каждый из нынешнего состава отдела, с поставленными задачами справляется — никаких сомнений нет.

*Все, что делается, делается для людей, для тех, кому система персонифицированного учета должна сослужить добрую службу. Как эти люди восприняли новшество? Что думают о нем? Ответить на эти вопросы мы попросили уполномоченных, непосредственно работающих с населением.*

Чикурчикова Людмила Николаевна, главный уполномоченный ОПФР по Щучанскому району:

## ДОСЬЕ



БОБРОВА Галина Петровна, родилась 26 октября 1950 года в д. Привольное Макушинского района Курганской области. Замужем.

Муж Евгений Иосифович, 1950 г. р., дочь Татьяна 1974 г. р., дочь Надежда 1973 г. р.

Образование: высшее, окончила Курганский сельхозинститут по специальности бухгалтерский учет. Работала бухгалтером, экономистом, юрисконсультом, начальником отдела.

В Отделении ПФР по Курганской области с 15.06.91, старший уполномоченный, главный уполномоченный по Макушинскому району.

## ЦИТАТА

Счастье для стариков, если в них осталась любовь к науке, к музыке, к театру, вообще известная восприимчивость к миру, что у некоторых сохраняется до самых преклонных лет. То, что человек имеет в себе, никогда ему так не пригодится, как в старости.

В. Гюго

— В марте 1999 года нам дали единицу ведущего специалиста персонифицированного учета. Коллектив увеличился. Работать стало полегче. К тому же со стороны отдела персонифицированного учета, который возглавляет Николай Дмитриевич Григоров, мы постоянно ощущаем заботу, поддержку, участие. Внедрение персонучета, на мой взгляд, еще выше подняло роль и значение Пенсионного фонда. Люди стали интересоваться, для чего нужны страховые свидетельства, почему они у нас до сих пор не выданы, как будет начисляться пенсия и т. д. То есть равнодушных среди нынешних и будущих пенсионеров нет.

**Боброва Галина Петровна,** старший уполномоченный ОПФР по Макушинскому району:

— С введением персонифицированного учета внимание всех к Пенсионному фонду возросло. Правда, поначалу новшество вызвало шквал возмущений от руководителей и главных бухгалтеров: «Опять новая затея!» Но сейчас все пришло в норму. Люди получают страховые пенсионные свидетельства и интересуются, для чего их выдают, особенно те, которые давно нигде не работают. Заинтересованы в своевременной подаче сведений рабочие, крестьяне, служащие, предприниматели и работающие по найму у предпринимателей. Методическая и пропагандистская работа, организационные мероприятия, проведенные отделом персонифицированного учета ОПФР, сыграли свою роль.

**Мурзина Надежда Николаевна,** руководитель МРП ПУ — главный уполномоченный по г. Шадринску.

— Работа по претворению в жизнь Федерального закона «Об индивидуальном (персонифицированном) учете в системе государственного пенсионного страхования» у нас началась с августа 1997 года. В начале ею занимался Алексей Владимирович



Во время посещения г. Шадринска Чижик Лилией Ивановной, зам. председателя Правления ПФР, 11 июня 1998 года.

Слева направо: Яковлев Николай Семенович — зам. управляющего ОПФР по Курганской области — начальник ОКДУ, Кокорин Алексей Геннадьевич — глава Администрации (мэр) г. Шадринска, Чижик Лилия Ивановна — зам. председателя Правления ПФР, Суханов Геннадий Ефстафьевич — глава Администрации Шадринского района, Охохонин Владимир Федорович — зам. Губернатора Курганской области, директор Департамента гуманитарной сферы, Афанасьев Виктор Григорьевич — управляющий Отделением ПФР по Курганской области, Мурзина Надежда Николаевна — руководитель МРП ПУ по г. Шадринску, Доможирова Надежда Васильевна — главный бухгалтер — начальник отдела учета поступления и расходования средств ОПФР по Курганской области.

## ЛИРИКА

За то, что жил да был,  
за то, что ел да пил,  
за все внося, как все,  
согласно общей  
смете,  
я разве не платил  
за пребыванье здесь,  
за то, что я гостил  
у вас на белом свете?

За то, что был сюда  
поставлен на пост  
случайностью

простой  
и вовсе не по плату,  
я разве не вносил  
со всеми наравне  
предписанную мне  
пожизненную плату?!

Спасибо всем за все,  
спасибо вам и вам,  
радевшим обо мне  
и мной

повелевавшим,  
хотя при всем при  
том  
я думаю, что я  
не злоупотреблял  
гостеприимством  
вашим.

Осталось все про все  
почти что ничего.  
Прощальный свет  
звезды,  
немыслимо далекой.

Почти что ничего,  
всего-то пустяки —  
немного помолчать,  
присев перед  
дорогой.

Я вас не задержу.  
Да-да, я ухожу.  
Спасибо всем за все.  
Счастливо  
оставаться.  
Хотя, признаться, я  
и не предполагал,  
что с вами будет мне  
так трудно  
расставаться.

Юрий  
Левитанский

Некрасов. В феврале 1999 года на базе пункта уполномоченных по г. Шадринску и району создан межрайонный пункт персонифицированного учета, который объединяет г. Шадринск и районы — Шадринский, Далматовский, Катайский, Шатровский. «Персиков» (так нежно мы называем работников персонифицированного учета) стало четверо: Вера Степановна Чаринцева, руководитель группы, Алексей Владимирович Некрасов, Ольга Владимировна Чиряева и Татьяна Александровна Дедова. Для полноценной, творческой работы теперь есть все. Единственное, пожалуй, чего не хватает и нам и всем нашим коллегам для прочности и надежности нашей службы в будущем, — это Закон о Пенсионном фонде.

## СТУПЕНЬ ВОСЬМАЯ

### ЖИТЬ ПО ЗАКОНУ И ПРАВУ

— Есть ли у внедряемой системы персонифицированного учета будущее? Та ли это модель, которая наиболее полно отвечает интересам пенсионеров?

Шульпина Татьяна Константиновна, заместитель управляющего Отделением Пенсионного фонда России по Курганской области:

— В условиях перехода к рыночной экономике неизбежно встает вопрос о наиболее рациональной организации управления финансированием государственных пенсионных систем. В мировой практике в основном действуют и совершенствуются два вида источников финансирования.

Первый — когда системы не связаны со страховыми взносами и пенсионное обеспечение финансируется за счет общих доходов государства, формируемых через налоги. Второй, который взят за основу ПФ России, основан на страховых взносах. Такие фонды не только выполняют функции по сбору денежных средств, их индивидуальному (персонифицированному) учету, но и по назначению и выплате пенсий, ус-

### ИЗРЕЧЕНИЕ

Чья выгода, того  
и риск. (*Положение  
римского права*).

## ФАКТЫ

Важное значение придается контролю за целевым использованием пенсионных средств. В органах пенсионного обеспечения выявлена переплата пенсий в размере 94,6 тыс. руб. Есть случаи несвоевременного зачисления пенсий во вклады пенсионерам Сберегательным банком на сумму 125,8 тыс. руб. Отделения связи использовали для собственных нужд 41,1 тыс. руб. Вышеперечисленным организациям предъявлен штраф в размере 12,6 тыс. руб.

траняют дублирование работы различных органов, усиливают ответственность за практическое осуществление социальной политики государства, снижают общественные затраты и упрощают процедуру получения пенсий.

При выборе этой модели учитывались психологические, политические, законодательные и экономические аспекты.

С точки зрения психологии плательщиков взносов, аккумуляция средств в Пенсионном фонде предпочтительна, поскольку в этом случае они знают, куда направляются их взносы, и уверены в том, что они не будут использованы Правительством для других нужд. В условиях таких фондов эффективнее может быть организовано расширенное воспроизведение средств за счет их инвестирования на фондовом и финансовом рынках в интересах получателей пенсий. При всей самостоятельности и автономности фондов они находятся под финансовым и административным контролем государственных органов.

Создать предпосылки для устойчивого экономического роста можно только через поэтапный переход от всеобщей распределительной системы к смешанной, в которой значительную роль будут играть накопительные элементы пенсионного страхования.

И только персонифицированный учет позволит установить зависимость размера пенсии от страхового стажа и уплаченных страховых взносов, создаст заинтересован-



Шульпина Татьяна Константиновна, зам. управляющего.

ность у работодателя и самих работающих в своевременной и полной уплате страховых взносов.

*— Все это — дело будущего. А пока... действует распределительная система, основанная на принципе солидарности поколений, но осуществляется фискальными методами. При этом, чем больше плательщика гнут, тем больше он сопротивляется. И сопротивляется «цивильно», изобретательно — существует масса лазеек и в законодательстве и в практике работы, чтобы «уходить» от уплаты налогов, в том числе в Пенсионный фонд, или же платить по минимуму. Есть ли в ОПФР специалисты, способные «переиграть» хитроумного плательщика и тем самым защитить интересы Пенсионного фонда, пенсионеров?*

## ИЗРЕЧЕНИЕ

Берегись, чтобы не упасть!  
(По обычаю в Древнем Риме позади колесницы полководца-триумфатора ставили раба, который во время триумфального шествия выкрикивал эту фразу триумфатору, чтобы умерить его гордость и напомнить ему, что он только человек).

## ФАКТЫ

Активную позицию в выбивании недоимки с должников заняло Управление налоговой полиции. Проведено 94 совместных проверки, передано 57 дел в налоговую полицию с признаками состава преступления, предусмотренного ст. 199 УК РФ. Возбуждено 12 уголовных дел на руководителей предприятий-должников. Поступило 12,7 млн. руб., в т.ч. 6,2 — на стадии формирования дел. А всего поступило от взаимодействия с налоговой полицией — 18,4 млн. руб.

**Помигалов Владимир Викторович**, начальник юридического отдела Отделения Пенсионного фонда:

Для защиты интересов нашего ведомства создана юридическая служба. Она существует с 16 сентября 1991 года. Вначале была в единственном лице. Ее представляла Татьяна Александровна Черепанова, четыре года проработавшая главным юрисконсультом (в настоящее время — заместитель начальника отдела Главного управления социальной защиты населения). Затем в разное время работали Светлана Михайловна Ефремова, Елена Леонидовна Соболева, Сергей Михайлович Иванов.

В апреле 1998-го образовался юридический отдел, где в настоящее время трудятся три человека: Александр Федорович Артамонов, Людмила Степановна Фомина и я.

Если раньше с работой легкоправлялся один, то сейчас уже втроем «переваривать» все дела становится все труднее. Не потому, что дела пошли слишком сложные, а потому, что их с каждым годом становится все больше и больше.

Об этом свидетельствует арбитражная практика: до 1997 г. почти не давались иски в арбитражный суд, в 1997 — 2—3 судебных заседания в неделю, а в 1998 — 2—3 суда в день, в 1999 доходило даже до 15—20 заседаний. В 1998 г. было предъявлено 253 иска на сумму 134,7 млн. руб. Рассмотрено и удовлетворено 132 иска на сумму 89 млн. руб. По судебным решениям взыскано 3,3 млн. руб. В 1999 г. предъявлено в арбитражный суд 432

иска на сумму 636 066 тыс. руб. Рассмотрено и удовлетворено 269 исков на сумму 527 322 тыс. руб.

Много времени приходится проводить в арбитражном суде, где отстаиваются интересы Отделения по взысканию денежных сумм с плательщиков страховых взносов. И не всегда легко это сделать, так как Законодатель несвоевременно и не до конца продуманно принимает тот или иной нормативный документ. На протяжении всего 1998 г. Отделение пыталось решить вопрос по заработной плате, которая выплачивалась через судебный приказ, в результате чего отчисления в Пенсионный фонд не производились. Вопрос решался на уровне областного суда, Управления юстиции. Он так и не был решен, хотя в 6 регионах Управления юстиции в отсутствии Закона взяли на себя такую ответственность. Также нет четкого законодательства по начислению пеней с должников, поэтому приходится подавать апелляционные, кассационные жалобы на решения, постановления судов.

В тесном взаимодействии работает юротдел с налоговой инспекцией, налоговой полицией, со службой судебных приставов, с прокуратурой. По инициативе Отделения, налоговой полицией возбуждаются уголовные дела в отношении лиц, уклоняющихся от уплаты страховых взносов в Пенсионный фонд.

В настоящее время накопилась практика работы юротдела с агентством по банк-

## ДОСЬЕ



**ПОМИГАЛОВ**  
Владимир Викторович, родился 1 марта 1960 года в д. Мендерка Белозерского района Курганской области. Холост.

Образование высшее. Окончил КСХИ и Екатеринбургскую высшую школу МВД РФ. Работал главным зоотехником, специалистом 1 категории, начальником оперативного отдела, ст. судебным приставом, юрисконсультом.

В Отделении ПФР по Курганской области с 24.05.00, начальник юридического отдела.

## ФАКТЫ

Проведена 31 проверка своевременности перечисления и зачисления средств на счета ПФР кредитными учреждениями, 10 из них провели уполномоченные. Выявлено, что местные банки задержали на своих счетах 1,3 млн. руб. За эти нарушения банкам предъявлены пени на сумму 83,3 тыс. руб.

С 20 октября 1997 года идут и не могут дойти из московского банка «Менатеп» деньги КМЗ в сумме 13,5 млн. руб. Всего в банках зависло 76 млн. руб. пенсионных денег. На данные банки оформлены дела в Арбитражный суд.

ротству и несостоятельности — это непосредственное участие в судах, на собраниях кредиторов. Каждое дело по должнику отслеживается с момента подачи материала в суд до принятия решения, наступления исполнительного производства и поступления денежных средств на счет Отделения.

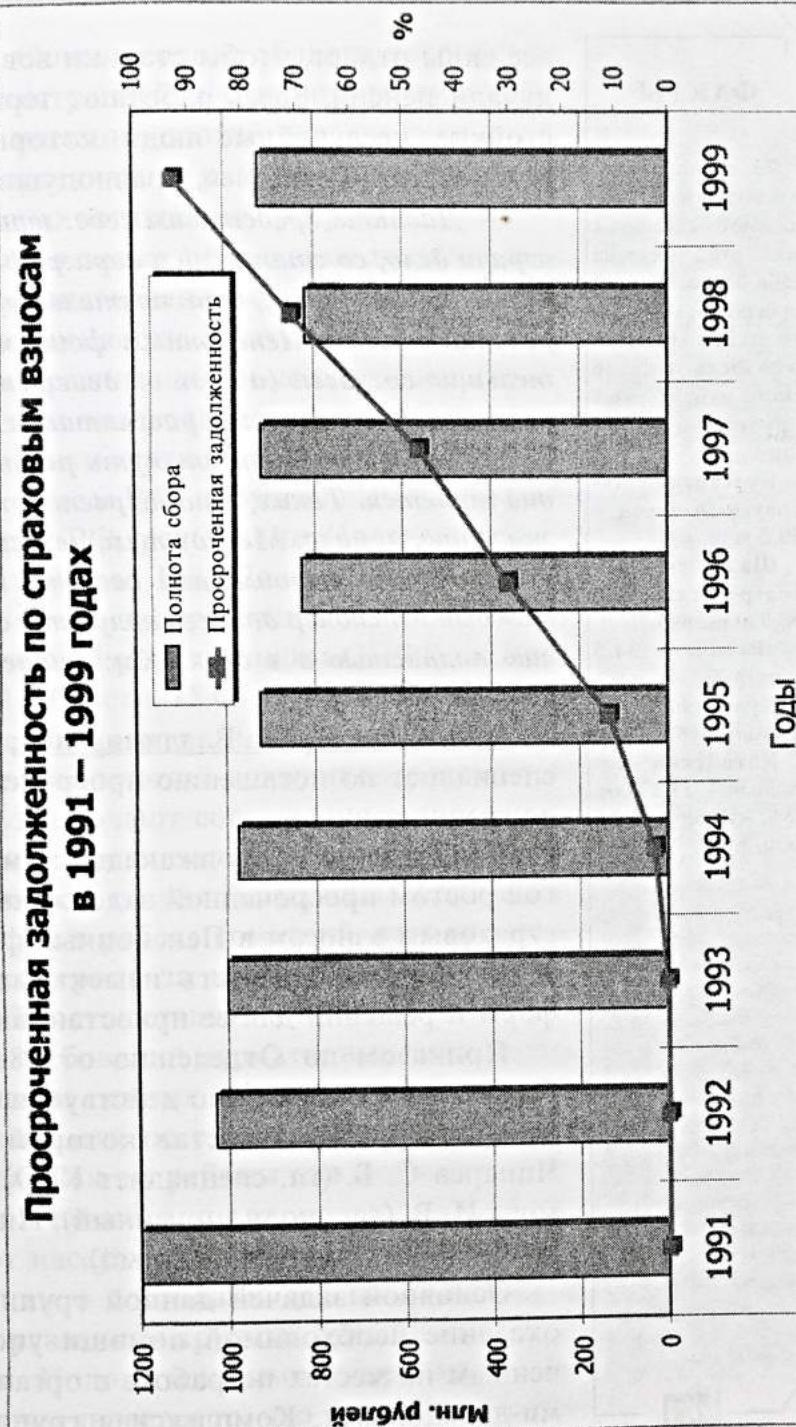
Появилась в городе новая служба — Отделение федерального долгового центра при Правительстве РФ, которое работает с исполнительными листами по решению судов по взысканию задолженности.

Как и в любом коллективе, в юротделе немало проблем, которые трудно решить из-за пробелов в законодательстве. Хотелось бы в целях повышения эффективности в исполнении решений арбитражных судов иметь полномочия, которые предоставлены налоговой инспекции, проводить больше документальных проверок с налоговой полицией для выявления нарушений в действиях руководителей предприятий-должников и привлечения их к ответственности.

Труд в юротделе нелегкий, но очень интересный. Рабочий день пробегает в одно мгновение, потому что он заполнен до предела. В работе помогают опыт, знания, которые ежедневно накапливаются, интуиция, желание сделать как можно больше и лучше. Если ты выбрал этот трудный и почетный путь юриста — отступать не вправе.

Юротдел — опора всего коллектива в целом, без него никак нельзя. Здесь посоветуют, решат, подбодрят. Большая надежда на юротдел, который прилагает все старания,

Табл. 5



## ФАКТЫ

73 предприятия, имеющих недоимку каждое свыше 1 млн. руб., несут на себе более 1/3 всей просрочки и увеличили за год задолженность на 146 млн. руб. Самые крупные должники:

Курганский автобусный завод – 39,3 млн. руб.

Шадринский автоагрегатный – 38,9 млн. руб.

«Русич» – 34,5 млн. руб.

Курганэнерго – 29 млн. руб.

Катайский насосный – 21,2 млн. руб. «Икар» – 20,6 млн. руб.

все силы отдает, чтобы старики вовремя получали пенсии. Здесь работают терпеливые, стойкие, неслучайные люди, которым неведомы слова «безделье», «равнодушие».

— *Давайте представим себе: юристы выиграли дело, со статьями и параграфами в руках доказали суду, что плательщик обязан рассчитаться с Пенсионным фондом. И плательщик согласен (а куда он денется!). Но у него нет возможности рассчитаться — нет денег. И он начинает «тянуть резину», пока она тянется. Таких, кто не рвет гужи, к сожалению, немало. Между тем, независимо от того, есть у недоимщика совесть или нет, каждый пенсионер должен получить свою пенсию полностью и в срок. Как решается эта задача?*

**Шалимова Ирина Владимировна**, главный специалист по погашению просроченной задолженности:

— В связи с продолжающимся из года в год ростом просроченной задолженности по страховым взносам в Пенсионный фонд РФ, назрела необходимость изыскания новых форм и решений для ее приостановления.

Приказом по Отделению от 28.08.97 г. была создана постоянно действующая комплексная группа, в состав которой вошли: Чинарев С. Б. (гл. специалист КРО), Шалимова И. В. (гл. уполномоченный), Пильникова Л. Д. (ст. уполномоченный).

Основной задачей данной группы было оказание необходимой помощи уполномоченным на местах по работе с организациями-должниками. Комплексная группа выез-

жала в районы и города области, встречалась с Администрацией и руководителями крупных организаций-должников.

Для организации работы с крупными должниками по погашению просроченной задолженности, а также подготовки предложений по совершенствованию форм реструктуризации задолженности была создана группа по работе с организациями-должниками. Функции группы значительно расширились.

Работники группы, руководствуясь законодательством РФ, нормативными правовыми актами РФ, решениями Правления Пенсионного фонда РФ, Положением о группе по погашению просроченной задолженности, утвержденной управляющим ОПФР по Курганской области 15.04.98 г., осуществляют ежедневный контроль за перечислениями сумм от предприятий-должников, разрабатывают и заключают соглашения о поэтапном погашении организациями просроченной задолженности, готовят материалы и принимают участие в работе комиссий всех уровней, ведут контроль за исполнением принятых решений, осуществляют контроль за соблюдением требований нормативных документов при приеме ценных бумаг в счет погашения задолженности по страховым взносам и пеням, выезжают в районы для оказания практической помощи уполномоченным, информируют население в средствах массовой информации о состоянии дел по платежам в ПФР с указанием крупных предприятий-должников. Положительными моментами работы группы является то, что темпы роста про-

## ДОСЬЕ



ШАЛИМОВА  
Ирина Владимировна, родилась 25 февраля 1966 года в г. Кургане.

Не замужем. После окончания средней школы поступила в Курганский машиностроительный институт, который окончила в 1988 году по специальности экономиста и организация автомобильного транспорта. Работала экономистом в ПОАТ-1, ведущим экономистом областного совета по управлению курортами профсоюзов.

В Отделении Пенсионного фонда РФ по Курганской области с 30 марта 1992 года: уполномоченный, главный уполномоченный. С 02.03.98 главный специалист по погашению просроченной задолженности.

Увлечения: путешествия.

Любимый отдых: море.

Любимая поговорка: «Не имей 100 рублей, а имей 100 друзей».

Любимый тост: выпьем за любовь.

Цель в жизни: хорошая работа.

Мечта: отдохнуть на Канарах.

Желание: быть красивой, любимой и всегда молодой.

Любимый цвет: все оттенки зеленого.

Любимое блюдо: зимний салат.

Пожелания ПФР: создание Единой пенсионной службы.

## ХРОНИКА

1998 год. 19.01—23.01 проведено совещание отделений ПФР уральской зоны по подведению итогов работы уполномоченных по функционально-му признаку. 15.04 создан юридический отдел. С 03.11 по 19.11 организован переезд отделения по адресу: ул. Р. Зорге, 15.

сроченной задолженности значительно снизились, такие предприятия, как Курганское отделение Южно-Уральской железной дороги, ОАО КМЗ, ОАО «Шадринский телефонный завод», ОАО «Химмаш», ОАО АКОС, ОАО «Кургансельмаш», ОАО ЭМИ и другие, в прошлом длительное время не осуществляющие платежи, вышли на оплату текущих страховых взносов.

*Сказанное по поводу учета и сбора пенсионных средств вселяет надежду, что недалеко время, когда наши пенсионеры будут чувствовать себя в родном Отечестве как «белые» люди. Это было бы здорово! Но иногда наша действительность похожа на мираж и трудно сразу понять, где реальность, а где оптическое явление природы. Поэтому обратимся за разъяснениями к управляющему Отделением ПФР Афанасьеву В. Г. и попросим его продолжить тему с высоты следующей ступени.*

# СТУПЕНЬ ДЕВЯТАЯ

## ФАЗА ВЫСОКОГО НАПРЯЖЕНИЯ

— Виктор Григорьевич, из разговора с Вашиими коллегами — специалистами и руководителями подразделений ОПФР видно, что пенсионные деньги достаются очень и очень непросто. Об этом в начале нашей беседы говорили и Вы. Но, говоря о трудной, напряженной работе Пенсионного фонда, Вы сказали, что пенсионер не должен знать всей Вашей «кухни», то есть у него не должна болеть голова о том, как «делаются» пенсионные деньги; его единственная забота — получить их полностью и в срок. И все же, расскажите, как они «делаются», эти пенсионные деньги? Как выколачиваются, вышибаются, выжимаются, вытряхиваются из недисциплинированных плательщиков? Какие действия, цифры, факты, заслуживающие внимания, остаются за «кадром»? Это нужно не для пенсионеров, хотя, возможно, и им будет интересно. Это нужно для истории. Чтобы то, что пройдено, пережито за прошедшие десять лет, не забылось. Чтобы те, кто придут после вас, знали, каких усилий, нервов, напряжения

## СЛОВАРЬ

**ПЕНИЯ** — выговор, упрек, укор или изъявление недовольства; денежное взыскание, кара — карману, штраф. Всяка пеня мимо меня!

## ДОСЬЕ



АНИСИМОВА  
Тамара Викторовна,  
гл. уполномоченный  
ОПФР по Петухов-  
скому району.

стоило сегодняшнее и завтрашнее благополучие Пенсионного фонда, благополучие пенсионеров.

Вся деятельность Пенсионного фонда это хождение по острию ножа. Это кропотливая, повседневная, будничная, напряженная работа. Это на три четверти — рутина. Ее невозможно измерить ни килограммами, ни метрами, ни процентами. Но то, что ее количество в конечном итоге переходит в качество, бесспорно. Приведу некоторые примеры нашей будничной работы из практики двух последних лет, 1998 и 1999 годов, для нас не самых легких. Эти примеры наглядно свидетельствуют, как «делаются» пенсионные деньги, а точнее, как выбиваются из плательщиков различными способами.

1998 год:

- направлено 108 исполнительных листов в арбитражный суд, по решению которого взыскано 2,3 млн. рублей;
- через взаимодействие с органами налоговой полиции получено около 1 млн. рублей;
- поступило от организаций, в результате заслушивания их руководителей на заседаниях ВЧК (Временной чрезвычайной комиссии) и МБК (Межведомственной балансовой комиссии), 4,1 млн. рублей;
- обращения в прокуратуру принесли 300 тыс. рублей;
- по выставленным инкассовым поручениям на бесспорное взыскание средств с банковских счетов должников поступило на счет Пенсионного фонда 8,6 млн. рублей;

— от взыскания недоимки с дебиторов получено 1,3 млн. рублей;

— погашено просроченной задолженности предприятиям в счет выплаченных пенсий в натуральном выражении более 32 млн. рублей.

Всего получено более 100 млн. рублей.

Тем не менее задолженность пенсионерам на конец года составляла рекордное количество дней — 112! Естественно, фискальные методы были продолжены.

1999 год:

- предъявлено в арбитражный суд 432 иска;
- направлено в органы прокуратуры 380 обращений;
- проведено 94 проверки совместно с Управлением налоговой полиции;
- возбуждено 12 уголовных дел;
- выставлено около 4 тысяч инкассовых поручений;
- заслушано на заседаниях ВЧК и МБК всех уровней 894 руководителя, 17 глав городских и районных администраций.

Эти и другие действия Пенсионного фонда позволили создать атмосферу напряженности за положение дел с пенсионным обеспечением. В результате удалось значительно (более чем на четверть) увеличить сбор страховых взносов, не иметь в течение года ни одной задержки с выплатами текущих пенсий и значительно сократить накопившуюся задолженность пенсионерам.

Почему наши плательщики так неохотно расстаются с деньгами, которые обязаны отдавать? Почему по отношению к ним

## ЦИТАТА

Дни жизни пре-  
вратностей много  
тайят,  
То мед в них и  
сладость, то горечь  
и яд.  
Фирдоуси

Наименование предприятия	Задолжен. по взносам (тыс. руб.)	Период образова- ния	Задолжен. по пени (тыс. руб.)	Период образо- вания
1. АО РУСИЧ	23439	34714	42467	4 кв. 94
2. А/К Автобусный завод	21534	34799	20516	1 кв. 95
3. КМЗ	14659	35869	13575	2 кв. 97
4. АО ИКАР	12994	35384	18360	4 кв. 95
5. КУРГАНПРИБОР	9763	34714	20824	4 кв. 94
6. М/П Тепловые сети	9626	35323	8260	2 кв. 96
7. КОРВЕТ	9553	35110	12070	4 кв. 95
8. МП ГПТ	9010	35688	5612	1 кв. 96
9. КСМ	6778	35688	10161	4 кв. 94
10. ЖБИ-2	5365	35048	14354	2 кв. 94
11. АО АКОС	5194	35535	7174,8	2 кв. 97
12. ВОДОКАНАЛ	4887	35353	7002	4 кв. 95
13. ЖБИ-1	3559	35048	5075	4 кв. 94
14. КУРГАНСТАЛЬМОСТ	3500	35900	280	4 кв. 97
15. АО КПТФ ЮНОНА	3276	35043	5342	2 кв. 94
16. АВИАОТРЯД	3245	34987	3263	4 кв. 95
17. АО «Курганмокомбинат»	2972	34860	4200	1 кв. 95
18. УРАЛЭНЕРГОМОНТАЖ	2436	35384	1786	2 кв. 96
19. СУ ТЭЦ	2088	35079	4516	3 кв. 95
20. ДОМОСТРОИТ.КОМБИНАТ	1773	34773	4287	4 кв. 94
21. АО «Курганхиммаш»	1752	35688	3772	3 кв. 96
22. ЖЭФ	1750	35476	1446	4 кв. 95
23. ЗДС	1641	35353	2322	1 кв. 96
24. СПЕЦСТРОЙ-2	1632	35018	3512	3 кв. 94
25. Советское Зауралье	1542	34865	1665	1 кв. 95
26. Отделгражданстрой	1486	35323	1301	1 кв. 96
27. СПЕЦАВТОХОЗЯЙСТВО	1405	35591	1497	1 кв. 96
28. ЧЕРЕМУШКИ	1382	34773	2587	3 кв. 94
29. ГРАЖДАНСТРОЙ	1313	34834	3470	4 кв. 94
30. ЭМЗ	1305	35292	2350	4 кв. 95
31. ЗАУРАЛЬСКИЙ БИЗНЕС	1226	35323	1191	1 кв. 96
32. АООТ АК 1229	1221	35384	1412	1 кв. 95
33. ЛОДИЯ	1209	35134	1504	2 кв. 95
34. ПРОМЖЕЛЕЗОБЕТОН	1199	35110	1877	3 кв. 95
35. ТОО ЕвробАу/кспб/ .	1187	34895	4671	1 кв. 95
36. Гос. пр-е ППЖТ	1168	35048	1365	3 кв. 94
37. СУОПС	1155	35749	856	1 кв. 96
38. АООТ ДРСУ-1	1117	35048	1419	2 кв. 94
39. Сибпродмонтаж	1112	35658	898	1 кв. 96
40. ОАО з-д ЭМИ	1086	35504	1093	3 кв. 96
41. РЕМЗАВОД	1002	35440	1393	1 кв. 96

мы применяем жесткие меры? Основная причина, на мой взгляд, — в несовершенстве системы налогообложения, когда перед плательщиком постоянно стоит гамлетовский вопрос: быть честным перед законом и поставить на своем деле крест или не быть честным, обойти закон, зато остаться на плаву? Ответ для него очевиден. И другая причина — в нашем российском (совковом) менталитете. Даже если позволяют средства и возможности платить (есть такие бизнесмены, предприниматели, хозяевственники), все равно делают это крайне неохотно, потому что живут старыми представлениями о социализме, породившем кое у кого иждивенческую философию и рваческие инстинкты: «Государство богатое — не обеднеет».

*Передо мной список предприятий и организаций г. Кургана, имеющих просроченную задолженность по страховым взносам в ПФР по состоянию на первое июля 1998 года. Это, как говорят, был пик. Назовите, пожалуйста, основные причины образования задолженности и как недоимки в Пенсионный фонд отражаются на пенсионерах?*

— Совокупный долг Пенсионному фонду всех предприятий и организаций к середине 1998 года составил 850 миллионов рублей. Этой суммы хватило бы дважды рассчитаться со всеми долгами пенсионерам (на начало июля они составляли 46 дней, а на начало октября уже 116!). Но предприятия-должники не имели возможности рассчитываться с нами, мы, в свою оче-

## ДОСЬЕ



**БАРИКИНА**  
Людмила Федоровна, гл. уполномоченный ОПФР по Шумихинскому району.

## ИЗРЕЧЕНИЕ

Сколько рабов,  
столько врагов.

редь, — с пенсионерами. Причины лежали на поверхности. Именно в тот период в стране резко обострился не только экономический, но и политический кризис. Смена правительства весной и в августе повлекли за собой спад производства, рост безработицы, сокращение и без того скучного инвестиционного потока в отечественную экономику. Зарплату рабочим и служащим выдавать стало нечем, а затем и нечего было отчислять в Пенсионный фонд. Это, что касается предприятий-должников.

Что касается Отделения Пенсионного фонда, то к его проблеме недоимщиков стали прибавляться и другие проблемы. Во-первых, в конце 1997 года дважды была проведена индексация, а в феврале 1998-го — повышение пенсий, что увеличило объем пенсионных выплат более чем на четверть, то есть с 94 до 117 миллионов рублей в месяц. В целом же на 1998 год дополнительно потребовалось 276 миллионов. А где их взять? Область — планово-дотационная. При соотношении работающих и пенсионеров 1,2х1 невозможно обеспечить выплату пенсий собственными средствами даже на третью. Это, во-вторых. А в-третьих, не оправдались (в то время) надежды и на своевременное получение дотаций из ПФР. За полгода, с апреля по сентябрь включительно, в область поступило денег менее месячной нормы (100 миллионов рублей, при месячной заявке — 117 миллионов). Причем, в августе и сентябре не поступило ни рубля. В итоге к октябрю мы и получили

фантастический долг перед пенсионерами — 116 дней.

*— Когда наступил перелом? Когда Вы почувствовали, что ник позади?*

— В четвертом квартале 1998 года. В результате комплекса мер нам удалось, начиная с октября, добиться увеличения сбора страховых взносов с 46,5 миллиона рублей в месяц (средняя за первые девять месяцев) до 63 миллионов рублей в месяц (средняя за последние три месяца). В эти же три месяца была получена половина годовой дотации из Москвы. И к февралю 1999-го мы сократили задолженность пенсионерам до 96 дней или на 90 миллионов рублей. Выходить из долгов было еще очень тяжело, но главное — мы уже увидели свет в конце туннеля.

*— Судя по Вашим данным, как «делаются» пенсионные деньги, за интересы Пенсионного фонда, интересы пенсионеров Вы боролись не в одиночку. Кто были Ваши основные партнеры и что Вы можете о них сказать?*

— Наши основные партнеры — это Главное управление социальной защиты населения, Государственное учреждение-управление федеральной почтовой связи, Управление федеральной службы налоговой полиции, Государственная налоговая инспекция, Арбитражный суд, Прокуратура области, судебные приставы. Все они с большим пониманием относились и относятся к решению «пенсионных» задач, делают все возможное, чтобы помочь эти задачи решить. За это им огромное спасибо.

## ФАКТЫ

Всего на финансирование пенсий направлено 2 млрд. 131 млн. руб., при заявке управления социальной защиты населения на текущие пенсии 1 млрд. 612 млн. руб.

В доходной части бюджета собственные средства составили 919,9 млн. руб., в том числе:

— денежных средств поступило — 782,6 млн. руб.;

— в счет погашения просроченной задолженности выплачены пенсии товарами и услугами на сумму — 53 млн.;

— 29,4 млн. руб. поступило векселями кредитных учреждений;

— 52,6 млн. руб. составил централизованный зачет.

Правление Пенсионного фонда России выделена дотация в размере 1 млрд. 211 млн. руб.

План по доходам выполнен на 83,5%. Обеспеченность собственными сред-

ствами на выплату пенсий составила 57%. Рост по сравнению с 1998 годом 274,4 млн. руб. или 42,5%.

## ХРОНИКА

1999 год. Образован МРП ПУ по г. Шадринску. 26.05-11.06 проведена ревизия отделения комиссии ПФР.

Помощь и поддержку — организационную, административную, правовую, моральную — постоянно оказывали нам Глава Администрации (Губернатор) Курганской области О. А. Богомолов, зам. Главы Администрации (Губернатора) Н. И. Болтнев, Правительство области, члены Временной чрезвычайной комиссии, действующей при губернаторе области, (председатель комиссии — первый зам. Главы Администрации (Губернатора) области А. И. Бухтюров), Межведомственной балансовой комиссии, многие главы администраций городов и районов, средства массовой информации. Иначе, думаю, и не могло быть. Такие крупные и ответственные государственные задачи, как пенсионное обеспечение граждан — от сбора денежных средств до их доставки получателям — решать в одиночку невозможно.

Очень нужным, надежным и своевременным помощником для нас явился в конце декабря 1998 года Указ Президента Российской Федерации «О дополнительных мерах по нормализации расчетов с Пенсионным фондом». Согласно этому документу Пенсионному фонду разрешалось производить списание пеней организациям, погасившим просроченную задолженность по взносам в ПФ, образовавшуюся на 1 октября 1998 года, в установленные сроки и осуществляющим текущие платежи в полном объеме. Другими словами, плательщикам страховых взносов предоставлялось реальное право избавиться от накопленных ранее долгов с одновременным списанием начислен-



Коллектив административно-хозяйственного отдела ОПФР.

Первый ряд (слева направо): Кравцов Владимир Константинович — водитель, Степанов Анатолий Николаевич — водитель, Григорьева Надежда Ивановна — зав. хозяйством, Голубцов Леонид Дмитриевич — ведущий специалист; второй ряд: Лопатин Юрий Анатольевич — начальник АХО, Ефимов Владимир Павлович — водитель, Барашев Вячеслав Анатольевич — рабочий, Коркин Евгений Владимирович — дворник, Макаров Александр Викторович — водитель, Меньщиков Сергей Александрович — рабочий, Семенов Валерий Петрович — водитель.

ных пеней. Размеры списываемых пеней зависели от сроков погашения просроченной задолженности.

Возьмем для примера завод ЖБИ-2, что значится в списке предприятий и организаций г. Кургана, имеющих просроченную задолженность, и на этом конкретном примере рассмотрим механизм действия Указа... Просроченная задолженность предприятия — 5365 тысяч рублей, задолженность по пеням — 14354 тысячи рублей. Таким образом, совокупный долг завода Пенсионному фонду (просрочка плюс штраф) около 20 миллионов. Так вот, если завод, осуществля-

## ДАЙДЖЕСТ

20 июля 1998 года Президент РФ Борис Ельцин подписал Указ «О неотложных мерах по обеспечению конституционных прав граждан Российской Федерации на получение государственных пенсий».

Во исполнение Указа председатель Правительства Сергей Кириенко подписал постановление о мерах, обеспечивающих выплату государственных пенсий, которое прокомментировал вице-премьер Олег Сысунев.

...В сущности речь идет о стабилизации финансового состояния Пенсионного фонда. А оно такое же тревожное, как и в прошлом году. Тогда максимальная задолженность пенсионерам достигла 17,5 триллиона рублей, что составило полтора месячных бюджета фонда. Сейчас долг равен

**16 миллиардам (деноминированным). Что же предлагает правительство? Принять закон об изменении тарифов, в результате отчисления в Пенсионный фонд уменьшить с 28 процентов для юридических лиц и одновременно повысить их с одного до пяти процентов для физических лиц. Пока закон не принят, ввести двухпроцентный временный целевой сбор с доходов физических лиц.**

**Не снимает Правительство ответственности и с себя — полутора миллиардный долг федерального бюджета Пенсионному фонду должен быть стараниями Минфина возвращен в кратчайший срок. Все эти меры позволяют к концу года сократить долг пенсионерам до пяти — шести миллиардов рублей.**

*(«Достоинство», 1998).*

ляя текущие платежи в полном объеме, сумеет в течение трех месяцев, то есть до 1 апреля 1999 года, погасить и просроченную задолженность (5365 тыс. руб.), то пени (14354 тыс. руб.) списываются полностью на 100 процентов. Если гасит просрочку до 1 июля, списывается 70 процентов, а если до 1 октября, списывается только половина. Предприятию в любом случае выгоднее потуже подтянуть поясок и сразу, одним махом, сбросить основное бремя долгов. А Пенсионному фонду в этой ситуации выгоднее иметь синицу в руках, чем журавля в небе, то есть малые, но «живые» деньги, которыми можно рассчитываться с пенсионерами, чем большие, но «мертвые» рубли.

За счет действия данного Указа мы должны были получить (и получили!) в 1999 году более 50 миллионов рублей; 10 миллионов — за счет бесспорного взыскания (выставления инкассовых поручений), 10 — за счет работы с векселями Сбербанка, 10 — через Арбитражный суд... Всего за счет всех средств мобилизации просроченной задолженности на счета Пенсионного фонда поступило более 130 миллионов рублей...

**— ...И Пенсионный фонд стал входить в нормальную рабочую колею?**

— Можно сказать и так. 27 апреля 1999 года было закончено финансирование выплат пенсий за февраль — задержка с выплатами за последнее полугодие сократилась более чем вдвое. В этот же период была выплачена единовременная компенсация в размере 69 рублей каждому пенсионеру. И



Коллектив отдела автоматизации ОПФР.

Верхний ряд (слева направо): Пилиенко Дмитрий Адольфович — главный специалист, администратор безопасности, Сизов Валерий Егорович — главный специалист, Зыкин Олег Александрович — начальник отдела автоматизации, Курдяев Сергей Николаевич — главный специалист; нижний ряд: Лобзанов Андрей Николаевич — ведущий специалист, Афанасьевна Инесса Геннадьевна — главный специалист по защите информации, Кузнецова Элла Игоревна — ведущий специалист, Завацкая Людмила Федоровна — главный специалист.

в этот же период по рекомендации Правительства России, Пенсионного фонда России, Министерства труда России в области было принято решение — в мае своевременно выдать текущую майскую пенсию в проиндексированном виде, а далее — своевременно выдавать очередную пенсию за каждый текущий месяц. Что касается оставшейся задолженности за март-апрель, которая составляла 224,3 миллиона рублей, то ее предполагалось погасить одновременно с выплатами текущих пенсий не позднее сентября. Что и было сделано.

## ДАЙДЖЕСТ

...Подготовлен и завизирован в правительстве Указ Президента о создании единой пенсионной службы. В настоящее время документ находится в администрации Президента, проходит там согласования, и я не ожидаю, что могут возникнуть принципиальные разногласия. Сейчас по Конституции вопросы, связанные с пенсионным обеспечением, являются предметом совместного ведения Федерации и субъектов Федерации — не в том смысле, что субъект отвечает за выплату пенсий, однако назначением пенсий занимаются территориальные органы соцзащиты. Таким образом, возникает ряд серьезных проблем. Их приходится решать, восстанавливая необходимую централизацию в работе, и ответственность за решение всех задач пенсионного обеспечения предполагается возложить на Пенсионный фонд.

*Михаил Зурабов, председатель Правления ПФР («Достоинство», 1999).*

## ДАЙДЖЕСТ

Вопрос пенсионного обеспечения Председатель правительства Владимира Путина держит под постоянным личным контролем. Это дает субъективную надежду на выполнение правительственные обещаний по росту пенсий. А планы эти таковы: к концу 2000 года средний размер пенсии по старости, исчисленный с применением индивидуального коэффициента пенсионера, составит 735 рублей, к концу 2001 года — 953, к концу 2002 года — 1112 рублей. Наши эксперты пришли к выводу, что без подъема жизненного уровня народа и оживления потребительского спроса на продукцию отечественной промышленности невозможно поднять экономику. Пенсионеры — одна из наиболее обездоленных групп населения. На сегодня их численность составляет 26,3 процента населения. Вывод очевиден: платежеспособный пенсионер выгоден стране.

Михаил Зурабов, председатель Правления ПФР («Достоинство», 1999).

144

### — За счет чего?

— Во-первых, за счет обязательных расчетов предприятий и организаций по текущим платежам и погашения просроченной задолженности. Эта работа не прекращалась ни на минуту, и Указ продолжал действовать. Во-вторых, за счет возврата долга Пенсионному фонду из Федерального бюджета. В-третьих, за счет реализации товаров по линии гуманитарной помощи, средства от которой целевым образом направлялись на выплату пенсий. И, в-четвертых, за счет погашения задолженности путем взаимозачетов и выдачи пенсий в виде оплаты услуг и приобретения товаров, когда пенсионер мог без наличных денег получить самое необходимое в счет недополученной за два месяца пенсии. И, знаете, пенсионеры пошли на это, если и не с радостью, то с пониманием. Поскольку очередные пенсии они стали получать «живыми» деньгами полностью и в срок, то недополученные могли спокойно потратить на услуги и продукты. Эти траты неизбежны и за них все равно надо платить. За два первых месяца, как началась регулярная выплата пенсий (за май-июнь), карточками «Золотая корона» воспользовалось около 3000, а чековыми книжками — более 13600 пенсионеров, сократив самим себе долг по пенсиям почти на 31 миллион рублей.

— Помните ли Вы день, час, минуту, когда у Вас вырвался вздох облегчения от трудов праведных?

— Был такой момент. Это было наше новогоднее поздравление, опубликован-



Коллектив экономического отдела ОПФР.

Верхний ряд (слева направо): Кокотеева Елена Витальевна — главный специалист, Дремова Любовь Александровна — главный специалист, Шохирева Елена Львовна — гл. специалист; нижний ряд: Копылова Татьяна Алексеевна — начальник экономического отдела, Малаева Любовь Петровна — зам. начальника экономического отдела.

ное 24 декабря 1999 года, текст которого гласил:

«Отделение Пенсионного фонда России по Курганской области сердечно поздравляет всех пенсионеров и плательщиков страховых взносов с наступающим Новым годом! С удовлетворением отмечаем, что в уходящем году Пенсионный фонд выполнил свои обязательства. В полном объеме профинансированы текущие пенсии, дважды выплачены компенсации, а также профинансированы пенсии десяти дней января нового года. Желаем всем в 2000 году крепкого здоровья, оптимизма, благополучия!»

## ИЗРЕЧЕНИЕ

Против судьбы и боги бессильны.

145

# СТУПЕНЬ ДЕСЯТАЯ

ЖИЗНЬ БЬЕТ КЛЮЧОМ...

Поздравления от друзей

*Древнегреческий философ Эпикур утверждал: «Мы не столько нуждаемся в помощи от наших друзей, сколько в уверенности, что эту помощь мы от них получим».*

*Отделению Пенсионного фонда повезло. Умев работать самостоятельно и получать хорошие результаты, Фонд в то же время нуждался в моральной поддержке партнеров, в их доброжелательности и готовности в трудную минуту прийти на помощь. И помощь приходила всегда, когда Отделение в ней нуждалось, что явилось одной из важных составляющих его успеха в собираемости взносов и пенсионном обеспечении пенсионеров.*

*По случаю юбилейной даты о партнерских взаимоотношениях с Пенсионным фондом рассказывают:*

**Мазеин Александр Германович**, начальник Главного управления социальной защиты населения Администрации области:

— С момента образования Отделения Пенсионного фонда РФ по Курганской области, в целях улучшения пенсионного обслуживания и социальной защиты пенси-

## ИЗРЕЧЕНИЕ

Целомудренна  
лишь та, которую  
никто не пожелал.

Овидий



онтеров, мы в тесном контакте решаем общие задачи в сфере социальной защиты граждан по вопросам своевременного финансирования выплаты пенсий, выявления категорий малообеспеченных пожилых людей, реализации согласованных программ социальной поддержки пенсионеров и инвалидов, контроля за целевым использованием средств Пенсионного фонда. Наши взаимоотношения строятся на договорной основе. Между Главным управлением социальной защиты населения, Отделением Пенсионного фонда РФ и управлением Федеральной почтовой связи заключен тройственный договор по организации совместной работы, связанной со своевременной выплатой и доставкой гражданам пенсий.

## ИЗРЕЧЕНИЕ

Не всякому, кто  
стучит, открывают  
дверь.

## СЛОВАРЬ

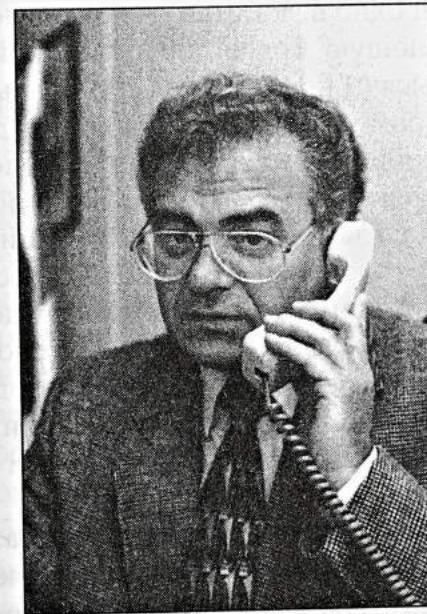
**РУТИНА** – следование преданью, обычаю, старым порядкам.

Отделение Пенсионного фонда системно отрабатывает перспективные направления. Основной задачей реформирования пенсионной системы является создание условий для развития страховых принципов пенсионного обеспечения, повышения личной ответственности гражданина за уровень материального обеспечения при его выходе на пенсию. Этим целям служит введенный персонифицированный (индивидуальный) учет страховых взносов. Проводится огромная работа по созданию единой государственной базы данных индивидуальных сведений о стаже и заработке плательщиков страховых взносов. Совместным решением Главного управления социальной защиты населения и Отделения Пенсионного фонда создана и действует рабочая группа по внедрению данных персонифицированного учета в работу органов соцзащиты. В порядке эксперимента со II квартала 2000 года назначение пенсий органами соцзащиты населения городов Кургана и Шадринска производится в соответствии с данными персонифицированного учета.

Отделением Пенсионного фонда финансируются социальные программы, связанные с созданием более стабильных условий жизни для лиц, находящихся на обслуживании в стационарных и нестационарных учреждениях системы социальной защиты населения. В декабре 1999 года всем пенсионерам, проживающим в домах-интернатах, по решению Правления Пенсионного фонда РФ, была выплачена дополнительная пенсия. Кроме того, в 2000 году выделено около 30 миллионов рублей на улучшение условий проживания престарелых и инвалидов в домах-интернатах. Большая совместная работа проводит-

ся также по обеспечению системного контроля за целевым использованием средств, правильным начислением пенсий.

В Отделении Пенсионного фонда трудятся грамотные и квалифицированные специалисты, неравнодушные к проблемам пожилых и малоимущих граждан. Их вклад в стабилизацию экономики и социальной сферы Курганской области несомненен. По случаю 10-летнего юбилея поздравляем с этим праздником всех работников Пенсионного фонда, искренне желаем здоровья, счастья, новых поисков и удач в профессиональной деятельности.



**Дударев Владимир Петрович**, начальник Государственного учреждения — Управления федеральной почтовой связи Курганской области:

— Отделение Пенсионного фонда России

## ЦИТАТА

Что мир красив,  
узнал я в детстве  
раннем.

Но красоту мы с  
неба не достанем.  
«Красиво жить»  
– не просто звук пу-  
стой.

Лишь тот, кто в  
мире красоту умно-  
жил.

Трудом, борьбой,  
– тот жизнь краси-  
во прожил,  
Воистину, увен-  
чен красотой!

*И. Бехер*

## ИЗРЕЧЕНИЕ

Избыток пищи  
мешает тонкости  
ума.

Сенека

150

по Курганской области органично вписалось в жизнь и быт зауральцев. Эта внебюджетная финансово-кредитная организация в тесном взаимодействии с органами социальной защиты населения и предприятиями почтовой связи решает важнейшие и ответственнейшие задачи пенсионного обеспечения наших граждан.

Начисленные и собранные денежные средства для выплаты государственных пенсий разносят по квартирам работники почты. А это — ни много, ни мало — 285 тысяч адресов! Почтовики со своей задачей справляются достойно. Во-первых, благодаря тому, что мы имеем уникальную инфраструктуру, какую не имеет ни одно ведомство — почтовую сеть, насчитывающую более 500 отделений связи и более тысячи почтальонов. Во-вторых, благодаря огромному опыту. Наряду с доставкой письменной корреспонденции, посылок, бандеролей, других почтовых отправлений доставка пенсий являлась и является ее функциональной обязанностью. Поэтому так сложилось исторически, что одной из составляющих дохода почтовых учреждений является доход от доставки пенсий. Это входит в наши ежегодные производственные планы, на основании которых мы решаем вопросы поддержания и развития почтовой сети.

Почта не стоит на месте. Она развивается довольно динамично. Ищет и внедряет в практику новые, современные виды и формы услуг.

Поздравляю Пенсионный фонд России и его Курганское Отделение с десятилетием со дня образования, желаю вам крепкого здоровья, счастья, благополучия и выражая надежду на нашу дальнейшую дружбу, тесное и взаимовыгодное сотрудничество.



**Шитиков Николай Петрович**, руководитель Управления МНС РФ по Курганской области, государственный советник налоговой службы второго ранга:

— Взаимодействие Пенсионного фонда России и налоговых органов по обеспечению контроля за своевременным и полным поступлением денежных средств в Пенсионный фонд предусмотрено Положением «О пенсионном фонде РФ», которое было утверждено Постановлением Верховного Совета РФ от 27 декабря 1991 года № 2122-1. Эта работа может проводиться тем и другим ведомством как самостоятельно, так и совместно, что регламентировано совместным письмом Пенсионного фонда РФ и Госналогслужбы России от 21 июня 1995 года.

Согласно этому письму Управлению МНС РФ по Курганской области и Отделением Пенсионного фонда РФ по Курганской области

## ИЗРЕЧЕНИЕ

Малодушие – лежать, когда можешь подняться.

151

## ИЗРЕЧЕНИЕ

При отсутствии денег отсутствует все.

152

ежегодно заключается договор, цель которого — обеспечение полноты и соблюдение сроков поступления страховых взносов на выплату пенсий.

На постоянной основе работают комиссии по контролю за платежной дисциплиной предприятий-недоимщиков: региональная межведомственная балансовая комиссия по делам о несостоятельности (банкротстве). За 1999 год рассмотрена платежная дисциплина у 23 предприятий. В состав комиссии входит Шульпина Т. К., заместитель управляющего Отделением ПФР по Курганской области.

За прошлый год инспекциями Министерства РФ по налогам и сборам по Курганской области было проверено 1343 плательщика по правильности исчисления страховых взносов в Пенсионный фонд. Нарушения выявлены в 82 случаях, в результате чего в фонд было дополнительно начислено 925 тысяч рублей. Не ослабевает эта работа и в текущем году.

Для того, чтобы работа налоговиков и специалистов фонда была наиболее скоординированной, его сотрудники принимают участие в семинарах, проводимых областным Управлением МНС. На них неоднократно выступали старший уполномоченный Рукавишникова В. И., главный специалист Чечикова Л. Н.

Специалисты отдела местных налогов и внебюджетных фондов Управления МНС РФ по Курганской области считают, что Пенсионный фонд является одним из внебюджетных социальных фондов, с которым достигнуто наиболее тесное и полное взаимопонимание и сотрудничество.



**Пономарев Валерий Зосимович**, начальник УФСНП России по Курганской области, генерал-майор налоговой полиции:

— Отделение Пенсионного фонда России по Курганской области отмечает свое десятилетие. Это достаточный срок, чтобы сформировать целиный, работоспособный коллектив, накопить необходимый опыт работы.

Несмотря на то, что забота о людях, достигших пенсионного возраста, должна быть, если не первостепенной, то, по крайней мере, важной государственной и общечеловеческой задачей, российские пенсионеры остаются для многих, к сожалению, «людьми второго сорта».

Для многих, но не для работников Пенсионного фонда, чья деятельность направлена на защиту интересов одного из самых много-

## ИЗРЕЧЕНИЕ

Кто хорошо скился с бедностью, тот богат.

153

## ИЗРЕЧЕНИЕ

Обсуждать надо  
часто, решать — од-  
нажды.

Публили Сир

численных и малообеспеченных слоев населения нашей страны. В этом им помогает Федеральная служба налоговой полиции России.

Сегодня, когда наша страна переживает революционные преобразования в экономической, политической, социальной сферах, когда ломаются старые стереотипы и «набиваются шишки» на пути к новому, проблемы пожилых людей, как это не звучит печально, отошли на второй план.

Основной головной болью Пенсионного фонда РФ были и остаются регулярные неплатежи страховых взносов, из которых формируются и без того не богатые пенсии россиян. И эта беда, результатом которой стали многочисленные задержки выплаты пенсий, обострение социальной обстановки, захлестнула всю Россию.

Но виной тому, в большей мере, стало не нежелание государства уделять внимание нуждам пенсионеров, а бездумное или, точнее, бессердечное отношение к этой проблеме руководителей предприятий, коммерческих структур, бизнесменов. В погоне за сиюминутной выгодой, они забывают, что в скромном будущем их самих может ожидать та же печальная участь — ведь молодость не вечна и старость не за горами...

До середины 1999 года кризис неплатежей во внебюджетный Пенсионный фонд стоял очень остро. По просьбе Пенсионного фонда России на помощь старикам пришла налоговая полиция, которая уделила этой проблеме самое пристальное внимание, определив это направление своей деятельности, как приоритетное. Только за вторую половину прошло-

го года налоговые полицейские Зауралья совместно со специалистами Пенсионного фонда РФ по Курганской области провели 132 совместные проверки организаций-должников. Следственным аппаратом УФСНП России по Курганской области было возбуждено 19 уголовных дел в отношении руководителей предприятий и коммерческих организаций, которые могли, но не перечислили в фонд законные отчисления. Эти деньги «рачительные хозяева» потратили на ремонт помещений, офисов, покупку автомобилей и другие, по их мнению, первостепенные нужды.

Совместными усилиями налоговой полиции и Пенсионного фонда только на конец 1999 года «забывчивые» налогоплательщики заплатили более 18 млн. рублей пенсионных денег.

Аккумулируя прошлогодний опыт, оперативный и следственный состав Управления и в этом году с успехом выполняет свою благотворительную миссию. С начала 2000 года показатели работы в этом направлении уже перекрыли по многим показателям итог 1999 года: 121 совместная проверка, 65 уголовных дел, более 23 млн. рублей поступивших платежей.

Сколько пенсионеров, благодаря помощи налоговых полицейских, получили в срок свои пенсии? Точных цифры нет, её можно подсчитать. Но не это главное. Важно, что денежные средства, так необходимые пожилым людям, стали поступать во внебюджетный фонд, а злостные неплатильщики, ощущив на себе пристальное внимание одной из самых молодых правоохрани-

## ИЗРЕЧЕНИЕ

Могила все срав-  
нивает: неодинако-  
во рождаемся, но  
одинаково умира-  
ем.

## ИЗРЕЧЕНИЕ

Желающего идти  
судьба ведет, не  
желающего — вла-  
чит.

Сенека

тельных структур, стараются более не нарушать российское законодательство.

Курганское Управление Федеральной службы налоговой полиции поздравляет работников отделения Пенсионного Фонда России по Курганской области с десятилетием со дня его образования. Вашу заботу о старшем поколении по достоинству оценили пожилые россияне. Ее нельзя выразить звонкой монетой и дорогими подарками, а можно понять только сердцем. Дорогие друзья, коллектив Управления желает Вам здоровья, благополучия и успехов в Вашем благородном труде.

*Итак, «пленка прокручена». История Отделения Пенсионного фонда России по Курганской области «просмотрена». Для полноты картины остается чуть-чуть заглянуть за горизонт и попытаться представить себе, как будет развиваться пенсионная служба в будущем.*

Слово — управляющему Отделением Виктору Григорьевичу Афанасьеву:

— Прежде всего, хочу искренне поблагодарить наших уважаемых партнеров за совместную плодотворную работу, связанную с пенсионным обеспечением пожилых людей, и за теплые поздравления по случаю десятилетия пенсионной службы. Хочу также выразить благодарность тем, кто поздравил лично меня с моим 60-летием. Все хорошие слова, которые были сказаны в мой адрес, я расцениваю как слова, сказанные в адрес всего нашего коллектива.

— Виктор Григорьевич, теперь, когда уже многие проблемы решены и «пенсионная

жизнь» вошла в нормальную колею, хочу задать Вам вопрос. От многих приходилось и приходится слышать, что планка отчислений в Пенсионный фонд 28 процентов средств от фонда оплаты труда слишком высока и не стимулирует повышения заработной платы, что, в свою очередь, подрывает базу для роста отчислений средств в Пенсионный Фонд. Вы с этим согласны?

— На Ваш вопрос отвечу словами римского императора Тиберия, который, по свидетельству историков, добился финансового улучшения империи тем, что, вопреки предложению своих наместников увеличивать и без того немалые налоги с местного населения, проводил по отношению к населению либеральную политику, утверждая: «Хороший пастух должен стричь овец, а не сдирать с них шкуру».

Можем ли мы снизить планку страховых сборов из фонда оплаты труда, скажем, процентов на 10—12? Теоретически — да. И это, наверное, было бы правильно. Но прежде мы должны для этого «созреть», научиться быть законопослушными, проявлять милосердие и благородство по отношению к нашему населению. Пока же у значительной части плательщиков такого желания и такой потребности нет. Об этом говорит тот факт, что долг организаций всех форм собственности перед ОПФР составляет на сегодня более одного миллиарда ста миллионов рублей, что равно почти годовому бюджету. Отсюда вывод: рисковать наметившейся стабилизацией в своеевременной выплате пенсий мы просто-напросто не имеем права.

## ЛИРИКА

Да, несмотря на все, я жизнь зову  
И говорю нели-  
цемерно ясно:  
«Благословляю  
жизнь — она пре-  
красна.  
Да, счастлив я: я  
мыслю, я живу».

Л. Арагон

## ИЗРЕЧЕНИЕ

«Пьеса сыграна!», т. е. все кончено. (Таковы были, по свидетельству Светония, последние слова римского императора Августа)

И еще аргумент в пользу «высокой планки». Как известно, с 1 февраля 2000 года средние пенсии повышены на 20 процентов, а с 1 мая повышен индивидуальный коэффициент пенсионера с 0,7 до 0,8. На плечи Пенсионного фонда России легли миллиарды рублей дополнительных расходов ежемесячно. Но и это не все. 14 апреля, после встречи Президента РФ Владимира Путина с председателем правления ПФР Михаилом Зурабовым, Президент заявил, что благодаря хорошей работе Правительства России и Пенсионного фонда России появилась возможность поднять планку трудовой пенсии с 630 до 713 рублей. И сделать это не в конце года, как намечалось, а с 1 мая. Это было сделано. Но не прошло и трех месяцев — новое решение Президента: его Указом средние пенсии повышены еще на 20 процентов, а это значит, прибавку в 125 рублей получат 18 миллионов пенсионеров.

Все это говорит о том, что мы — на правильном пути, а стремительный рост пенсионных выплат — яркое свидетельство того, что новая структура в лице ПФР за прошедшие десять леточно встала на ноги, работает слаженно, надежно, эффективно.

— Как Вам видится будущее ПФР? Произойдет ли его трансформация в какую-то новую, более мощную, более современную структуру или же будет действовать и совершенствоваться та, что есть?

— По мере того, как будут меняться государственные приоритеты в политике, эко-

номике, социальной сфере, будут меняться и задачи пенсионной службы России. Существующие в мировой и отечественной практике тенденции указывают на то, что в обозримом будущем нам предстоит пройти три важных этапа. На пороге первого мы уже стоим и решаем триединую задачу: а) поднять уровень пенсии до уровня прожиточного минимума (2001—2002 гг.); б) дифференцировать пенсии — по трудовому вкладу. С этой целью, начиная с 1997 года, внедряется система персонифицированного учета; в) индексировать пенсии в зависимости от инфляции (законопроект разработан, осталось его принять). На втором этапе, а он, думается, тоже не за горами, — создание Единой пенсионной службы: а) назначение и выплата пенсий; б) сбор страховых взносов; в) аккумулирование средств; г) доставка. То есть речь идет о том, чтобы завязать в один узел все операции, которые кроме функциональных обязанностей непосредственно Пенсионного фонда выполняют сегодня собесы и почтовые предприятия. То, что ПФР с этой задачей успешно справится, говорит опыт 22 российских регионов, которые данную систему уже испытали на практике. И, наконец, если смотреть еще дальше, — создание Единого социального союза, в который бы вошли все внебюджетные фонды и службы: Пенсионный, Социального страхования, Медицинского страхования, Персонифицированного учета. Если такая структура появится, она будет очень мобильной, удобной, экономичной. Только за счет сокра-

## ФИЛОСОФИЯ

В.РОЗАНОВ

Вот и совсем прошла жизнь...  
Остались немногие хмурые годы, старые, тоскливые, ненужные...

Как все становится ненужно. Это главное ощущение старости. Особенно — вещи, предметы: одежда, мебель, обстановка.

Каков же итог жизни?

Ужасно мало смысла. Жил, когда-то радовался: вот главное. «Что вышло?» Ничего особенного. И особенно как-то ненужно, чтобы что-нибудь «вышло». Безвестность — почти самое желаемое.

\*\*\*

Что самое лучшее в прошедшем и давно прошедшем? Свой хороший или мало-мальски порядочный поступок. И еще — добрая встреча: т.е. уз-

нание доброго, подходящего, милого человека. Вот это в старости ложится светлой, светлой полосой, и с таким утешением смотришь на эти полосы, увы, немногие.

Но шумные удовольствия (у меня немного), так называемые «наслаждения»? Они были приятны только в момент получения и не имеют никакого значения для «потом».

Только в старости узнаешь, что «надо было хорошо жить». В юности это даже не приходит на ум. И в зрелом возрасте – не приходит. А в старости воспоминание о добром поступке, о ласковом отношении, о деликатном отношении – единственный «светлый гость» в «комнату» (в душу).

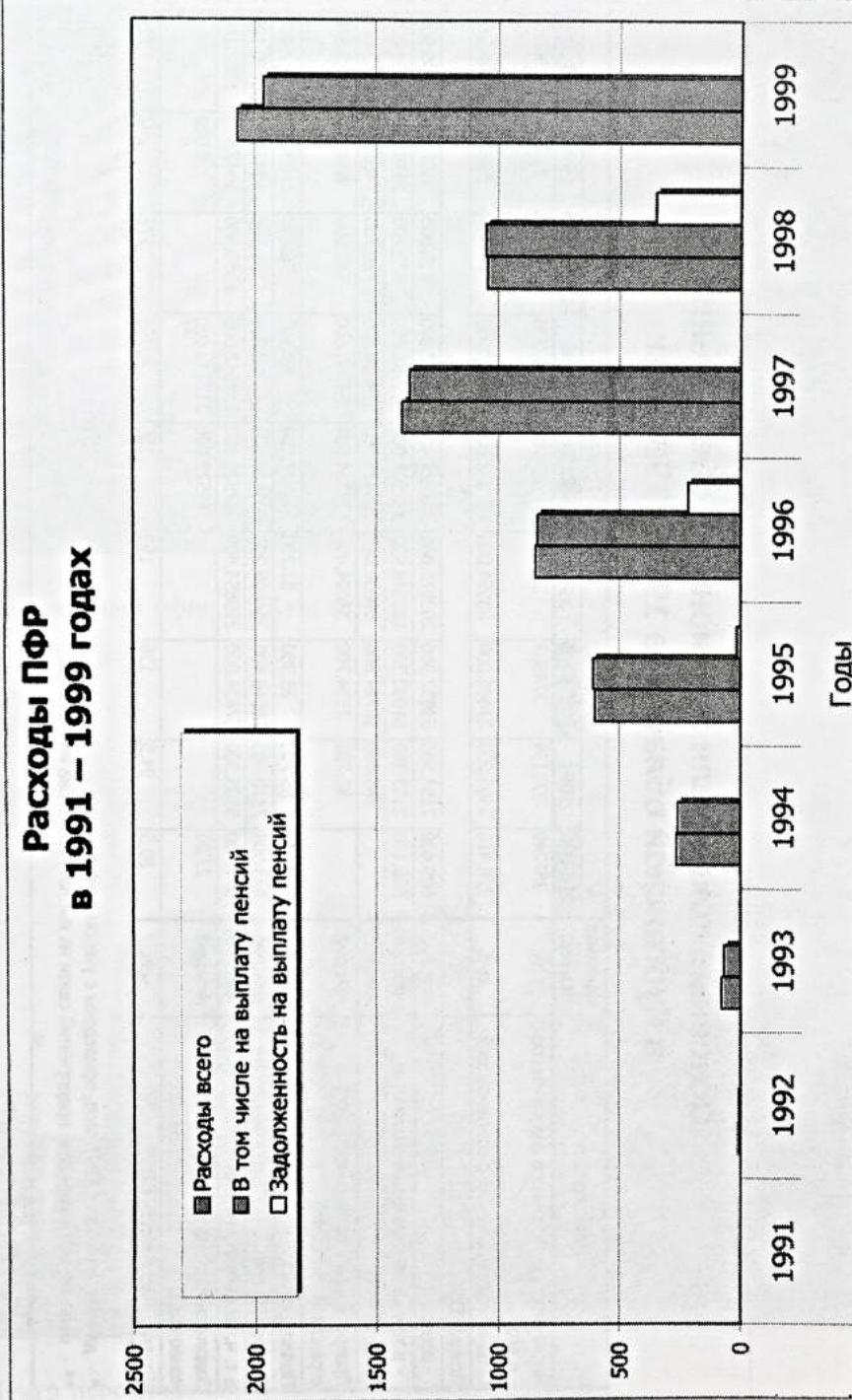
щения аппаратов управления высвободятся огромные средства, которые могут быть направлены на внедрение самых совершенных компьютерных систем и компьютерных технологий, что позволит любому пенсионеру в любой точке страны в считанные минуты иметь любую нужную информацию за любой период его трудовой деятельности. Словом, переход от распределительного фонда в накопительный – это, кроме удобства, более высокие пенсии, а значит и достойная старость, венчающая путь человека на земле.

— *Мечты, мечты, где ваша сладость... Видимо, по иронии судьбы, вместо Единого социального союза Правительством предлагается, а Государственной Думой утверждается единый социальный налог. Как Вы относитесь к такой ситуации?*

— Идея передачи функций по сбору пенсионных страховых средств органам налоговой инспекции не нова. С тех пор, как существует ПФР, немало сломано копий. Но здравый смысл всегда торжествовал и до правительственные, законодательных решений дело не доходило. А теперь, как видим, дошло.

Но как бы ни развивались события, накопленный Пенсионным фондом России богатый опыт по сбору и своевременной выплате пенсионерам их денежного довольствия рано или поздно будет востребован, потому что этот опыт уникальный. Жаль только, что если этот опыт не будет востребован сегодня, граждане России (пенсионеры) могут быть отброшены на годы, а

Табл. 6



## Основные показатели пенсионного обеспечения в Курганской области за 1991-1999 годы

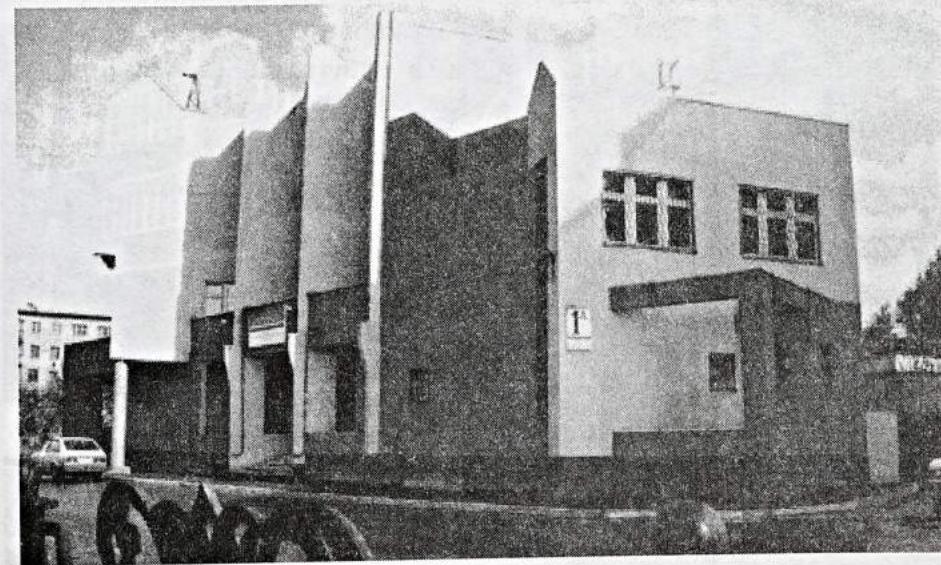
Показатели	Единица измер.	Годы						
		1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997
Численность пенсионеров (на конец года)	чел.	257240	272134	274582	282007	284705	287334	290891
- всего								289910
Средний размер пенсии с компенсацией	руб.	228.410	3404.000	27844.000	88554.000	167362.800	195567.000	351.760
Доходы ГПР:								390.030
- всего	млн.руб.	609.400	7154.500	63037.900	202970.000	368229.400	542077.900	710.800
- в том числе страховые взносы	млн.руб.	608.100	7153.300	61948.300	188548.900	342101.000	513581.600	672.700
Дотации ГПР	млн.руб.	765.000	18724.800	69800.000	236425.800	319000.000	720.700	467.200
Присвоенная задолженность по страховым взносам	млн.руб.	82.700	2534.700	33004.400	135774.500	364780.600	565.600	834.600
Полнота сбера	%	100.000	85.700	83.300	81.200	77.000	69.100	76.600
Расходы, всего	млн.руб.	673.900	7310.400	78546.400	264608.200	600414.500	847298.000	1391.500
В т. ч. на выплату пенсий	млн.руб.	672.700	5385.300	67834.000	259854.400	607523.600	837642.000	1360.500
Задолженность на выплату пенсий (на конец года)	млн.руб.	2.000				14573.000	217343.000	350.900
Штатная численность ОПФР	чел.	80.5	94.5	138	154	156	156	177
								202
								228

\* - данные, начиная с 1997 года, приведены с учетом деноминации.

\*\* - наличие задолженности предприятий связи на выплату пенсий на начало года



Центральный офис (г. Курган).



Центр персонифицированного учета (г. Курган).



Офис уполномоченных ОПФР (р.п. Каргаполье).



Офис уполномоченных ОПФР (г. Шадринск).

может и десятилетия назад. Но я оптимист и хочу верить в лучшее — в то, что созданная за десять лет новая, хорошо зарекомендовавшая себя структура в лице ПФР не только не будет разрушена, но и получит дальнейшее развитие, достойное великого народа.

*P.S. Так и случилось. Пока готовилась к изданию книги, вышел Указ Президента РФ о создании в России Единой пенсионной службы. Начался второй этап реформирования пенсионной системы в Российской Федерации, о котором чуть выше говорил Виктор Григорьевич Афанасьев. Он, этот этап, ожидался, прогнозировался, был «не за горами», но, как нередко бывало в новейшей российской истории, наступил неожиданно. Для работников Пенсионного фонда это приятная неожиданность. Указ не только закрепляет достигнутое ими, но и открывает широкие горизонты в будущее пенсионной службы, пенсионеров. Этому можно только радоваться.*

#### ЦИТАТА

Боюсь не смерти я.  
О нет!  
Боюсь исчезнуть  
совершенно.  
Хочу, чтоб труд мой  
вдохновенный  
Когда-нибудь увидел  
свет.

М. Ю. Лермонтов

## ИЗРЕЧЕНИЕ

Сделал, что мог,  
и пусть, кто может,  
сделает лучше.  
*(Заключительные  
слова речей, с ко-  
торыми римские  
консулы после от-  
чета о своей дея-  
тельности переда-  
вали власть преем-  
никам. Это выра-  
жение употребля-  
ется и в тех случа-  
ях, когда хотят  
указать, что для  
достижения цели  
было сделано все,  
что возможно.)*

# УКАЗ Президента Российской Федерации **О мерах по совершенствованию управления государственным пенсионным обеспечением в Российской Федерации**

В целях совершенствования управления государственным пенсионным обеспечением в Российской Федерации, руководствуясь статьями 80 и 90 Конституции Российской Федерации и впредь до вступления в силу соответствующего федерального закона, постановляю:

1. Закрепить за Пенсионным фондом Российской Федерации и его территориальными органами полномочия по выплате государственных пенсий.
2. Рекомендовать органам исполнительной власти субъектов Российской Федерации в течение 2001 года заключить с Пенсионным фондом Российской Федерации соглашения о передаче территориальным органам Пенсионного фонда Российской Федерации полномочий по назначению и выплате государственных пенсий, материально-технической базы, обеспечивающей реализацию указанных полномочий, а также о переводе лиц, занимающихся вопросами назначения и выплаты государственных

пенсий, на работу в территориальные органы Пенсионного фонда Российской Федерации.

3. Правительству Российской Федерации:

внести в 3-месячный срок в Государственную Думу Федерального Собрания Российской Федерации проект федерального закона, направленного на совершенствование управления государственным пенсионным обеспечением в Российской Федерации;

проводить в течение 2001 года необходимые организационно-штатные мероприятия, связанные с закреплением за Пенсионным фондом Российской Федерации и его территориальными органами полномочий по назначению и выплате государственных пенсий;

совместно с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации решить вопрос о передаче материально-технической базы, названной в пункте 2 настоящего Указа, в федеральную собственность;

передать указанную материально-техническую базу в оперативное управление Пенсионному фонду Российской Федерации;

привести в месячный срок свои нормативные правовые акты в соответствие с настоящим Указом.

## ИЗРЕЧЕНИЕ

Запах прибыли  
приятен, отчего бы  
он ни исходил.

Ювенал

## ИЗРЕЧЕНИЕ

Праздность —  
мать пороков.

4. Признать утратившим силу Указ Президента Российской Федерации от 29 мая 1993 г. № 787 «Об управлении пенсионным обеспечением в Российской Федерации» (Собрание актов Президента и Правительства Российской Федерации, 1993, № 22, ст. 2026).

5. Настоящий Указ вступает в силу со дня его официального опубликования.

Москва, Кремль  
27 сентября 2000 года  
№ 1709

Президент  
Российской Федерации  
**В. ПУТИН.**

Руководствуясь Указом Президента РФ, между Пенсионным фондом Российской Федерации и Администрацией Курганской области готовится Соглашение о передаче Отделению Пенсионного фонда Российской Федерации по Курганской области полномочий по назначению и выплате государственных пенсий.

## СТАРИКАМ ВЕЗДЕ ПОЧЕТ...

Лед тронулся. Начало пенсионной реформы в России положено — создана и окрепла мощная структура по пенсионному обеспечению граждан. Пенсионеры довольны: пенсии платят вовремя, размеры пенсий постоянно растут. На жизнь хватает. На жизнь — то есть на хлеб, соль и самые неотложные нужды. А если ветеран вдруг захочет на склоне лет отдохнуть на черноморском курорте или прогуляться по странам Европы, Азии, Америки — мир посмотреть? Это уже роскошь, это не предмет первой необходимости, а потому для российского пенсионера это нереально.

Может, так везде? Отработал положенный стаж, дожил до определенного возраста — и сиди себе дома, нянчи внуков, копайся в саду, смотри телевизор. Но нет! Старики из Нового и Старого Света группами, парами и в одиночку (кому как нравится) гуляют по земному шару, как по Невскому проспекту. И не просто гуляют — наслаждаются жизнью, не отказывая себе ни в чем: ни в еде, ни в одежде, ни в удовольствиях. Где берут деньги? Получают пенсии, которых им хватает и на жизнь, и на путешествия.

Предлагаем Вашему вниманию небольшие заметки об американских, шведских и немецких пенсиях для сравнения с российскими пенсиями и размышления, а также «Наказ депутатам Госдумы» — для осмыслиения и конкретных действий на законодательном уровне.

## ЦИТАТА

Жемчуг, алмазы,  
кисея — морщин и  
глупости собою не  
искупят.

*М. Ю. Лермонтов*

## АМЕРИКАНСКАЯ ПЕНСИЯ

Реплика одного из отечественных ученых на недавнем международном симпозиуме по проблемам социальной роли государства, реплика о том, что египетские пирамиды наш пенсионер должен увидеть своими глазами, вызвала в зале понятное веселое оживление.

Однако почему беспечно путешествующие старики являются представителями многих зарубежных стран, но только не России? А наших престарелых сограждан мы чаще видим с протянутой рукой в подземных переходах...

Можно много говорить об уникальности российского эксперимента, но грош цена всем реформам, если расплачиваться приходится бедой стариков. Жизнь показала, что на Западе гораздо легче быть престарелым, чем в России. Интересен и поучителен для нас в этом аспекте опыт США.

Сегодня американский пенсионер твердо стоит на своих ногах, благодаря надежно функционирующей и хорошо отлаженной системе обеспечения, финансирование которой основывается на отчислениях — страховых взносах как работодателей, так и самих работников. Работодатель вносил в пенсионный феде-

ральный фонд 7,51 процента из фонда зарплаты. Работающий — 7,51 процента из своей зарплаты.

В 1993 году планка была поднята до 7,65 процента. Потому что было просчитано: подорожали медицинские услуги.

Можно выбрать один из следующих путей подготовки к выходу на пенсию в этой стране. Первый, быть может, самый надежный — платить взносы в государственные фонды социальных услуг и затем, в зависимости от возраста ухода на пенсию и продолжительности страхового стажа, получать гарантированную сумму пенсии по общей федеральной программе. Второй — самый простой и не требующий затрат собственных средств — не платить взносы вообще, но в таком случае рассчитывать только на помощь государства в виде значительно заниженного уровня пенсии. Есть и третий путь, позволяющий делать дополнительные отчисления в частные страховые фонды и тем самым обеспечить себя еще лучше (правда, здесь еще важна надежность частных пенсионных фондов), но для этого, естественно, должна быть хорошая материальная база. И последний вариант: надеяться в старости только на свои сбережения, если они, конечно, есть.

Кроме государственного страхования в США существует государственная же помощь нуждающимся. Типичные формы этого вспомоществования — денежная и продовольственная. Денежные пособия в

### ЦИТАТА

Упражнение и умеренность могут даже в старости сохранить до некоторой степени прежнюю силу.

Цицерон

### ИЗРЕЧЕНИЕ

Поэту быть посредственным не позволяют ни люди, ни боги, ни книжные лавки.

Гораций

## ЦИТАТА

Пускай теперь  
прекрасный свет  
Тебе постыл: ты  
слаб, ты сед,  
И от желаний ты  
отвык.  
Что за нужда?  
Ты жил, старик!

М. Ю. Лермонтов

США выделяются престарелым, полным и постоянным инвалидам, слепым и немущим семьям с детьми, находящимся на иждивении. Помощь продовольствием оказывается нуждающимся в виде купона на получение набора продовольственных товаров, стоимость которых оплачивается в размере 55—80 процентов государством, а 20—45 процентов — самими получателями.

Помимо этого в США существует большое количество программ общественной помощи для лиц с низким уровнем дохода, и ни в одной стране мира нет столь развитой структуры благотворительности.

Широкий спектр разнообразных программ социальной защиты населения в США дает основание думать, что если человеку в этой стране очень захочется утонуть, то ему просто не дадут возможности осуществить это намерение. Но даже в этом «государстве всеобщего благоденствия» озабочены начавшейся эпохой бюджетных дефицитов, связанных в первую очередь с огромными государственными расходами на социальные нужды. Сегодня в США, как и в других развитых странах Запада, стоит проблема рационализации созданных программ социальной защиты населения с тем, чтобы расходы на их поддержание не представляли угрозы для бюджетов.

Вот как сами американцы формулируют некоторые положения своей пенсион-

ной системы (перевожу выборочно из специальной брошюры).

Трудящиеся США в течение всей своей трудовой деятельности перечисляют страховые взносы, составляющие определенную часть заработной платы, в государственные пенсионные фонды и тем самым зарабатывают так называемые «кредиты» социального страхования. Случается так, что работающие вынуждены делать перерывы в своей трудовой деятельности до того, как приобретается достаточное число «кредитов», необходимых для пенсионного обеспечения в старости. В такой ситуации перечисленная сумма взносов сохраняется на их лицевых счетах в государственных пенсионных фондах социального страхования.

Сумма пенсии находится в зависимости от уровня заработной платы, то есть значительные заработки обеспечивают в будущем и высокую пенсию.

Размер пенсии также зависит от возраста выхода на пенсию. Если пенсия оформляется в 62 года (т. е. это самый ранний пенсионный возраст в США), то размер пенсии будет значительно ниже, чем если бы она оформлялась в более поздний срок. В таком случае будет выплачиваться частичная пенсия.

Законодательные акты по социальной защите в США предусматривают также индексацию пенсий в связи с повышением стоимости жизни. Сумма первоначально исчисленной пенсии регулируется в

## СЛОВАРЬ

**ИНВАЛИД**  
(франц.) отслуживший, заслуженный воин, не способный к службе заувечием, ранами, дряхлостью. *Наш инвалид без пороха палил (т.е. испуская ветры из живота).*

## ЦИТАТА

Опаснейшая сторона старых людей, которые были некогда достойны любви, — это забывать, что это прошло уже.

Ф. Ларошфуко

далнейшем автоматически с учетом изменения индекса потребительских цен. (Я подчеркнула намеренно и по понятным причинам это положение).

Сегодня полный или общий пенсионный возраст граждан страны, выходящих на пенсию в США, составляет 65 лет как для мужчин, так и для женщин. Этот возраст считается в США «полным пенсионным возрастом», и пенсия, начисляемая в таком случае, является полной. Так как, по имеющимся прогнозам, ожидается увеличение продолжительности жизни, то и полный (общий) пенсионный возраст достигнет в США 67 лет. Такая корректировка ожидается в 2000 году.

Лица, претендующие на пенсию, могут оформить ее досрочно, например в 62 года, но тогда ее размер сокращается. В таком случае обеспечиваемые будут получать неполную, а частичную пенсию. Если полный пенсионный возраст трудящегося 65 лет, то сумма частичной пенсии окажется заниженной по сравнению с полной: в 63 — на  $1\frac{1}{3}$  процента, в 64 — на  $2\frac{2}{3}$  процента (т. е. выход на пенсию на один год раньше снижает размер пенсии на  $2\frac{2}{3}$  процента).

Иногда по состоянию здоровья граждане США вынуждены оформлять пенсию досрочно. Оформив обращение в органы социального страхования, они могут получить пособие по нетрудоспособности в размере полного пенсионного пособия.

Если человек продолжает работать

после достижения полного пенсионного возраста, то есть возможность повысить размер пенсии, добавив к страховому стажу годы дополнительного трудового стажа, в течение которых получались высокие заработки.

В этом случае, как говорилось раньше, обеспечивается прирост пенсии на определенный процент.

Нетрудоспособные вдовы или вдовцы могут получать пенсионное пособие в 60 или в 50 лет. В случае, когда гражданка или гражданин США получают пособие вдовы или вдовца (включая разведенных супругов), то с 62 лет она или он имеют право переключиться на свою частичную пенсию, если ее размер выше, а затем на еще более высокую — полную пенсию — в возрасте 65 лет.

Если гражданин США получает пенсию, то и некоторые члены его семьи также могут претендовать на нее:

- а) супруга или супруг в 62 года и старше;
- б) супруга или супруг до 62 лет, воспитывающие детей в возрасте до 16 лет или ребенка — инвалида с детства;
- в) прежние супруга или супруг в 62 года и старше.

Полная пенсия супруги или супруга составляет  $1/2$  пенсии работающего, или 50%.

В случаях, когда пенсия в качестве супруга или супруги выше, чем собственная, может выплачиваться комбиниро-

## ЛИРИКА

Несмотря на мор и разор,  
Не хочу уходить отсюда,  
От садов и морей, и гор,  
Не хочу покидать простор,  
Что исполнен дива и чуда.  
Пусть камней повалена груда,  
Пусть повсюду щепа и сор,  
И болезни, и зло, и мор, —  
Не хочу уходить отсюда.

Лев Озеров

## ИЗРЕЧЕНИЕ

Пусть ненавидят, лишь бы боялись.

Цицерон

ванная пенсия, равная более высокой супружеской. Например, Мэри Энн имеет право получать свою собственную пенсию, составляющую 250 долларов, а ее пенсия в качестве супруги составляет 400 долларов. В 65 лет она получает свою пенсию в размере 250 долларов, и органы социального страхования добавляют к ней еще 150 долларов от ее пенсии супруги, доведя итоговую сумму до 400 долларов. Если она выходит на пенсию до достижения полного пенсионного возраста, т.е. до 65 лет, то в таком случае суммы как ее собственной пенсии, так и супружеской сокращаются.

Если гражданин США имеет детей, то каждый из них может получать до 50 процентов его полной пенсии, но при этом существует определенный денежный лимит. В случае, когда в целом пенсии, причитающиеся по праву супруге (супругу) и детям застрахованного, превышают установленный лимит, они будут урезаны. Пенсия же самого застрахованного в таком случае не претерпевает изменений.

Разведенные супруга или супруг могут получать надбавку к своим пенсиям, если оба достигли 62 лет, были женаты 10 лет, разведены не менее 2 лет назад и не состоят в новом браке.

Если гражданин США получает одновременно обе пенсии: с места работы, где он платил страховые взносы в пенсионный фонд предприятия, и по общефедеральной системе социального страхова-

ния, то в таком случае федеральная пенсия не претерпевает изменения.

Гражданин США может жить в большинстве зарубежных стран, не теряя при этом права на получение пенсионного пособия.

МЕДИКЭР — это программа страхования пожилых людей, которым 65 лет и более. Лица, страдающие хроническими заболеваниями, или нетрудоспособные могут получать МЕДИКЭР в любом возрасте.

МЕДИКЭР состоит из двух частей: больничного страхования и дополнительного медицинского страхования. Большинство людей в США имеют обе страховки.

Больничная страховка, иногда называемая частью А программы МЕДИКЭР, включается в сумму налогов, выплачиваемых трудящимся органам социального страхования в течение всей трудовой деятельности.

Дополнительное медицинское страхование, или часть Б, выплачивается для оказания медицинских услуг, не покрываемых больничной страховкой. Это страхование для граждан США носит добровольный характер.

Изабелла БАЗОЕВА,  
аспирант Академии госслужбы  
при Президенте РФ  
(«Достоинство», № 22, 1995).

## ИЗРЕЧЕНИЕ

Или найду дорогу, или проложу ее сам.

## ИЗРЕЧЕНИЕ

О, если бы ты  
молчал, мог бы  
сойти за философа!

## ШВЕДСКАЯ ПЕНСИЯ

На вопросы «АиФ» отвечает Чрезвычайный и Полномочный посол Швеции г-н Свен Хирдман

— Многие российские политики не раз говорили, что шведская модель социализма идеальна для России. В чем ее суть?

— Важно помнить, что шведский социализм работает на базе рыночной экономики: 95% наших предприятий — частные. Государственный сектор производства крайне незначителен — меньше, чем в Италии или во Франции. Но зато есть крупный сектор, которым распоряжается государство: социальное обеспечение, здравоохранение и образование. Все это требует больших затрат, потому и налоги, включая социальные отчисления, в Швеции достаточно высоки — примерно 60% валовой продукции.

До недавнего времени и медицина, и образование были абсолютно бесплатны. Образование таковым и осталось, включая высшее, а вот медицина стала отчасти платной.

В шведской модели существуют государственные рамки, внутри которых работает экономика. Это не «дикий» капитализм, а, наоборот, достаточно упорядоченная система с государственным обеспечением и высокой продуктивностью экономики. Думается, именно это и привлекает в нашей модели российских политиков.

— Уровень развития общества, его нравственность определяются отношением к детям и старикам. Как заботятся о них в вашей стране?

— Наше государство руководствуется принципами равенства и социальной справедливости,

с тем, чтобы все без исключения слои населения могли жить достойно, чтобы не существовало больших контрастов между имущими и малообеспеченными, у всех было приемлемое жилье, качественное медицинское обслуживание и обеспеченная старость.

При рождении ребенка любой из родителей имеет возможность оставаться дома и получать пособие: 80% зарплаты (не более 17 тысяч крон в месяц). Всего родителям дается 450 свободных дней (360 из них привязаны к уровню дохода, а 90 оплачиваются по минимуму — 60 крон в день). Свободные дни можно взять все сразу либо «растянуть», пока ребенку не исполнится 8 лет.

Родительские права делятся между супружами, и каждый из них может передавать оплаченные «родительские дни» другому. Кроме 30 дней, которые законодательно установлены как неприкосновенный «отцовский месяц» для полноценного общения с ребенком.

Кроме того, каждая семья (независимо от дохода) получает пособие на ребенка в течение 16 лет ежемесячно в сумме 850 крон (100 долларов). Если у ребенка нет отца или матери, то он до 17 лет (либо до 20, если продолжает учиться) получает детскую пенсию (2,5 тыс. крон) плюс 30% базовой пенсии умершего родителя. Поскольку наша система налогообложения прогрессивна, то получается, что один богатый через налоговую систему финансирует несколько бедных.

Старение в Швеции не является сколь-либо драматичным процессом. Местные органы полностью ответственны за проживающих на их территории пожилых людей. На пенсию и мужчины, и женщины обычно выходят в 65 лет (можно и в 61 год, но пенсия будет только частичной). Эта группа сегодня составляет более 17% населения и имеет тенденцию роста.

## ИЗРЕЧЕНИЕ

Деньгам все по-  
винуется.

## ЦИТАТА

В старости душа  
молодых я не буду  
чуждаться,  
Я пойду к ним поближе, чтоб в  
сердце моем  
Луч теплоты не  
погас, чтоб и мне согреваться  
Сколько-нибудь их  
веселым и жарким  
огнем.  
Чтоб не дряхлеть  
мне душой и с  
сознанием ясным  
Помнить, что чувствовал сам я в те  
годы, когда  
Сердце трепещет  
всем чистым, всем  
добрим,  
прекрасным,  
Чтоб сочувствия  
дар сохранить  
навсегда!..

Сюли-Прудом

Пенсия по старости состоит, как правило, из нескольких компонентов: базовая (или народная) пенсия, которая не зависит от предыдущего заработка (в 1999 г. она составила 2912 крон в месяц для одиноких пенсионеров и 2381 крону для тех, кто живет в супружестве). Существует и общая дополнительная пенсия для тех, у кого есть хоть какой-либо рабочий стаж. Большинство работающих получает и служебную пенсию. В совокупности это составляет 75% зарплаты. Те, у кого нет рабочего стажа, либо он невелик, могут получить специальные надбавки и выплаты: пенсия «выживания» при утрате супруга (или супруги), жилищные выплаты и т. д. В денежном выражении пенсия составляет в совокупности 7—10 тысяч крон в месяц.

Потребительская корзина с учетом всех потребностей примерно 7—8 тысяч крон.

### — Как обеспечиваются больные и инвалиды?

Высокие налоги в Швеции возвращаются к людям в виде серьезной и всесторонней социальной поддержки, которая гарантирует качество жизни, в том числе больным и инвалидам.

Во-первых, больничный лист понадобится заболевшему лишь в том случае, если он болел более 7 дней. Работающим людям выплаты по больничному листу составляют максимально 80% их заработка. В 1999 г. средний показатель 14,5 тысяч крон в месяц.

Визит к врачу стоит сегодня порядка 20 долл. (170 крон). Место в больнице в сутки — 25—30 долларов. Во что бы ни обошлась операция — а подчас это несколько тысяч долларов — человек платит только эту номинальную стоимость.

Если человек болеет больше года, органы социальной защиты могут предложить ему выйти на инвалидность: при наличии трудового стажа его пенсия будет примерно 14,5 тыс. крон.

Общество сделало немало для того, чтобы инвалиды не чувствовали себя ущемленными и брошенными, жили полноценной жизнью. Для этого социальные службы, помимо регулярной медицинской помощи, должны соответствующим образом приспосабливать их квартиры: расширять двери, устанавливать перила, лифты и т. д. Существует и специальная транспортная служба, и служба проводников для тех, кому это необходимо. Причем помощников они могут выбирать сами.

— На чем основывается социальная политика вашей страны и как удается добиться согласия в обществе по поводу ее проведения?

Издавна в Швеции социальную сферу считают необычайно важной в политическом и практическом смысле. Сегодня социальная политика, которая развивалась вместе с экономическим ростом страны, поддерживается всеми политическими партиями, входящими в шведский парламент (рикстаг). Всего их 7: социал-демократы, консерваторы, левые, христианские демократы, партия центра, либеральная и экологическая партии.

После временного спада в начале 90-х гг. сейчас вместо дефицита бюджета мы, наоборот, получили его профицит. Вопрос — как правильно распорядиться плодами роста. Социал-демократы и их союзники — левые и «зеленые» — настаивают на том, что ресурсы следует направить в социальный сектор, пострадавший в начале 90-х гг. Они хотят сократить и расходы на военные цели. Другие партии считают необходимым снизить непомерные налоги. Идет дискуссия. Правительство своего слова еще не сказало.

## ИЗРЕЧЕНИЕ

Не могут жить  
стихи, написанные  
пьющими воду.

## ИЗРЕЧЕНИЕ

Редки счастливые времена, когда можно думать, что хочешь, и говорить, что думаешь.

Таким

## ФАКТЫ ШВЕДСКОЙ ЖИЗНИ

1. Средняя зарплата рабочего в промышленности — 16 тыс. крон в месяц, служащего в частном секторе — 22—23 тыс. крон, самая высокая — 40—50 тыс. крон.

2. Налоговая система прогрессивна: составляет 30—40% зарплаты.

3. Пособие по безработице для работавших полный рабочий день — 240 крон в день. Для тех, кто заранее застраховался, — 80% предыдущей зарплаты (максимально 580 крон в день).

4. Три четверти населения Швеции позитивно оценивают шведскую систему здравоохранения (поликлиники и больницы). 2% — высказываются негативно.

5. Средняя продолжительность жизни — 70 лет у мужчин, 81 год у женщин — имеет тенденцию к росту.

6. 7 из 10 шведов уверены в своем будущем, и только 2% пожилых людей считают, что экономически живут плохо.

7. Почти каждый второй швед владеет автомобилем. Самая популярная марка машины — «Вольво». Кстати, по дорогам России бегает почти 100 тыс. легковых автомобилей этой марки.

8. Швеция занимает первое место в мире по части равноправия полов в законодательных органах. Женщины занимают почти половину (более 40%) мест в шведском парламенте.

(«Аргументы и факты», № 6, 2000 г.)

## НЕМЕЦКАЯ ПЕНСИЯ

На 82 миллиона человек, населяющих Германию, приходится немногим более 18,5 миллиона пенсионеров. Возраст для выхода на «заслуженный отдых» высок: женщины — 60, мужчины — 65 лет. В связи с четырехмиллионной безработицей в последнее время практикуется перевод на уменьшенную «досрочную пенсию». Полная пенсия выплачивается тому, кто достиг пенсионного возраста и имеет стаж не менее 45 лет. В этом случае человек получает 70 процентов от чистого среднего заработка.

Средний размер пенсий по стране составляет сейчас около 1900 марок в месяц. У мужчин несколько больше, у женщин, как правило, заметно меньше. 14 процентов женщин-пенсионерок получают меньше 300 марок, а еще 20 процентов — от 300 до 600 марок. По местным условиям 300 марок — просто гроши, их не хватит на оплату даже предельно скромного жилья. И жилье вообще играет очень важную роль в судьбе немецких пенсионеров, поэтому каждый, кто может, стремится, пока работает, решить квартирный вопрос.

У мужчин самая многочисленная группа пенсионеров (17 процентов от их общего числа) получает ежемесячно около 2 тысяч марок. Но есть пенсии и свыше 3 тысяч марок.

По транспорту у пенсионеров практически нет никаких льгот, а самый дешевый билет на автобус, скажем, в Бонне, стоит 2,1 марки (это 4—5 остановок). Говоря о пенсионерах по старости в ФРГ, нужно обязательно иметь в виду, что каждый из них, пока трудился, отчислял в пенсионный фонд 10,15 процентов от заработка. Столько же платил и предприниматель за своего работника. Иными словами, значительную часть пенсии немцы оплачивают до своего выхода на «заслуженный отдых».

## ЦИТАТА

И старость полна наслаждений, если только уметь ею пользоваться.

Сенека

## НАКАЗ ДЕПУТАТАМ НОВОЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ДУМЫ

Сегодня не существует элементарного перечня документов, которые должен представлять выходящий на заслуженный отдых россиянин. Прежде существовал «Порядок предоставления документов к назначению пенсии». В 1997 году он был отменен Конституционным судом. Логично было бы разработать новый и узаконить его. Но за три года до этого ни у кого руки не дошли. Так что в каждом городе и районе пенсионные работники действуют на свой страх и риск.

У всех, кто имеет отношение к пенсии, огромные претензии к качеству принятых в последнее время законов. Прежде всего это противоречия между статьями, что особенно наглядно проявилось в Федеральном законе «О порядке начисления и увеличения государственных пенсий» от 21 июля 1997 года.

Впрочем, если даже в одном законе концы не сходятся с концами, то что говорить о «нестыковках» разных законов. Возьмем Закон РФ «О государственных пенсиях в Российской Федерации». Согласно ему пенсия назначается в течение месяца, а вот сведения персонифицированного учета, по которым и должны в соответствии с законом пенсии рассчитываться, по Федеральному закону «Об индивидуальном (персонифицированном) учете в системе государственного пенсионного страхования» поступают от предприятий только раз в полгода. Нестыковка. В результате много дополнительной работы.

Что касается льготных пенсий, то придите к консенсусу с исполнительной властью и решите: страховую у нас пенсионная система или нет? И наконец, грамотно выстройте ее уровни, один из

которых должен быть профессиональным с дополнительным тарифом страховых взносов. Тогда только и можно будет навести порядок в сфере льготных пенсий. А пока предприятия даже сохранности документов по льготным профессиям обеспечить не могут. Да что там по льготным, фирмы и фирмочки рождаются и умирают сотнями, никаких архивов у них и в помине нет — не закреплено законодательно. Говорят, трудно открыть предприятие, а закрыть его еще труднее, просто невозможно, нет четкого порядка. А следовательно, и хозяина долгов, в том числе и в Пенсионный фонд, тоже не сыскать. Опять-таки законодательный брак.

И еще проблема: работодатели и пенсионные права работников. Работодатели по закону не несут ответственности за подачу недостоверных сведений в систему персонифицированного учета. Говоря иначе, могут писать любые данные по заработку, а затем под давлением проверок свои же цифры править, и не один раз. Упущение вышло в законе. И серьезное. Но есть и поважнее.

Так, никаким законом у нас не предусмотрено, что работодатель должен в обязательном порядке платить своим работникам заработок. Люди месяцами находятся на положении рабов, словно и не было двух тысячелетий цивилизации...

Кстати, именно с фонда оплаты труда начисляются взносы в Пенсионный фонд. Заметьте, начисляются, а не фактически платятся. Так сказано в законе. И при назначении пенсии учитываются начисленные, а не уплаченные взносы. Но написанными цифрами на бумаге съгн не будешь. Обращают ли на это внимание работодатели? Вряд ли, им только на руку. А вот пенсионеры, ох, как чувствуют!

## ЛИРИКА

О, я недаром в этом  
мире жив!  
И сладко мне стре-  
миться из потемок,  
Чтоб, взяв меня в  
ладонь,  
ты, дальний мой  
потомок,  
Доделал то, что я не  
довершил.

Н. А. Заболоцкий

## ЦИТАТА

Я не отрицаю,  
что бедствия чело-  
веческого сущес-  
твования велики и  
многочисленны; но  
если ты обратишь  
внимание на дру-  
гую сторону жизни,  
ты увидишь мно-  
гое, что делает  
жизнь счастливой и  
приятной.

Петрарка

## ИЗРЕЧЕНИЕ

Уметь наслаждаться прожитой жизнью – это значит жить дважды.

Марциал

Но если предприятие все же можно проверить и заставить платить деньги на пенсионные нужды, то с предпринимателями и вовсе не известно, на каком языке говорить. Они — каста неприкасаемых: проверить их ПФР не может и должен верить на слово, вернее на ту цифру доходов, которую сами предприниматели указали. А указывают они, как правило, самый мизер — пресловутые 84 рубля с копейками — официальную минимальную заработную плату.

Да разве можно равняться по этой «зарплате» пенсии, ведь на эти деньги ни один нормальный человек не то что месяц, а дня прожить не может. Вот видите, от списка документов подошли мы к глобальным экономическим и финансовым проблемам. На том и остановимся. Добавим лишь несколько штрихов, которые на фоне вышесказанного покажутся народным избранникам просто забавой.

Упорядочите закон по «чернобыльцам». Думается, это дело чести новой Государственной Думы.

Решите вопрос по пенсионному обеспечению людей, чей вклад в развитие страны был особенно значим.

Нельзя все пенсии ограничивать тремя минимальными размерами. Разберитесь с регистрацией лиц, вышедших из мест заключения — они превращаются в бомжей и не получают пенсии, что никак не способствует улучшению криминогенной ситуации в стране. Дорогие наши избранники! Вникните в пенсионные вопросы, которые во многом стали тяжелыми и сложными из-за непроработанности правовых актов. Вспомните о своих престарелых родителях, подумайте в конце концов о себе. Проявите волю и мужество!

Татьяна СОЛОВЬЕВА,  
(*«Достоинство»*, № 1—2, 2000).

## ОТ АВТОРА-СОСТАВИТЕЛЯ

Хочется верить: день грядущий не будет пасмурным ни для Пенсионного фонда России, ни для российских пенсионеров, а будет светлым и радостным, наполненным смысла и созидания.

Десять прожитых лет — это экзамен на зрелость. Поскольку Пенсионный Фонд сдал его на отлично, можно от всего сердца пожелать имениннику здоровья, благополучия, творческих удач, дальнейшей плодотворной деятельности и до ста лет расти вам без старости.

Выражаю признательность и благодарность руководству Отделения Пенсионного фонда России по Курганской области в лице его председателя Виктора Григорьевича Афанасьева и всему коллективу ОПФР за предоставленную мне возможность «раскрутить» и «закрутить» «пленку» вашей производственной биографии и за активную практическую помощь в подготовке данного издания.

Всего вам доброго в работе и в жизни!

Ю. Агафонов.

## ДОСЬЕ



А Г А Ф О Н О В  
Юрий Петрович, пионер-пенсионер. 17 июля 2000 года отметил 60-летие. Готовясь к «круглой» дате, писал «Ступени» с интересом, настроением и вдохновением.

А перед этим была целая жизнь. С учетом военной службы (год — за два) — 45 лет трудового стажа: рабочий, геолог, солдат, журналист. Образование высшее: историк-обществовед. Член Союза журналистов России.

Увлечения: история, словари, путешествия. В качестве туриста побывал в 17 странах мира.

Любимый отдых: в лесу, на воде, под звездным небом.

## ИЗРЕЧЕНИЕ

Среди слепых и  
одноглазый царь.

## ЦИТАТА

Было плохо, ста-  
нет лучше, к миру  
злобы не питай.

Хафиз

## СОДЕРЖАНИЕ

Обращение губернатора .....	3
Приступок .....	5
О Пенсионном фонде Российской Федерации .....	7
Постановление .....	9
<b>СТУПЕНЬ ПЕРВАЯ</b>	
Новая структура — веление времени .....	11
На стартовых дорожках .....	18
<b>СТУПЕНЬ ВТОРАЯ</b>	
Укрощение компьютера .....	34
<b>СТУПЕНЬ ТРЕТЬЯ</b>	
Контроль .....	45
Экипировка .....	47
Безопасность .....	49
<b>СТУПЕНЬ ЧЕТВЕРТАЯ</b>	
Главное богатство — люди .....	53
<b>СТУПЕНЬ ПЯТАЯ</b>	
Экватор .....	73
Мир уцелел, потому что смеялся...	81
<b>СТУПЕНЬ ШЕСТАЯ</b>	
Расчехлили ружья, вынули клинки .....	92
<b>СТУПЕНЬ СЕДЬМАЯ</b>	
От социального пособия — к пенсионному	
страхованию .....	104
<b>СТУПЕНЬ ВОСЬМАЯ</b>	
Жить по Закону и Праву .....	123
<b>СТУПЕНЬ ДЕВЯТАЯ</b>	
Фаза высокого напряжения .....	133
<b>СТУПЕНЬ ДЕСЯТАЯ</b>	
Жизнь бьет ключом...	146
Старикам везде почет...	167
Американская пенсия .....	168
Шведская пенсия .....	177
Немецкая пенсия .....	183
Наказ депутатам новой	
Государственной Думы .....	184
От автора-составителя .....	187

Орга



